Transporte en empresas de consumo masivo

Octubre 2008

Creando experiencias extraordinarias

alicorp®

Antecedentes de la empresa

alicorp®
Creando experiencias extraordinarias

Alicorp S.A.A.

- Empresa peruana productora y comercializadora que actualmente maneja 4 categorías de negocio:
  - Consumo masivo.
  - Productos industriales.
  - Helados.
  - Nutrición Animal.
- Alicorp tiene presencia directa en Ecuador, Colombia y Argentina e indirecta en más de 20 países entre los que destacan: Chile, EEUU, Canadá, y varios países de Centroamérica y el caribe.

alicorp®

Sistema de Transporte

Sistema de Transporte

Desde su creación Alicorp ha tercerizado el transporte, en la actualidad cuenta con más de 200 empresas que le brindan servicios a nivel nacional, los cuales brindan los siguientes servicios :

- Reparto a clientes.
- Traslado a sucursales de provincias.
- Traslado entre los centros productivos de Lima.

Tipo de carga

Alicorp ha diseñado su sistema de transporte para trabajar con las siguientes modalidades de carga :

a. Carga Suelta o estibada : en los despachos a clientes que no consolidan peso ni cuentan con las características requeridas para recibir carga paletizada y entre los traslados a los almacenes de sucursales.

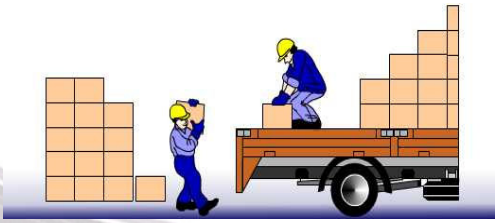
b. Carga Paletizada : en los repartos a clientes especiales (DEX, supermercados, grandes mayoristas) y principalmente en los traslados entre las plantas y los centros de distribución de Lima.

alicorp®
Creando experiencias extraordinarias

Carga suelta o estibada

La carga y descarga están estrechamente ligados al tipo de mercaderías que se manipulan, lo cual involucra tiempo, recursos físicos (áreas de maniobra, equipos, elementos facilitadores, vehículos) y principalmente recursos humanos.

Manipulación Tradicional de paquete a paquete
2 hombres X 30 minutos = 60 minutos



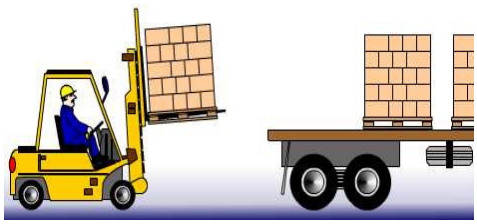
TIPO DE VEHICULO	TIEMPO (MINUTOS)
Sencillo (10 Tn)	62
Doble- eje (18 Tn)	123
Semi- remolque (28 Tn)	204

alicorp®
Creando experiencias extraordinarias

Carga paletizada

El transporte paletizado se traduce en ahorro de mano de obra y tiempo en carga y descarga. Se puede medir fácilmente el tiempo en toneladas paletizadas y sin paletizar. Multiplicando dicho tiempo por el costo de la hora, obtendremos el ahorro - tonelada obtenido en los almacenes.

TIPO DE VEHICULO	NUMERO NIVELES PALETAS	TIEMPO (Minutos)	DISMINUCION DE TIEMPO
Sencillo (10Tn)	1	12	81%
	2	15	
Doble-eje (18 Tn)	1	18	80%
	2	25	
Semi-remolque (28 Tn)	1	25	82%
	2	36	



alicorp®

Alicorp - Principales Hitos de Transporte

INNOVA CREA CRECE

alicorp®
Creando experiencias extraordinarias

Hitos de transporte

1		2	3				4		5	6
1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008

1. Traslado paletizado de 2 niveles con 36 paletas en Lima
2. Traslado paletizado de 2 niveles con 40 paletas a provincia
3. Proyecto LEXUS - Gestión de Transporte.
4. Traslado paletizado de 2 niveles con 40 paletas en Lima
5. Renting de camiones y recambio de unidades.
6. Evaluación de Sistemas de trazabilidad de transporte

alicorp®
Creando experiencias extraordinarias

Transporte Paletizado

1998 : Se utiliza para el abastecimiento del Centro de Distribución Central desde las plantas productivas de Lima en camiones de 36 paletas y al Centro de Distribución de Wong y Metro.

2000 : Se establece el circuito de transporte paletizado Piura-Lima- Arequipa y se emplean camiones especialmente diseñados de 40 paletas (adecuados al reglamento de transporte).

2004 : Se inicia la atención a clientes en camiones paletizados, para ello se elimina la ruta de provincias por costos y beneficios de usar este tipo de camión paletizado.

alicorp®
Creando experiencias extraordinarias

Transporte Paletizado

alicorp®
Creando experiencias extraordinarias

Beneficios del Transporte Paletizado

- ✓ Mejor uso de la flota de transporte
- ✓ Menor manipulación de los productos.
- ✓ Facilita el uso de Indicadores de Gestión.
- ✓ Disminución en las averías por menor manipulación de los productos.
- ✓ Mejor imagen para los productos en el punto de venta.
- ✓ Mayor estabilidad y velocidad al paletizar sobre otros productos.
- ✓ Mayor seguridad para el personal involucrado en el manejo de mercaderías.

alicorp®
Creando experiencias extraordinarias

Proyecto Lexus

2001 : En este año se realiza un proyecto integral para mejorar la gestión del sistema de transporte, en este proyecto se realizo entre otros las siguientes mejoras:

- Licitación de rutas con ahorros en fletes.
- Sistema de optimización de cargas.
- Sistema informático de ruteo (Route Pro Dispatcher).
- Sistema de tarificación de rutas (costeo).
- Otros

alicorp®
Creando experiencias extraordinarias

Renting y recambio de unidades

2007 : Alicorp inicia el alquiler de vehículos para manejar la falta de retorno de algunas rutas como la de Cusco, mejorando el abastecimiento a esa localidad, a este proyecto se le denomina Renting.

Adicionalmente y como una forma de prepararnos para el crecimiento, se inicio el proceso de recambio de unidades antiguas por camiones nuevos con furgones adecuados a la carga que manejamos, así mismo se incorporan nuevos proveedores con unidades nuevas.

alicorp®
Creando experiencias extraordinarias

Trazabilidad del transporte

2008 : Alicorp ha iniciado la búsqueda de un Sistema que permita hacer el seguimiento de la flota de transporte y que a través de la tecnología y el uso de GPS se pueda efectuar la trazabilidad del servicio de transporte por medio del registro de las diferentes etapas de este proceso.

alicorp®

Qué haremos más adelante?

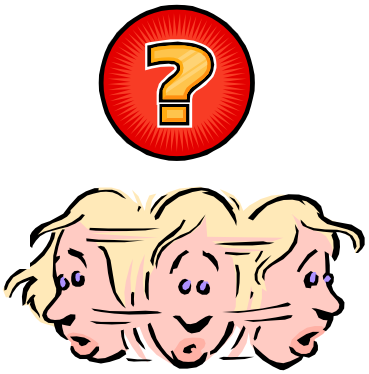
alicorp®
Creando experiencias extraordinarias

Qué haremos con el transporte?

- Seguir mejorando a través de mayor capacitación al personal y a la especialización de la flota.
- Introducir mejoras en el control que permitan mejorar la eficiencia de la flota y la rentabilidad del transporte.
- Impulsar la estandarización de los vehículos de transporte.
- Apoyar a la formalización del sector a través de la fiscalización de nuestros proveedores.
- Mejorando las formas de trabajar actuales.

alicorp®
Creando experiencias extraordinarias

Preguntas?



alicorp®
Creando experiencias extraordinarias

Gracias !