

*¿ESTAREMOS LISTOS CUANDO
LA CRISIS GOLPEÉ O LA
OPORTUNIDAD LLEGUE?*

Riesgo y oportunidad

La administración del riesgo
como instrumento de desarrollo



WDR 2014

**LA ADMINISTRACIÓN DEL
RIESGO ES EL PROCESO DE HACER
FRENTE A LOS RIESGOS,
PREPARARSE PARA ELLOS, Y
ENCARAR SUS EFECTOS**

**LA ADMINISTRACIÓN DEL
RIESGO ES EL PROCESO DE HACER FRENTE
A LOS RIESGOS, PREPARARSE PARA ELLOS,
Y ENCARAR SUS EFECTOS**

**4 EJEMPLOS DE BUENA
ADMINISTRACIÓN DEL RIESGO**

Bangladesh – Desastres Naturales

- En 1970 un ciclón azotó Bangladesh, terminando con la vida de 300,000 personas
- Un ciclón de similar magnitud, golpeó el país en el 2007 y dejó como resultado 4,000 muertes
 - Un programa a nivel nacional para construir refugios—de solamente 12 refugios en 1970 a más de 2500 en 2007
 - Una mejorada capacidad para pronosticar el clima y un sistema relativamente simple pero eficiente para alertar a la población





República Checa, Kenya y Perú – Crisis Financiera Internacional

- Estos países se vieron considerablemente afectados por la crisis financiera global en 1990
- Sin embargo, resistieron y se recuperaron con fuerza de la crisis internacional del 2008-09
 - Adoptaron políticas financieras prudentes
 - Y una mejor postura macroeconómica: mejor control de la inflación, menor déficit fiscal y de la cuentas corriente, e incremento de las reservas internacionales
 - Pudieron usar políticas fiscales contracíclicas en respuesta a la caída del crecimiento





Kruhne



Dana Smillie /World Bank



Craft*ology

Etiopía – Inseguridad alimentaria

- Después de la sequía que afectó Etiopía en 1999–2000, el 40% más pobre de la población perdió 60-80% de sus bienes; mientras que los más ricos sólo perdieron el 6 por ciento
- Para el año 2009, la red de protección social de Etiopía se convirtió en el programa más grande de su clase en el África Subsahariana, apoyando a 7.6 millones de personas afectadas por la inseguridad alimentaria crónica
 - en el año 2005, Etiopía inició su programa "*Red de Seguridad Productiva*"
 - destinado a proteger a los más vulnerables de la inseguridad alimentaria
 - y aprovechar los lazos comunitarios para contrarrestar los efectos de la sequía a través de obras públicas



India – Innovación

- La falta de lluvia es considerada la preocupación más importante del 89% de los agricultores en India
- El temor a la sequía ha hecho que muchos campesinos pobres prefieran cultivos resistentes, de subsistencia (sorgo, gramos) por sobre aquellos de mayor rentabilidad pero también más delicados
- Luego de introducir un seguro contra la falta de lluvia en el 2000, los productores han sido menos reacios a asumir riesgos en la búsqueda de mayores rendimientos:
 - incrementando en un tercio la tierra dedicada a cultivos de mayor rentabilidad (ricino, maní)
 - aumentando sus inversiones en fertilizantes, semillas, pesticidas y otros insumos




A vertical illustration on the left side of the slide. It shows a lighthouse on a brown hill with a white and black striped tower. A beam of light from the lighthouse shines across an orange sky and onto a small white boat in the dark blue water. The boat has three yellow figures inside, one of whom is rowing. The overall style is flat and graphic.

¿Qué hizo la diferencia?

- Una administración del riesgo responsable y efectiva!

4 PREGUNTAS GUÍA

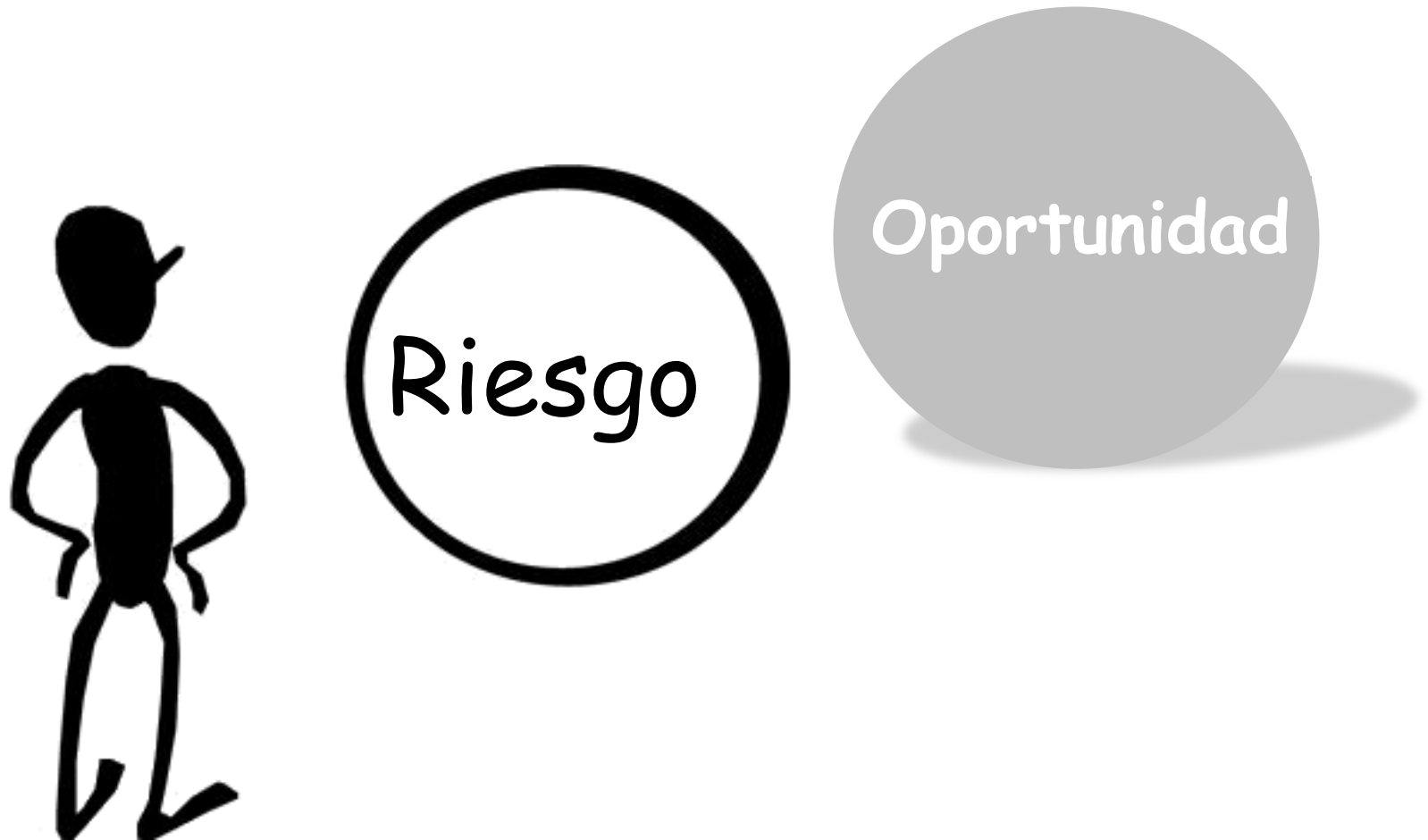


El Informe sobre el desarrollo mundial 2014 se enfoca en el proceso de la administración del riesgo, abordando 4 preguntas:

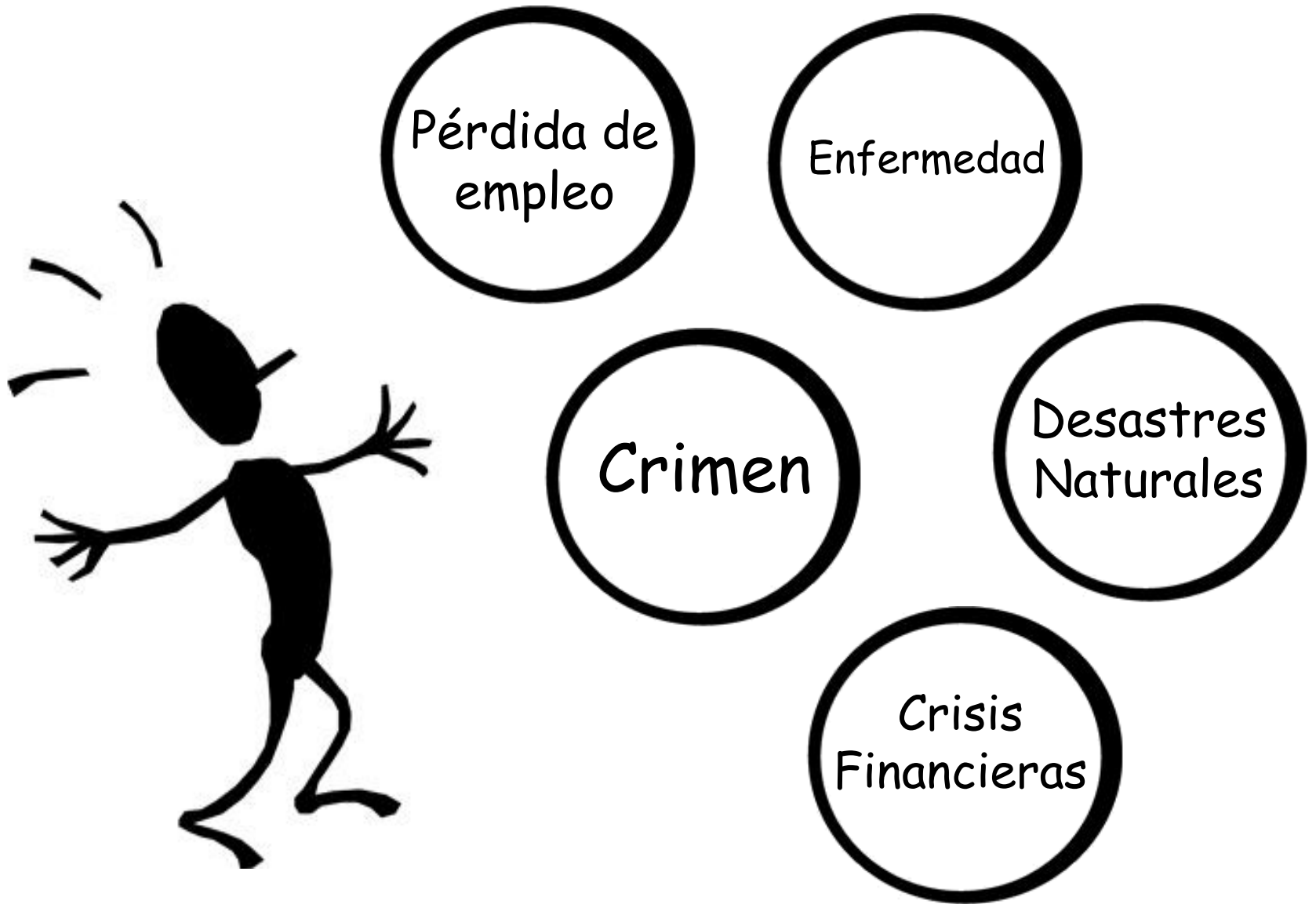
1. ¿Porqué la administración del riesgo es importante para el desarrollo?
2. ¿Cómo se la debe aplicar?
3. ¿Qué obstáculos impiden a las personas y a la sociedad aplicarla de manera eficaz?
4. ¿Cómo se pueden superar esos obstáculos?

**UNA PRESENTACIÓN
VISUAL DE LA NARRATIVA
DEL INFORME SOBRE EL
DESARROLLO MUNDIAL
2014**

Para aprovechar las oportunidades,
los individuos deben hacer frente al riesgo



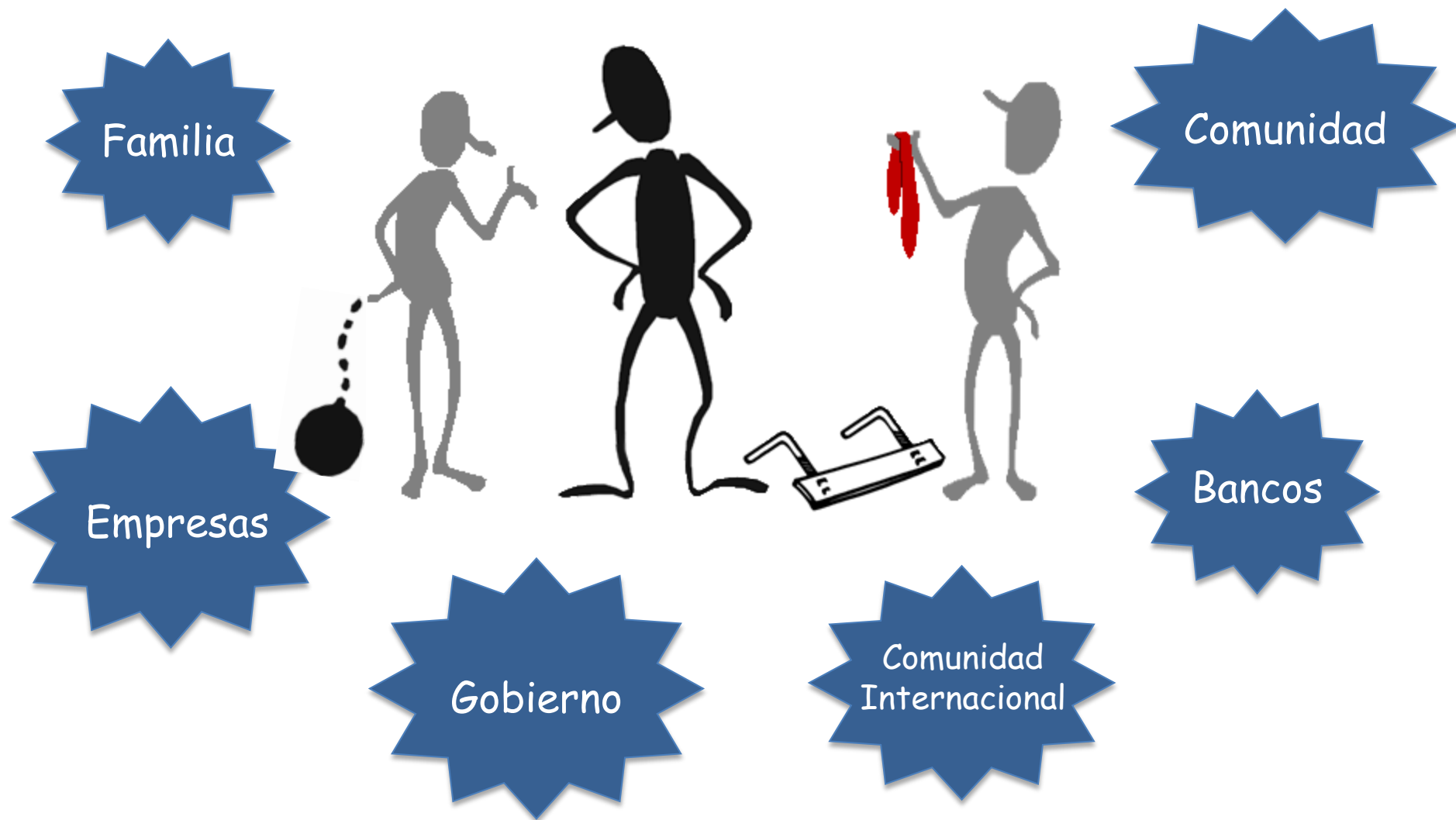
..no a un solo riesgo, sino a muchos...



..y a menudo agobiado con obstáculos
Para administrarlos



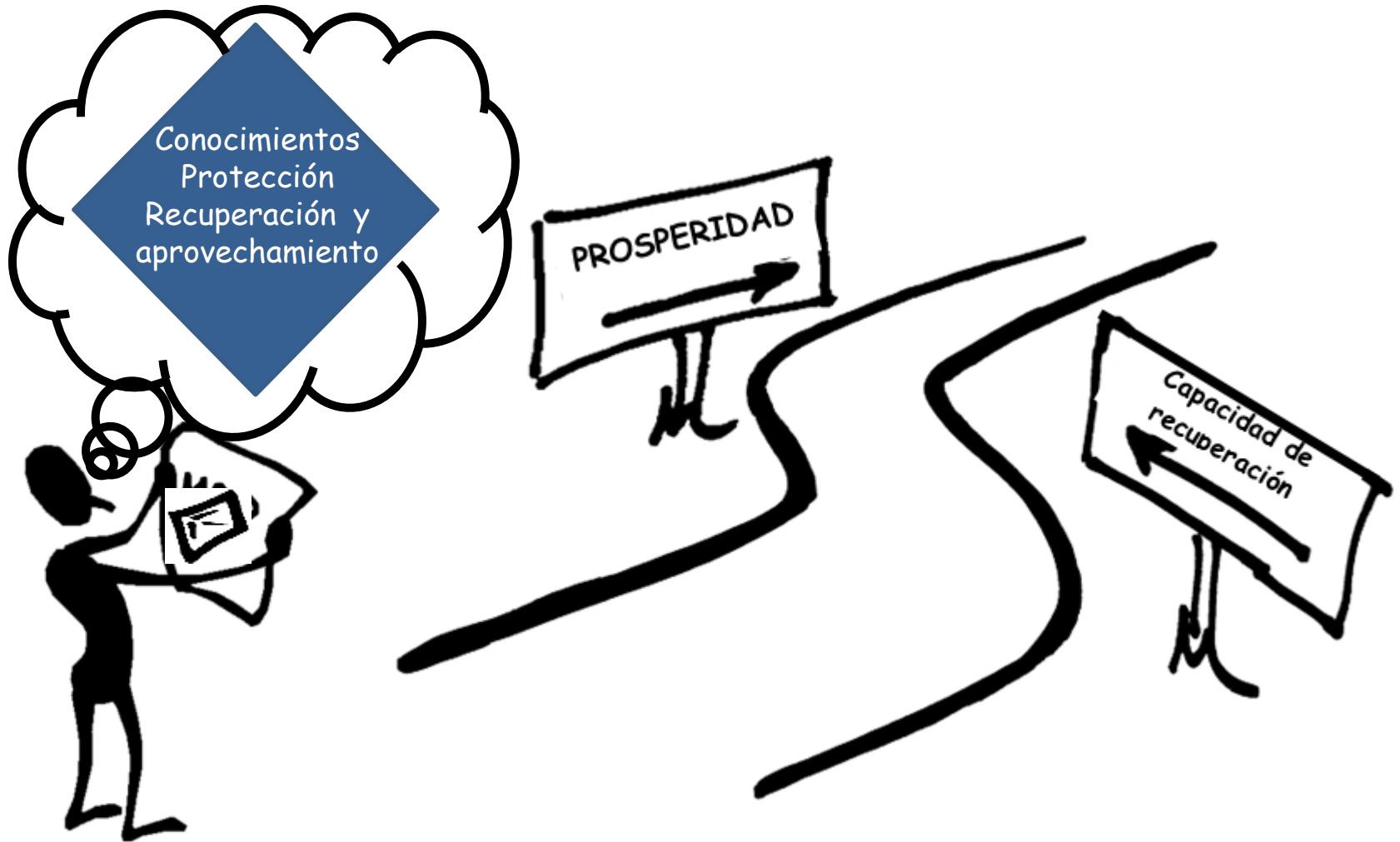
*Sí comparten el riesgo con otros,
Pueden superar esos obstáculos*



..a través de la acción colectiva y
las instituciones

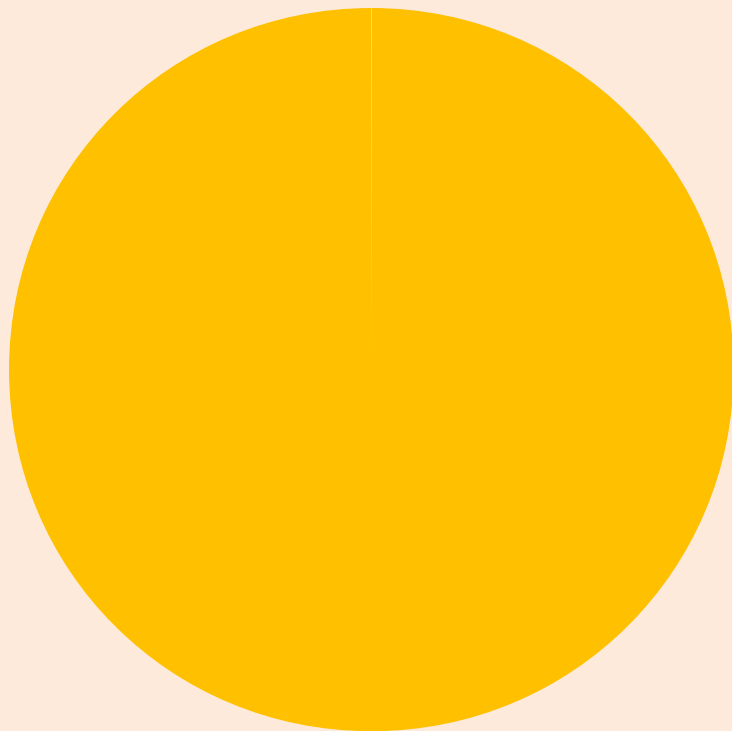


La administración de riesgo puede ser un poderoso instrumento de desarrollo

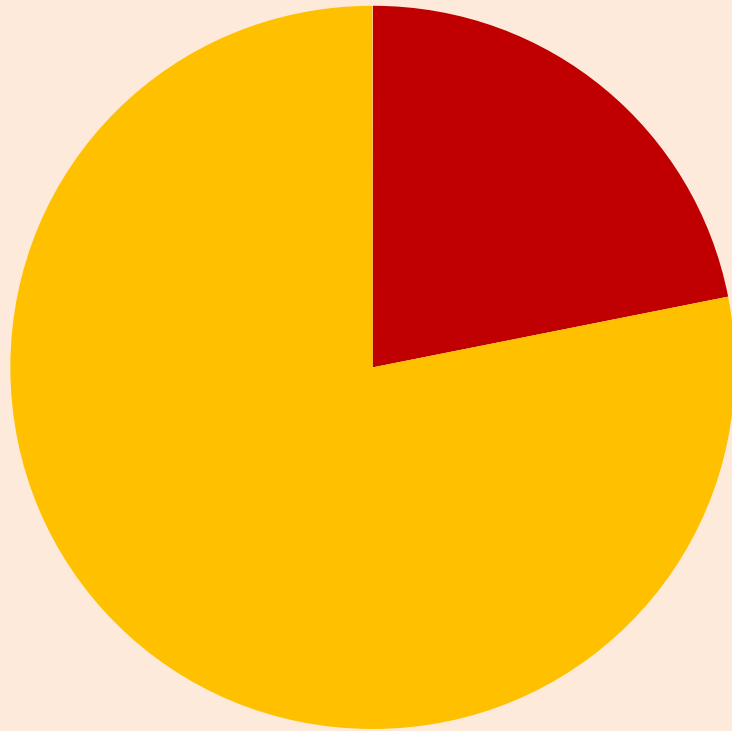


**LA ADMINISTRACIÓN
DEL RIESGO PUEDE
SER UN PODEROSO
INSTRUMENTO DE
DESARROLLO**

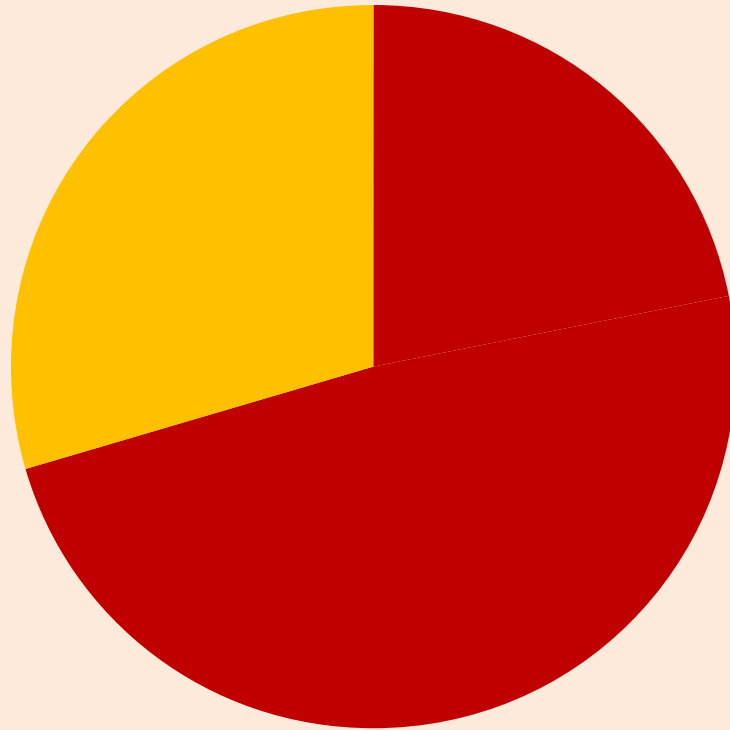
De los 5,5 millones de personas que viven
en los países en desarrollo ...



Más del 20% vive con menos de
\$1,25 dólares al día



y al menos el 75% vive con
menos de \$4 por día



→ A pesar de importantes avances, muchas
personas siguen siendo vulnerables

¿Cómo puede contribuir la administración del riesgo?

- La administración del riesgo responsable y efectiva,
 - salva vidas
 - previene crisis
 - abre oportunidades



El doble objetivo de la administración del riesgo

- **Recuperación:** capacidad para mitigar las pérdidas de eventos adversos y promover la recuperación
- **Prosperidad:** adquirida a través de los beneficios obtenidos en el aprovechamiento de oportunidades
 - Emprendiendo nuevos proyectos que involucren mayor riesgo, pero así mismo, mayores beneficios



**¿EN QUÉ CONSISTE LA
ADMINISTRACIÓN
EFICAZ DEL RIESGO?**

De “luchadores contra crisis” a “administradores de riesgos”

- *Lo único que es constante es el cambio*
– *Heráclito*
- Frente a un mundo cambiante e incierto...
- En vez de responder en forma no planificada e improvisada cuando se produce una crisis; es esencial adoptar una administración proactiva, sistemática e integrada del riesgo

Los componentes de la administración del riesgo

Seguros

Transferir recursos entre distintas personas o a lo largo del tiempo, de estados favorables a estados negativos

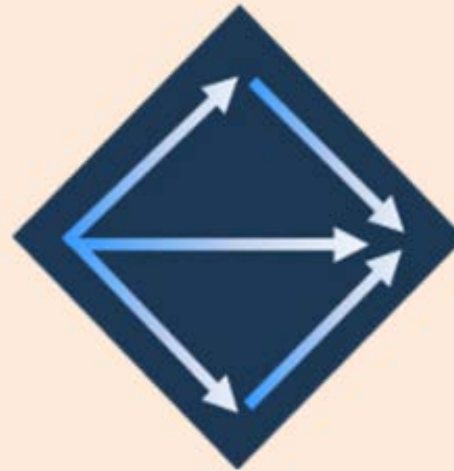
Conocimiento



Comprender las perturbaciones, las condiciones internas y externas y los posibles resultados, a fin de reducir la incertidumbre

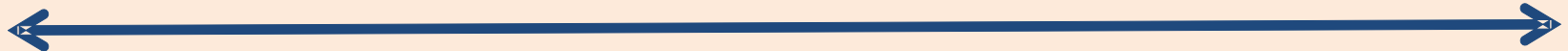
Recuperación y aprovechamiento

Reponerse de las pérdidas y sacar la mayor ventaja de los beneficios



Protección

Reducir la probabilidad y la envergadura de las pérdidas e incrementar las de los beneficios



Preparación

Recuperación y aprovechamiento

La administración del riesgo es un proceso dinámico

- Los componentes de la administración del riesgo interactúan y se refuerzan entre si
 - Un mejor conocimiento conduce a una asignación de recursos más eficiente entre protección y seguros
 - Círculos virtuosos:
 - Mejor preparación da como resultado un menor gasto en recuperación... y esto conlleva a estar mejor preparados
 - Círculos viciosos:
 - Preparación insuficiente lleva a una recuperación difícil y costosa... y ésta a su vez genera vulnerabilidad



La administración del riesgo es rentable

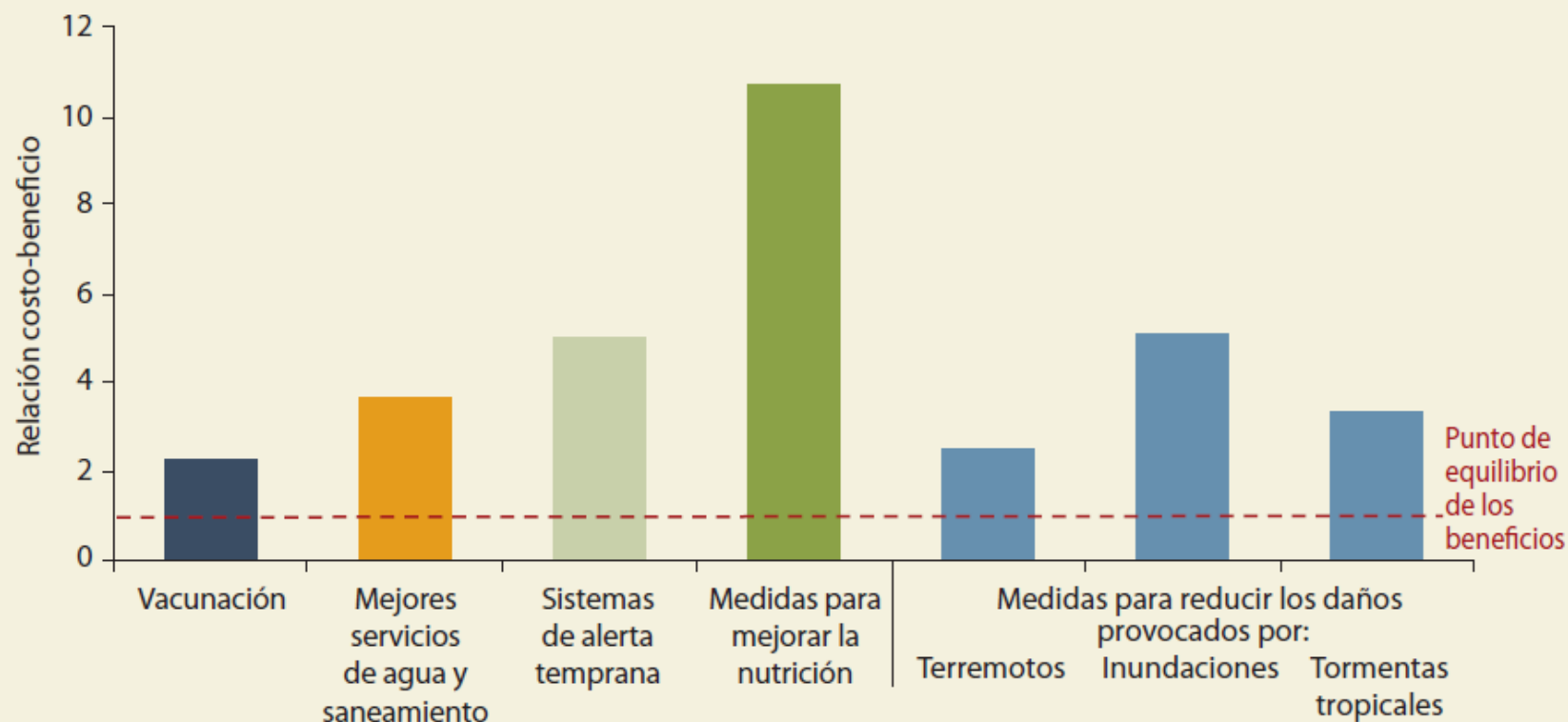
- Los desastres y las crisis tienen costos económicos altos
- ¿Pero, vale la pena la preparación?
- Sí! Los beneficios pueden sobrepasar los costos, muchas veces abrumadoramente,
 - Suplementos nutricionales, vacunas, prevención del crimen, sistemas de alerta temprana, infraestructura contra inundaciones, políticas financieras macro prudentes, administración de deuda contingente

Más vale prevenir que curar



Los beneficios potenciales de la administración del riesgo exceden sus costos

Relación costo- beneficio mediano a través de un rango de estudios






MÁS ALLÁ DEL IDEAL



La gran pregunta...

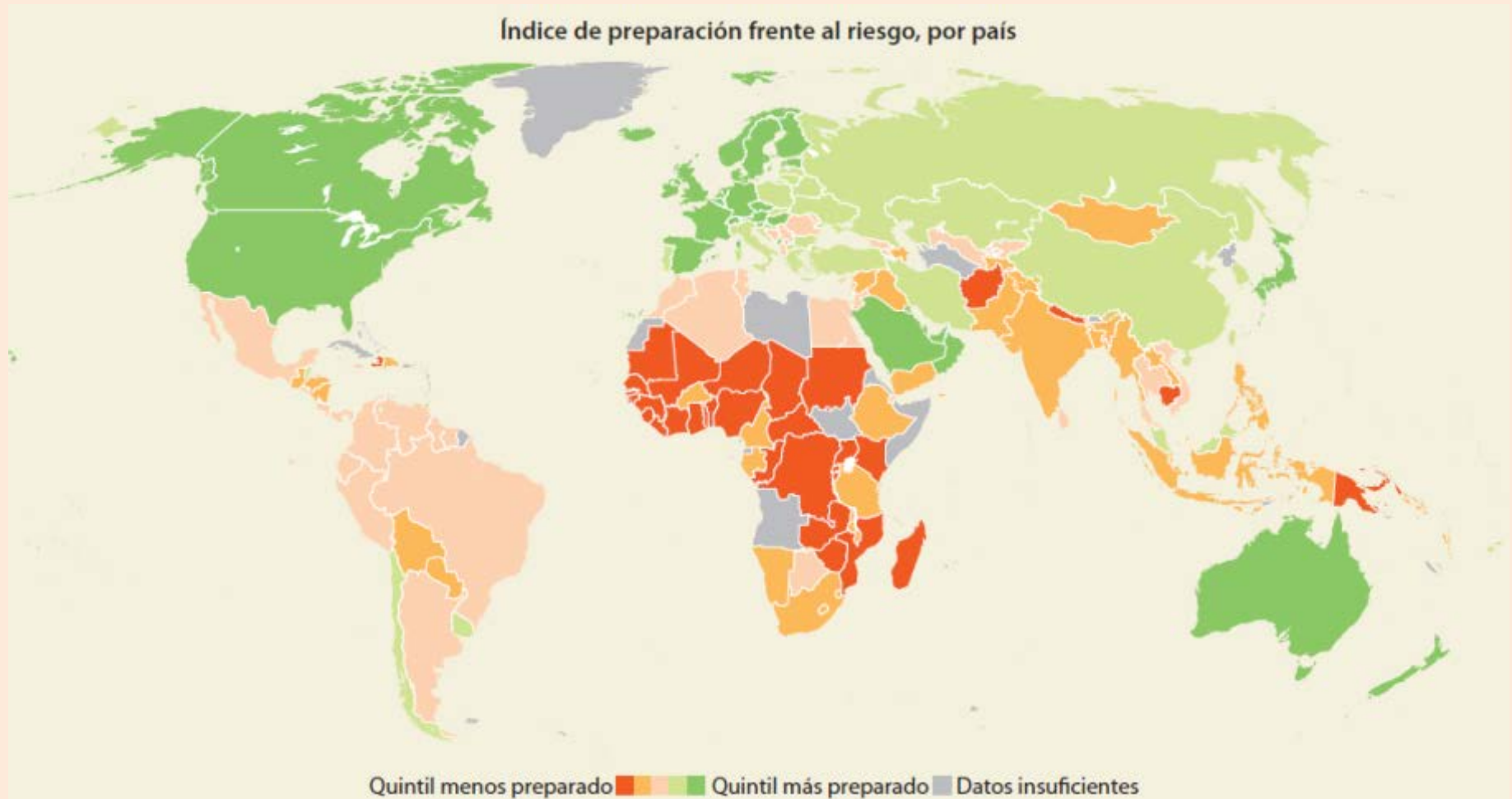
- Si la administración del riesgo,
 - salva vidas
 - mitiga daños económicos
 - abre oportunidades
 - Y si los componentes de la administración de riesgo,
 - son bien entendidos
 - son rentables
- ¿Porqué entonces la sociedad y las personas no son más eficaces en esta tarea?**




Obstáculos y limitaciones que enfrentan los individuos y las sociedades

- Falta de recursos e información
- Falta de acciones colectivas
 - reflejados en la falta de mercados y bienes públicos
 - debido a incentivos erróneos o mal alineados (externalidades sociales y económicos, prejuicios de género, discriminación)
- Fallas de conducta
 - para personas... instituciones y grandes comunidades

El grado de preparación frente a los riesgos varía mucho entre países - se correlaciona con el ingreso... pero sólo hasta cierto punto



El índice de preparación comprende el capital humano, activos financieros y físicos, apoyo social y medidas de apoyo estatal.



Obstáculos y limitaciones que enfrentan los individuos y las sociedades

- Falta de recursos e información
- Falta de acción colectiva
 - reflejada en la falta de mercados y bienes públicos
 - debida a incentivos erróneos o mal alineados (externalidades sociales y económicos, prejuicios de género, discriminación)
- Fallas de conducta
 - para personas... instituciones y grandes comunidades



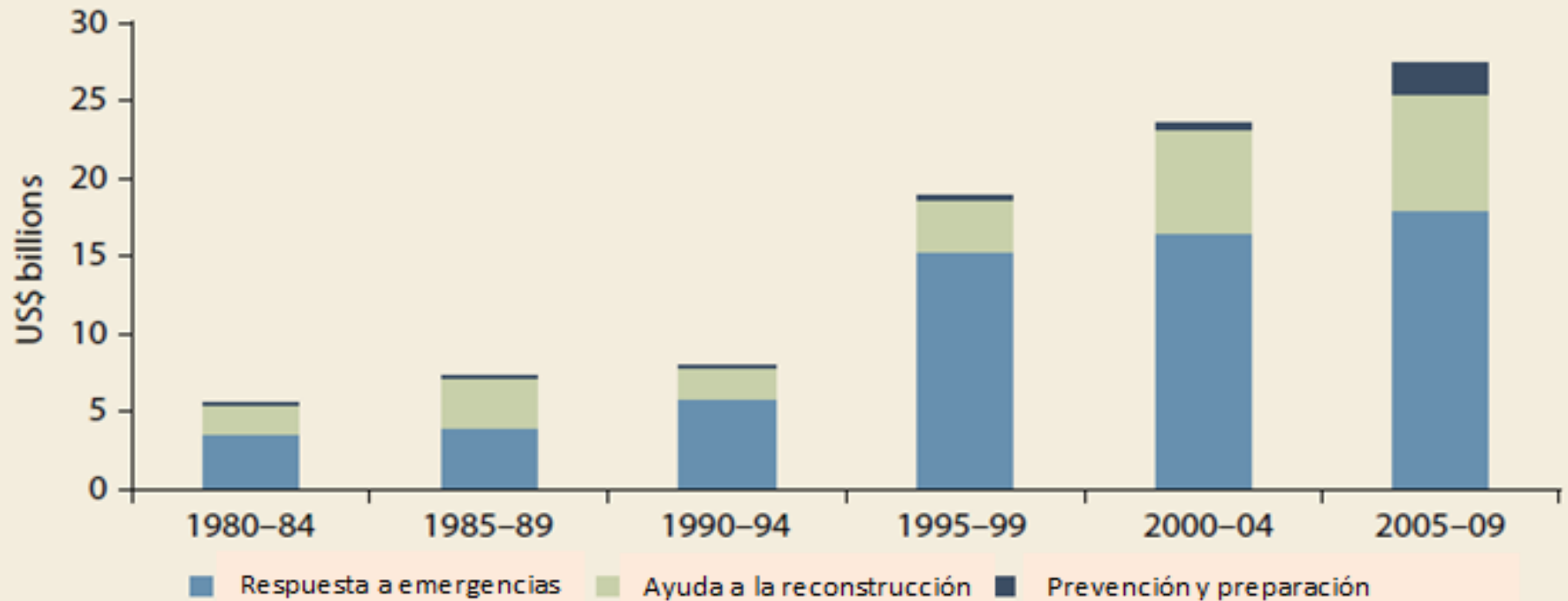
Obstáculos y limitaciones que enfrentan los individuos y las sociedades

- Falta de recursos e información
- Falta de acciones colectivas
 - reflejados en la falta de mercados y bienes públicos
 - debido a incentivos erróneos o mal alineados (externalidades sociales y económicos, prejuicios de género, discriminación)
- Fallas de conducta
 - en personas... y también en instituciones y grandes comunidades



El gasto en preparación es una pequeña parte de la asistencia de los donantes

Asistencia de donantes con relación a desastres naturales

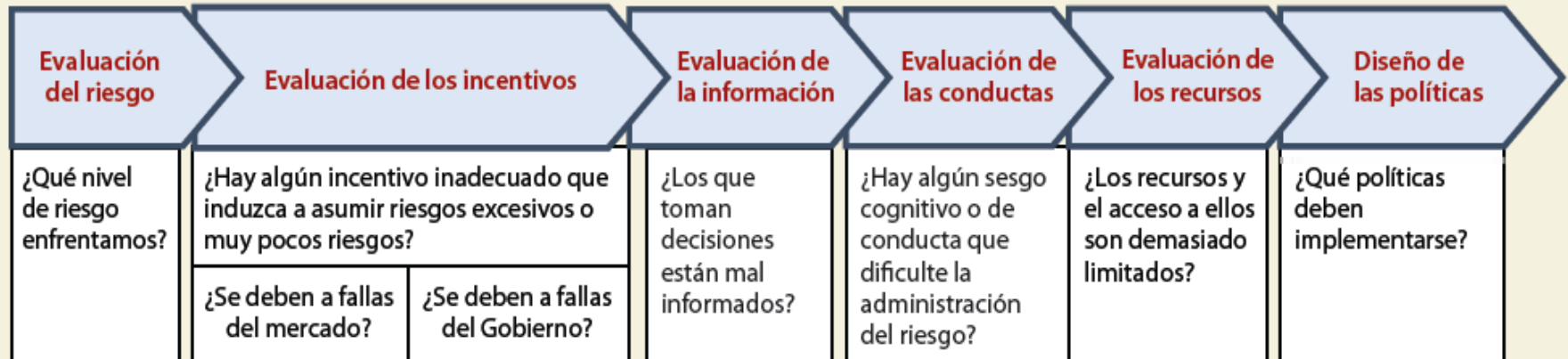


Mejorar los resultados requiere evaluar las fallas en la administración del riesgo

- No basta con identificar los riesgos: los obstáculos para la administración del riesgo también se deben detectar, priorizar y abordar mediante acciones públicas y privadas

Prioridades: enfatizar medidas accesibles y soluciones con beneficios múltiples

a. Conjunto de paneles que pueden contribuir a la administración del riesgo



EL CAMINO A SEGUIR

Las limitaciones del individuo

- Es posible que los individuos por sí solos sean capaces de lidiar con numerosos riesgos, no obstante, están inherentemente mal posicionados para enfrentar perturbaciones,
 - **grandes** (enfermedad del jefe de familia)
 - **sistemáticas** (desastre natural o crisis financiera)
 - **múltiples** que ocurran simultáneamente o en secuencia (terremoto seguido de un tsunami y luego de un desastre nuclear)



Un enfoque holístico de la administración del riesgo

- Las personas pueden enfrentar con éxito riesgos que exceden sus medios si los administran conjuntamente con otros individuos a través de acciones e instituciones colectivas
- La necesidad de administrar riesgos y aprovechar oportunidades de manera colectiva es un motivo clave para la formación de estos grupos

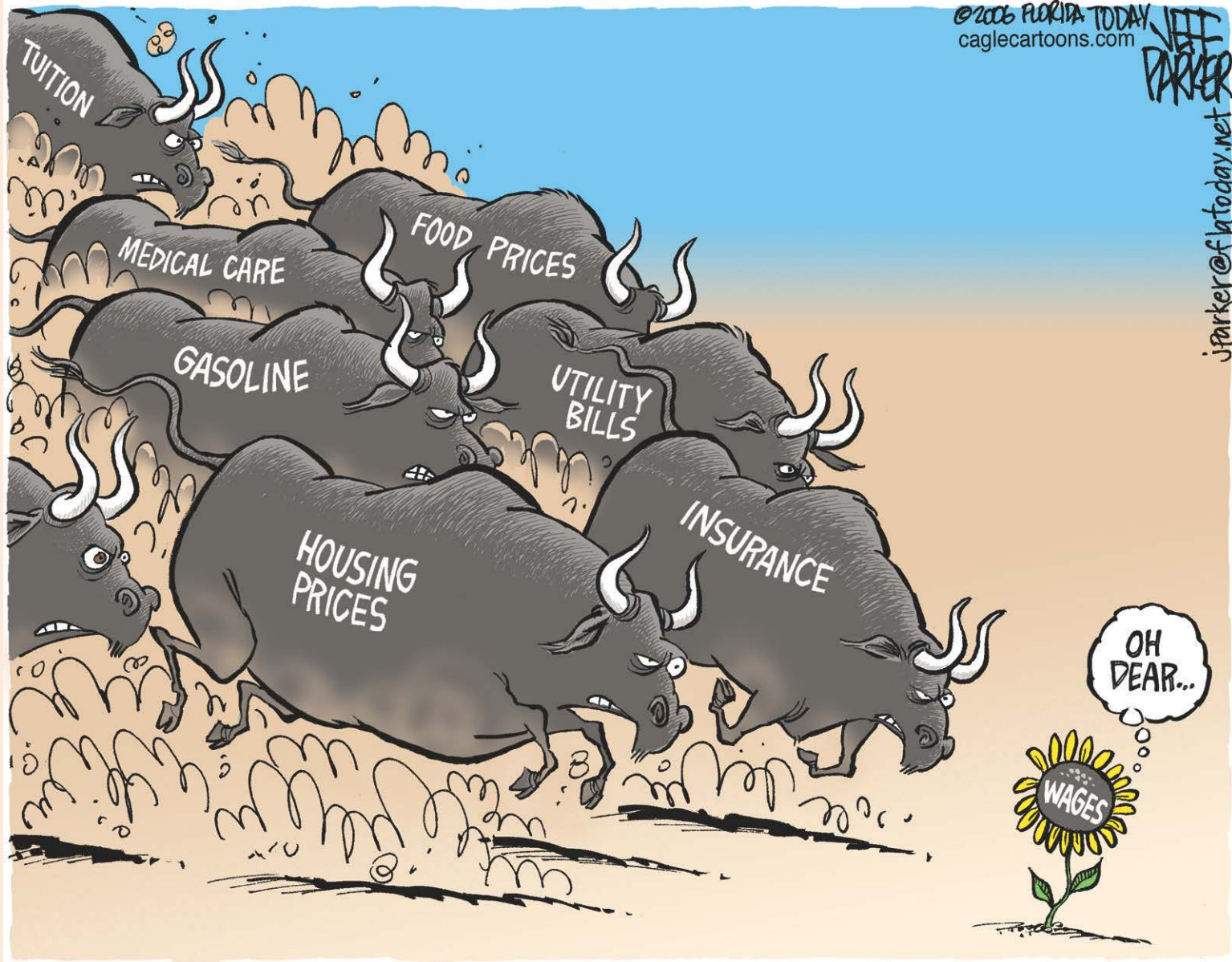
La administración del riesgo requiere acciones y responsabilidades compartidas



El rol crítico del Estado

- El gobierno tiene la escala para administrar riesgos sistémicos, generar un entorno propicio, y brindar apoyo directo a la población vulnerable



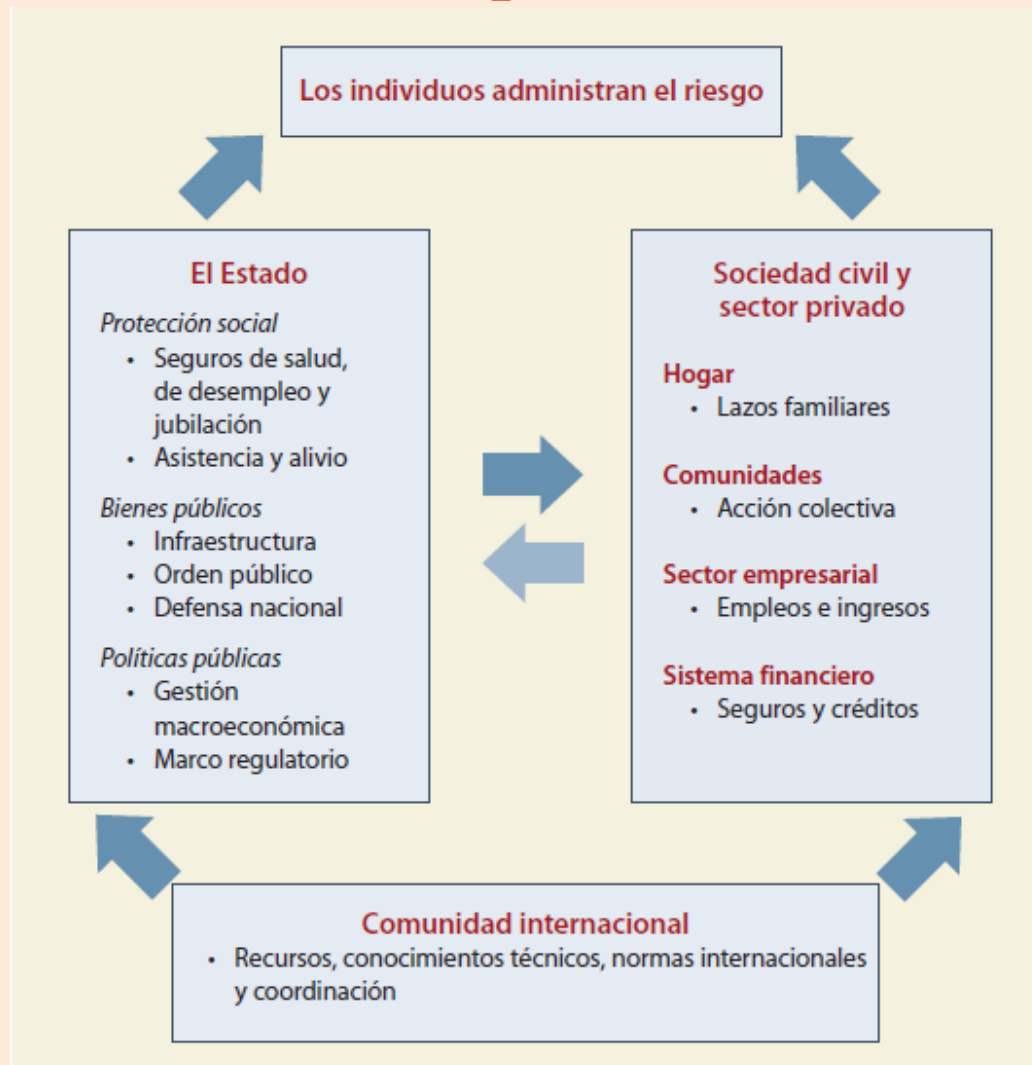


El rol crítico del Estado

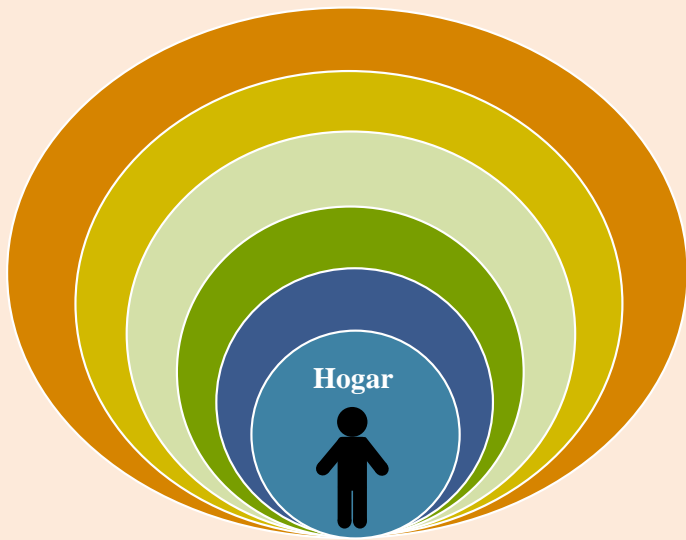
- El gobierno tiene la escala para administrar riesgos sistemáticos de manera que puedan brindar un ambiente adecuado y apoyar directamente a la población vulnerable.
- Sin embargo, las fallas del gobierno lamentablemente abundan,
 - Esto se evidencia en el caso de los países frágiles y afectados por conflictos
 - La sociedad civil, el sector privado, y la comunidad internacional pueden ayudar directamente ... pero también haciendo que el estado sea responsable y rinda cuentas



Los principales sistemas sociales y económicos pueden contribuir a la administración del riesgo de formas complementarias



**RETOS Y REFORMAS
PARA LOS
PRINCIPALES
SISTEMAS SOCIALES**

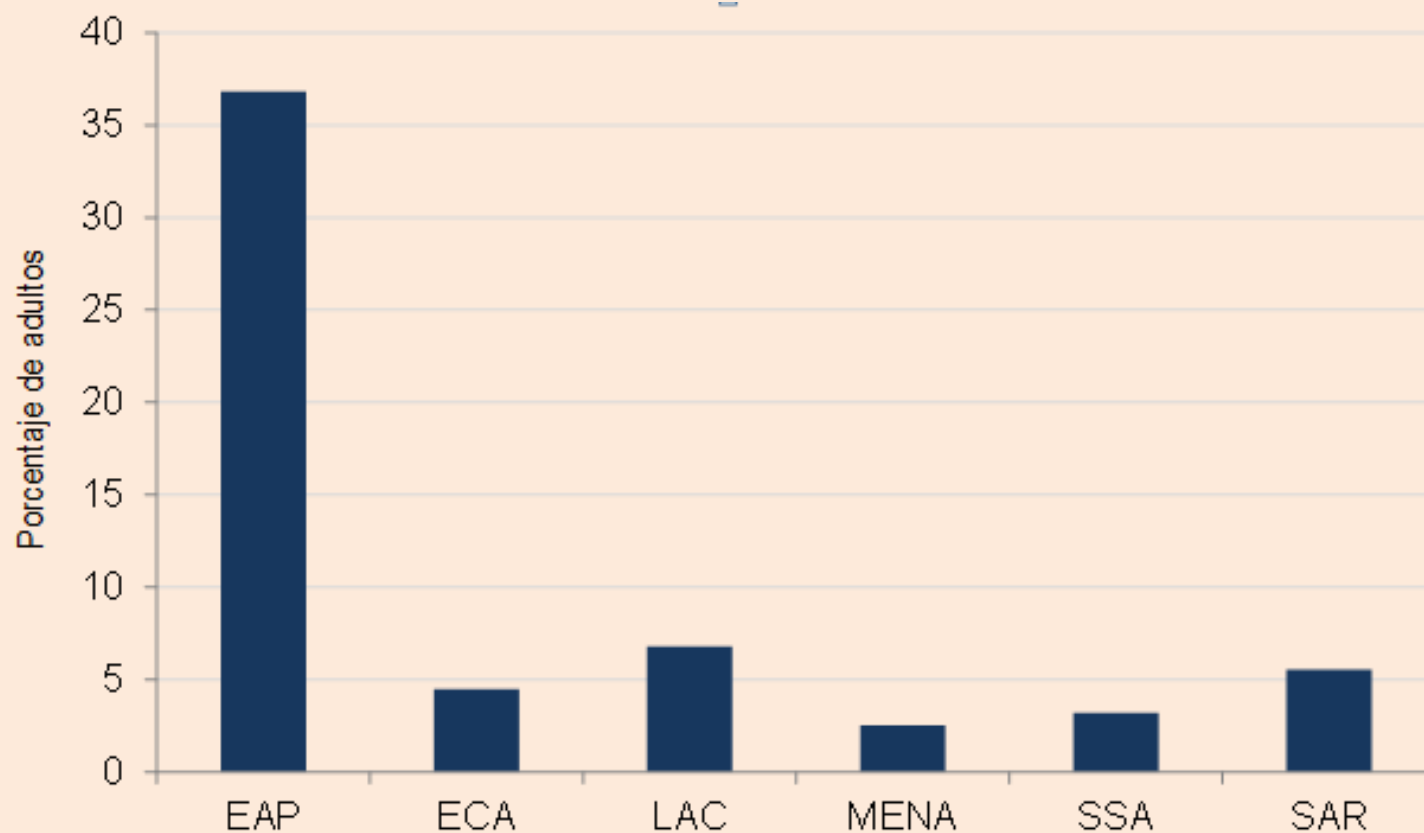


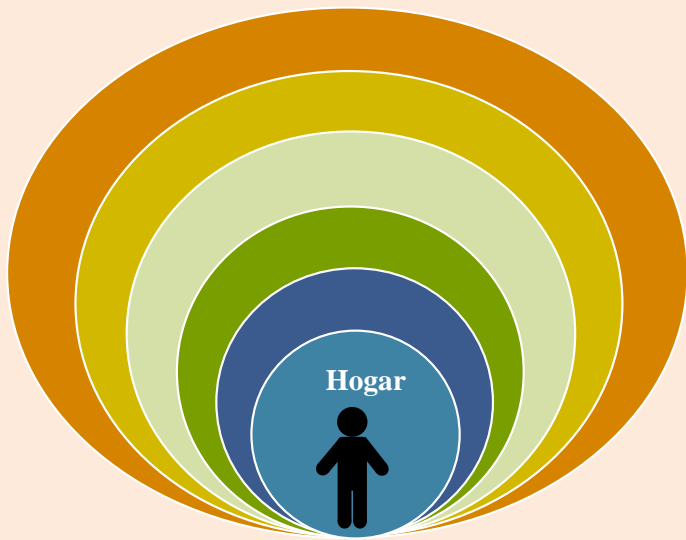
Hogares bien provistos y protectores

| El Hogar | |
|------------------|---|
| Debilidad | <ul style="list-style-type: none">• Insuficientes mecanismos para compartir riesgo entre hogares, especialmente los de salud e ingresos |

Muy pocas personas participan en un seguro de salud en los países en desarrollo

Proporción de adultos que contribuyeron a un seguro de salud, 2011





Hogares bien provistos y protectores

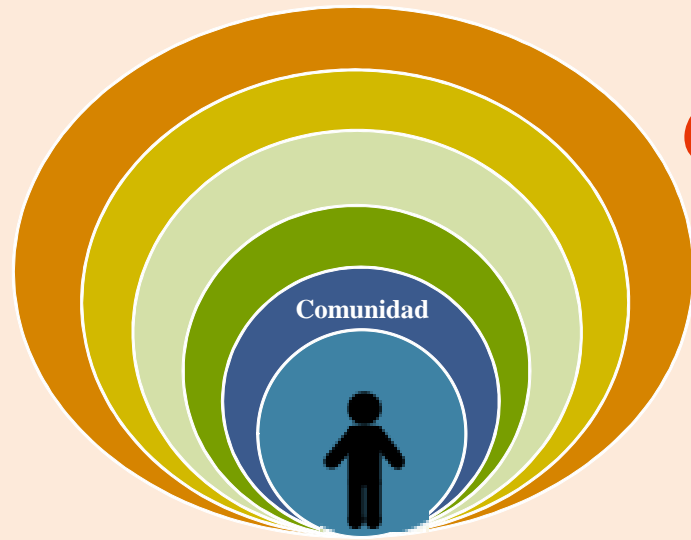
El Hogar

Debilidad

- Insuficientes mecanismos para compartir riesgo entre hogares, especialmente los de salud e ingresos

Reforma

- Acceso a un seguro universal de salud, con primas por nivel de ingreso, y redes de protección social bien orientadas a los pobres

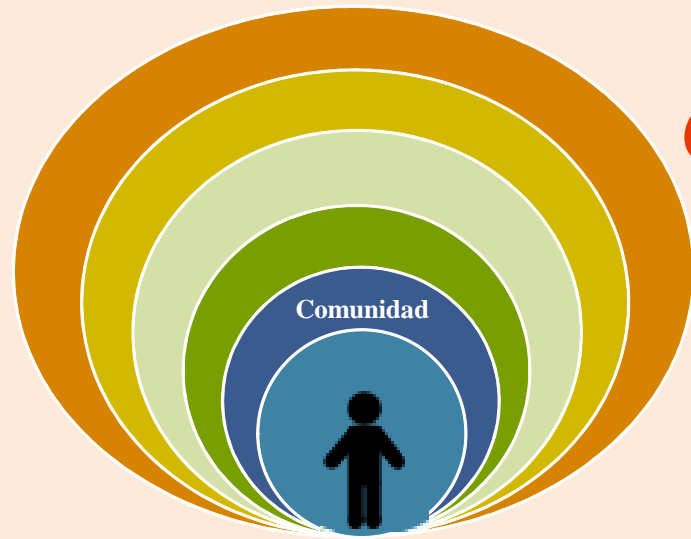


Comunidades cohesionadas y conectadas

| La comunidad | |
|------------------|--|
| Debilidad | <ul style="list-style-type: none">• Los mecanismos informales son inadecuados para tratar riesgos sistémicos y cuando la administración del riesgo es compleja |

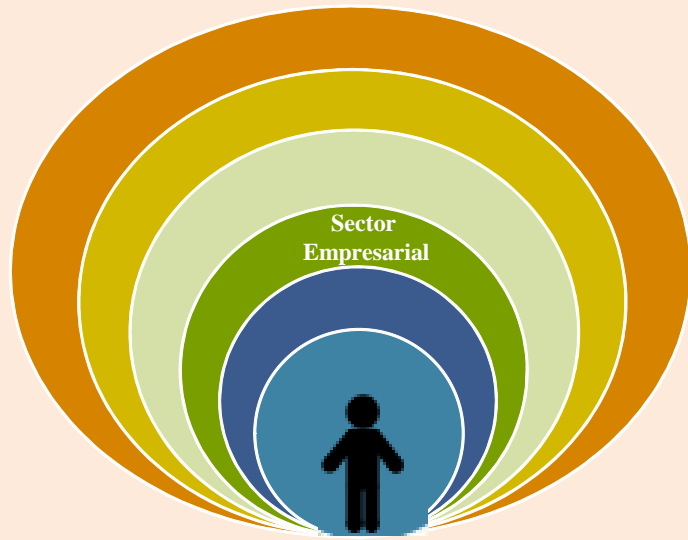
Agua limpia y saneamiento en un área rural en Malawi





Comunidades cohesionadas y conectadas

| La comunidad | |
|--------------|--|
| Debilidad | <ul style="list-style-type: none">• Los mecanismos informales son inadecuados para tratar riesgos sistémicos y cuando la administración del riesgo es compleja |
| Reforma | <ul style="list-style-type: none">• Infraestructura pública para la mitigación de riesgos comunitarios, realizada bajo consulta previa con las comunidades existentes en el área |



Un sector empresarial vibrante, flexible y formal

Sector empresarial

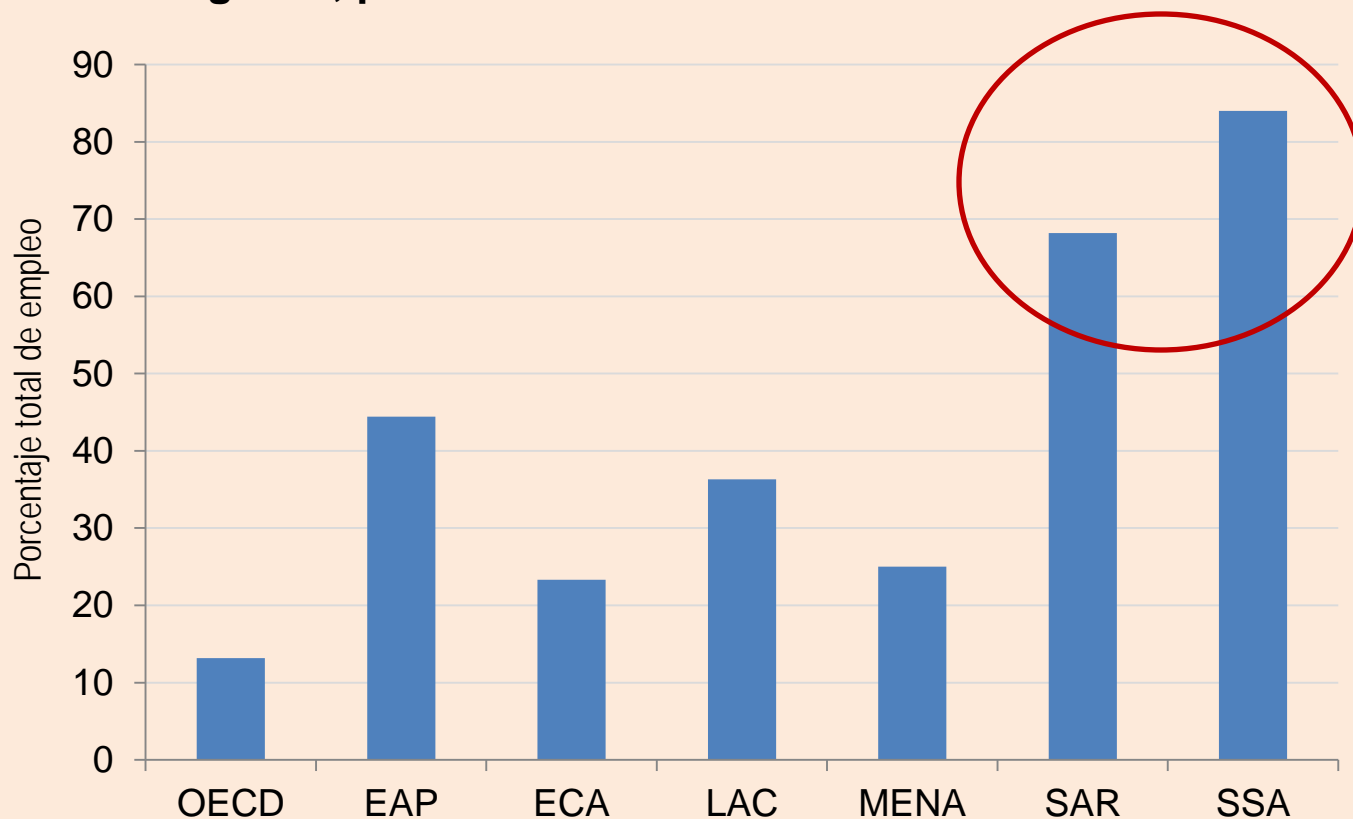
Debilidad

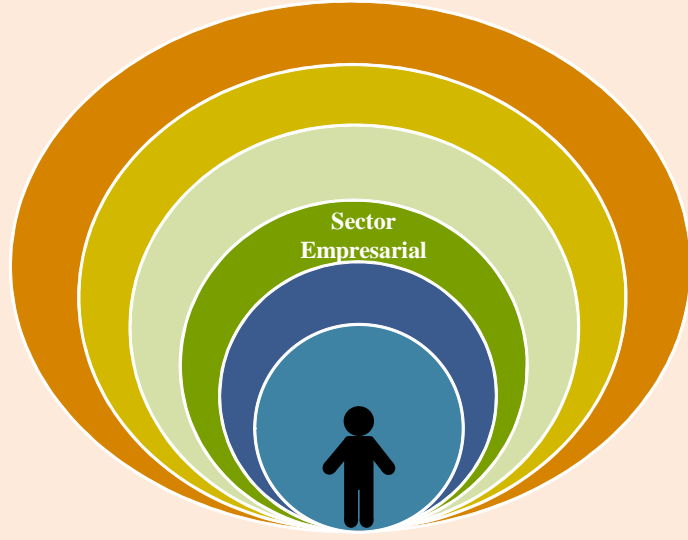
- Mucha gente trabaja por su cuenta: mecanismos insuficientes para compartir riesgos (y oportunidades) a través del trabajo

Las empresas pluripersonales facilitan el compartir riesgos y la innovación ... pero el autoempleo es prevalente

Auto-empleo

Media regional, promedio 2004–06





Un sector empresarial vibrante, flexible y formal

Sector Empresarial

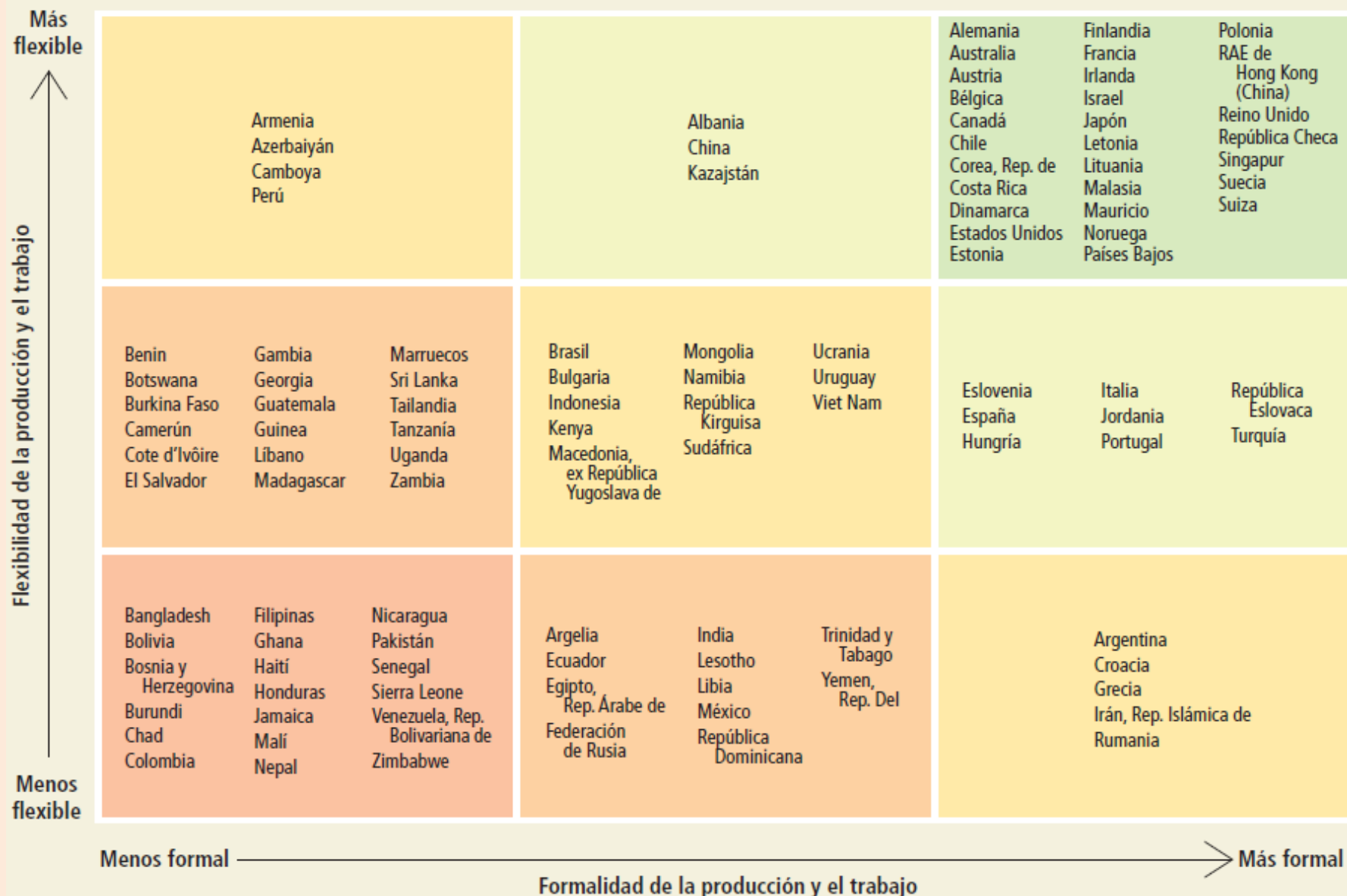
Debilidad

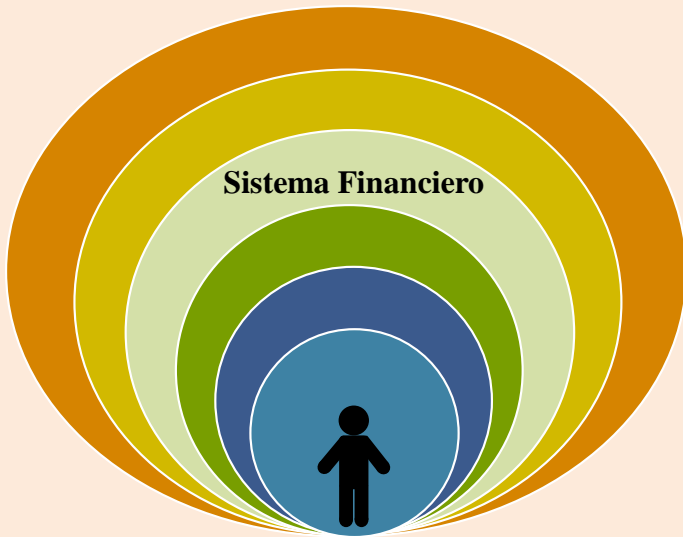
- Mucha gente trabaja por su cuenta: mecanismos insuficientes para compartir riesgos (y oportunidades) a través del trabajo

Reforma

- Un ambiente de negocios que promueva la flexibilidad y la formalidad

Flexibilidad y formalidad en mercados laborales y de productos... hay mucho que mejorar en la mayoría de países





Un sistema financiero inclusivo pero estable

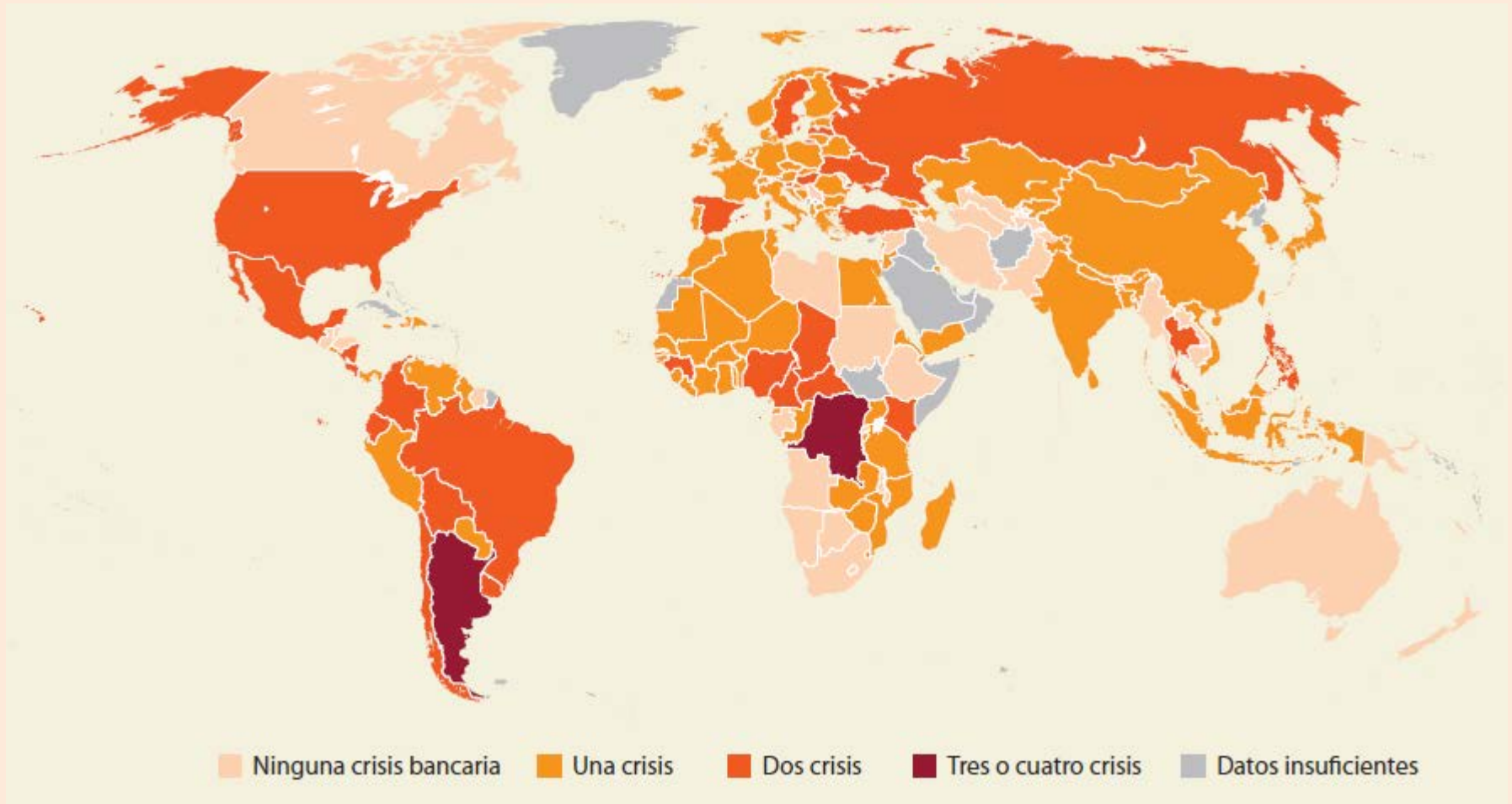
Sistema financiero

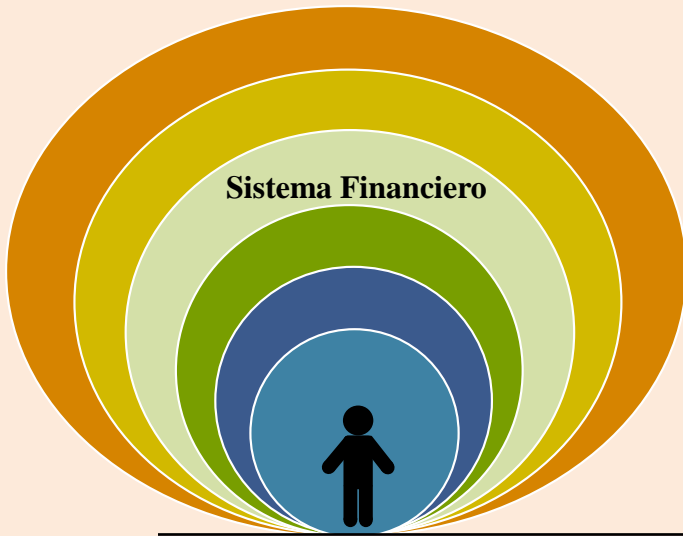
Debilidad

- La inestabilidad que conduce a crisis sistémicas y a una provisión incierta de crédito, ahorros y seguros

La inestabilidad financiera es demasiado prevalente

Crisis bancarias alrededor del mundo, 1970–2011





Un sistema financiero inclusivo pero estable

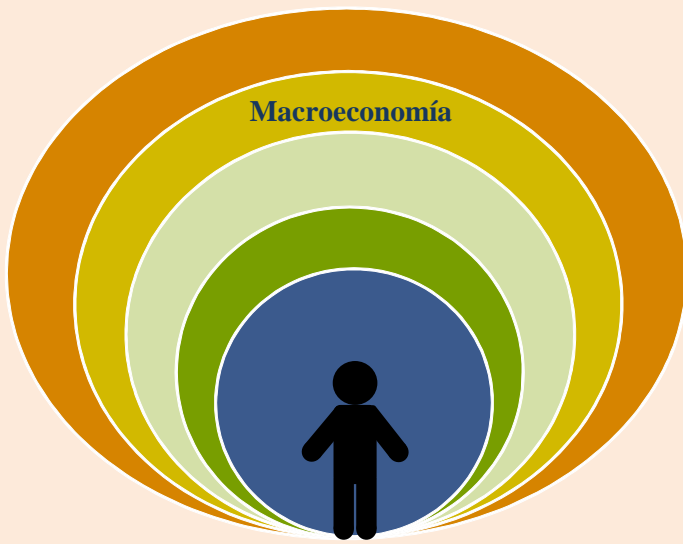
Sistema financiero

Debilidad

- La inestabilidad que conduce a crisis sistémicas y a una provisión incierta de crédito, ahorros y seguros

Reforma

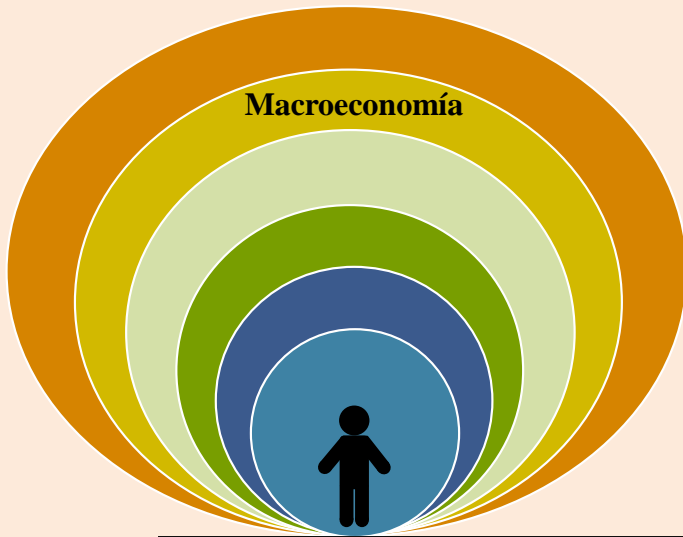
- Regulaciones macro-prudenciales y estrategias financieras que consideren las sinergias y discordancias entre la inclusión, profundidad y estabilidad financiera



Una macroeconomía estable y propicia

| Macroeconomía | |
|---------------|---|
| Debilidad | <ul style="list-style-type: none">• Un sesgo fiscal que agrava la volatilidad y que produce fallas en la provisión continua de bienes públicos (... como los cierres de gobierno) |





Una macroeconomía estable y propicia

Macroeconomía

Debilidad

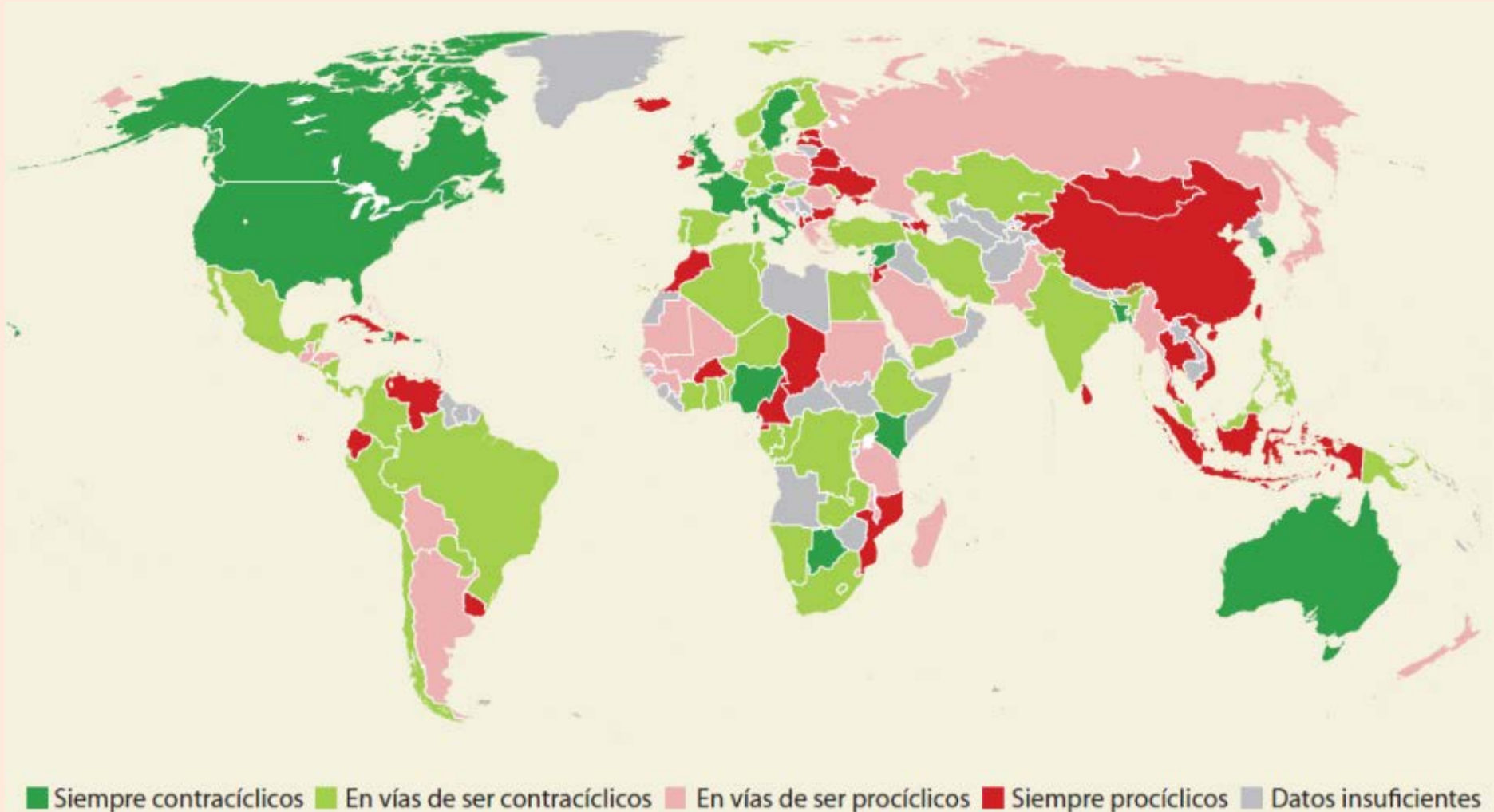
- Un sesgo fiscal que agrava la volatilidad y que produce fallas en la provisión continua de bienes públicos (... como los cierres de gobierno)

Reforma

- Política fiscal contracíclica y administración sustentable de la deuda, con el apoyo de un consejo fiscal

Una política fiscal contracíclica puede ayudar a administrar riesgos sistémicos

Evolución de políticas fiscales de 1960–99 a 2000–10





Comunidad Internacional

Una comunidad internacional proactiva y estratégica

Comunidad Internacional

Debilidad

- Dados incentivos divergentes, una incapacidad de formar consensos para superar riesgos potencialmente catastróficos, como el cambio climático



Una comunidad internacional proactiva y estratégica



Comunidad Internacional

Debilidad

- Dados incentivos divergentes, una incapacidad de formar consensos para superar riesgos potencialmente catastróficos, como el cambio climático

Reforma

- “Coalición de voluntarios” con gobiernos afines, que genere incentivos para que otros se aúnan

**¿CÓMO INTEGRAR LA
ADMINISTRACIÓN DEL
RIESGO EN LOS PLANES
DE DESARROLLO?**

La administración del riesgo en los programas de desarrollo

- No existe una “fórmula mágica” – el *Informe sobre el desarrollo mundial* ofrece un conjunto integrado de recomendaciones de políticas específicas



RECUADRO 9 Algunas recomendaciones de políticas públicas incluidas en el Informe sobre el desarrollo mundial 2014

El Estado desempeña la importante función de respaldar las contribuciones que realizan todos los sistemas sociales y económicos a la administración de los riesgos por parte de las personas. A continuación se resumen algunas recomendaciones de políticas públicas incluidas en el *Informe sobre el desarrollo mundial 2014*, divididas por sistema, según se analizan en el informe:

Para los hogares:

- Seguro público de salud, administrado en asociación con el sector privado, con énfasis en la atención preventiva y el tratamiento de enfermedades contagiosas y accidentes.
- Educación pública, administrada en asociación con el sector privado, centrada en la generación de aptitudes flexibles, que pueda adaptarse a los cambios en los mercados laborales.
- Redes focalizadas de protección social para los pobres, por ejemplo transferencias monetarias condicionadas con pagos directamente a mujeres.
- Leyes exigibles contra la violencia familiar y la discriminación en razón de género, junto con campañas educativas.

Para la comunidad:

- Infraestructura pública para mitigar los riesgos de desastre, construida en consulta con las comunidades circundantes.
- Infraestructura de transporte y comunicaciones, especialmente para integrar y consolidar a las comunidades aisladas.
- Protección policial contra los delitos comunes y el crimen organizado, destinada especialmente a las comunidades en situación de riesgo.
- Leyes exigibles contra la discriminación racial o étnica, junto con campañas educativas.

Para el sector empresario:

- Seguridad y respeto en materia de derechos de propiedad privada.
- Regulaciones simples y previsibles para la tributación, los mercados laborales y la entrada y la salida de las firmas.
- Regulaciones exigibles en materia de seguridad en el lugar de trabajo, protección del consumidor y preservación del medio ambiente.
- Consideración de la posibilidad de desvincular el seguro social (es decir, los seguros de salud y las pensiones de jubilación) de la situación laboral.

Para el sistema financiero:

- Infraestructura financiera sólida (sistemas de pago, información crediticia) para facilitar la inclusión financiera y el desarrollo del sistema financiero.
- Regulación exigible que promueva la protección de los consumidores y la competencia entre las instituciones financieras.
- Regulación macroprudencial, para el sistema financiero en su conjunto, para reducir las crisis financieras y evitar los rescates.
- Una estrategia nacional en materia de sector financiero que aborde las soluciones de compromiso entre la inclusión, la profundidad y la estabilidad del sistema financiero.

Para la macroeconomía:

- Una política monetaria transparente y creíble, orientada a lograr la estabilidad de los precios y dirigida por un banco central autónomo.
- Para la mayoría de los países, un régimen cambiario flexible, en el marco de una política monetaria transparente y creíble.
- Una política fiscal sostenible y contracíclica, con la asistencia de un consejo fiscal independiente.
- Una reserva para pasivos contingentes, como por ejemplo desastres naturales, crisis financieras y pensiones para una población anciana más numerosa.

Para la comunidad internacional:

- Participación en acuerdos bilaterales, regionales y mundiales que promuevan intervenciones dinámicas y coordinadas para compartir el riesgo entre países, aumentar la capacidad nacional y afrontar los riesgos comunes.
- Para riesgos mundiales difíciles de abordar, como el cambio climático, formar una "coalición de voluntarios" con Gobiernos de países con intereses afines y crear incentivos para que otros países se incorporen a la coalición.

En el *Informe sobre el desarrollo mundial 2014* se recomienda implementar estas medidas en forma dinámica, sistemática e integrada. Con ese fin, se propone crear un consejo nacional de administración de riesgos que contribuya a integrar la administración del riesgo en los programas de desarrollo de cada país y se sugiere la posibilidad de crear un consejo internacional de administración de riesgos que brinde apoyo a la "coalición de voluntarios".

Un cambio en el enfoque de la planificación del desarrollo

- Lo más importante es un cambio en el enfoque mediante el cual los gobiernos e instituciones desarrollan e implementan sus planes generales,
 - **dejar de planificar en un marco de certeza y comenzar a considerar que el cambio y la incertidumbre son características fundamentales de las economías modernas**

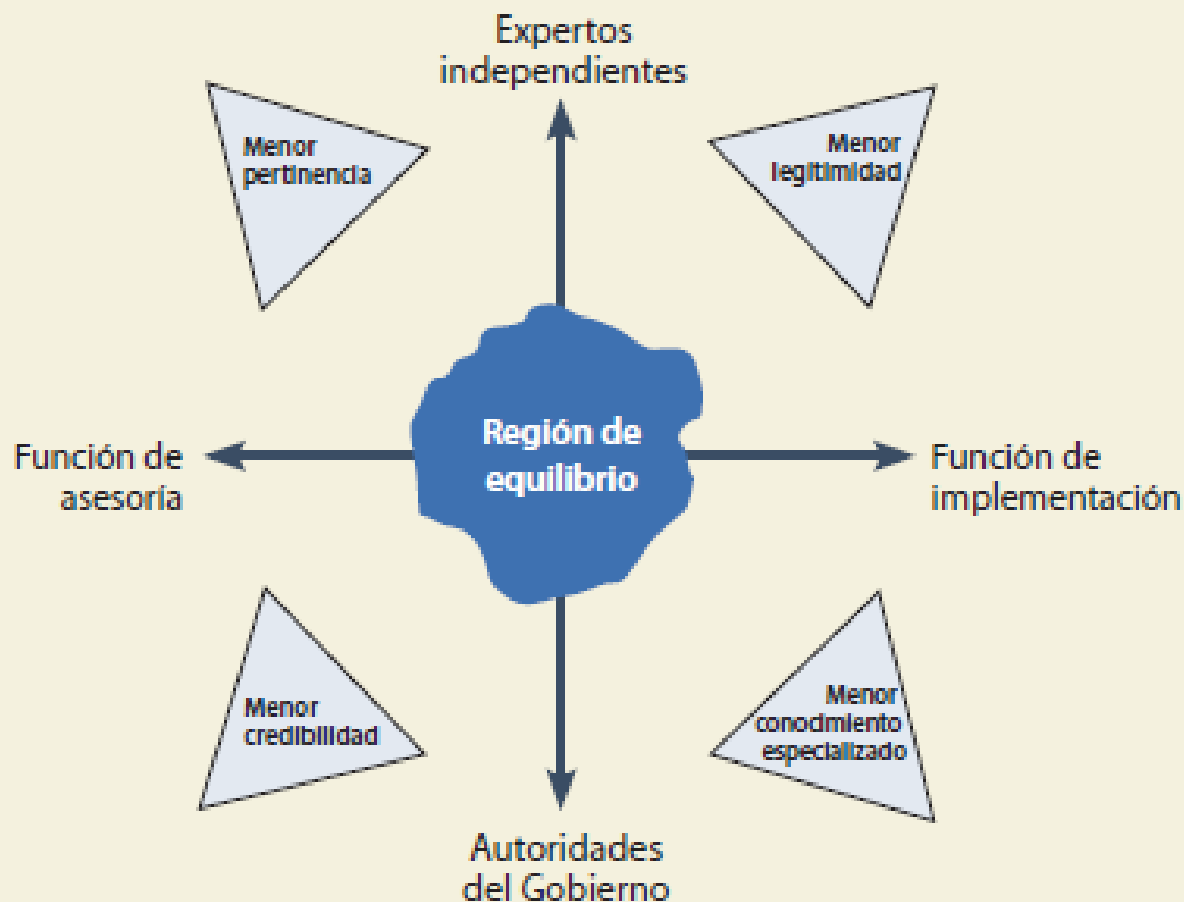


Un consejo nacional de riesgos

- *El problema:* Falta de coordinación de estrategias de la administración de riesgos – uso ineficiente de recursos
- *La solución propuesta:* Un consejo nacional de riesgos que considere sinergias, discordancias y prioridades al enfrentar diferentes riesgos bajo distintos contextos
- *La implementación:* El consejo nacional de riesgos debiera estar compuesto de funcionarios y expertos independientes. Debe combinar roles de asesoría e implementación
 - Diseño institucional específico al país: balance de conocimiento técnico, credibilidad, pertinencia y legitimidad
 - Modelos: Singapur, Holanda, y el Reino Unido
 - Próximos: Marruecos, México, Jamaica... posiblemente Mali y Ruanda



Balance en el diseño institucional del consejo nacional de riesgos



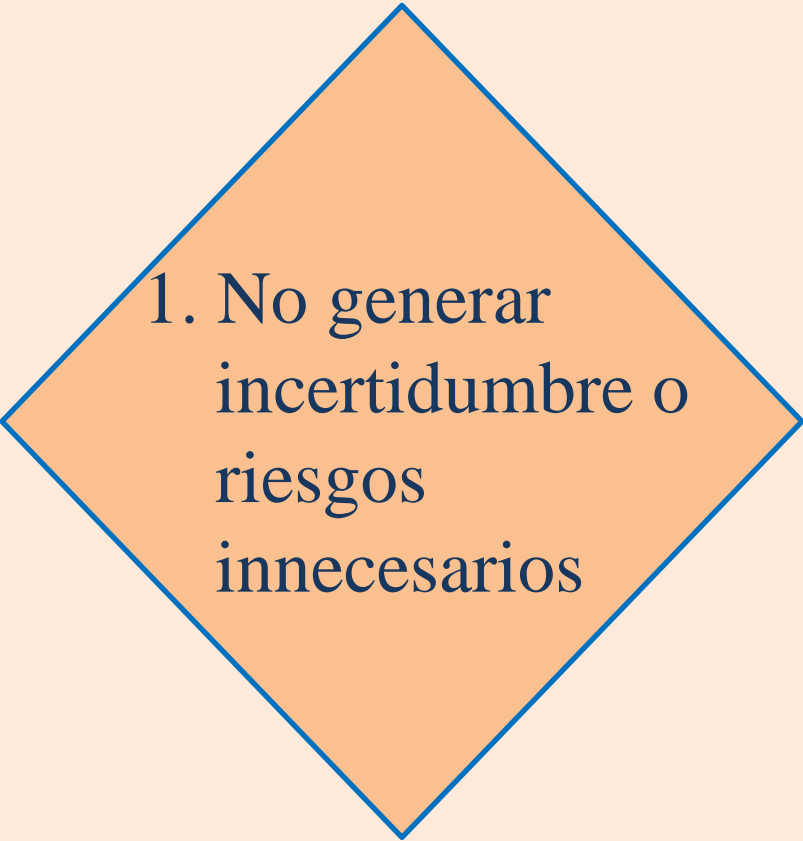
Fuente: Equipo a cargo de la elaboración del Informe sobre el desarrollo mundial 2014.

EN CONCLUSIÓN:
5 PRINCIPIOS DE
POLÍTICA

En conclusión: 5 principios de acción pública para la mejor administración del riesgo



5 principios de acción pública



1. No generar
incertidumbre o
riesgos
innecesarios

1. No generar incertidumbre o riesgos innecesarios

- Ej. Políticas que promueven desigualdad de género o favoritismo étnico
- Ej. Expropiación de activos privados, especialmente los de ahorro como los fondos de pensiones

5 principios de acción pública



2. Proveer los
incentivos
correctos

2. Proporcionar los incentivos adecuados para que las personas y las instituciones realicen su propia planificación y preparación, tratando, al mismo tiempo, de no imponer riesgos o pérdidas a terceros

Ej. Rescates Financieros: Son costosos (5% PIB) y proveen malos incentivos Sin embargo, a veces son necesarios para prevenir un colapso sistémico. Si no se puede evitar los rescates financieros, deben de manejarse de manera ordenada: Como en el caso de Turquía, 2000-01

5 principios de acción pública

An orange diamond shape with a blue border, containing the text '3. Mantener una perspectiva a largo plazo'.

3. Mantener una perspectiva a largo plazo

3. Mantener una perspectiva de largo plazo para la administración del riesgo mediante mecanismos institucionales que trasciendan los ciclos políticos

Ej. Los sistemas de diques contruidos solo para tormentas y mareas “estándares” pueden incrementar la vulnerabilidad al dar un falso sentido de seguridad. Se debe introducir normas basadas en un análisis a largo plazo, luego construir diques para diferentes escenarios: como lo hizo Holanda luego de las inundaciones de 1953

5 principios de acción pública

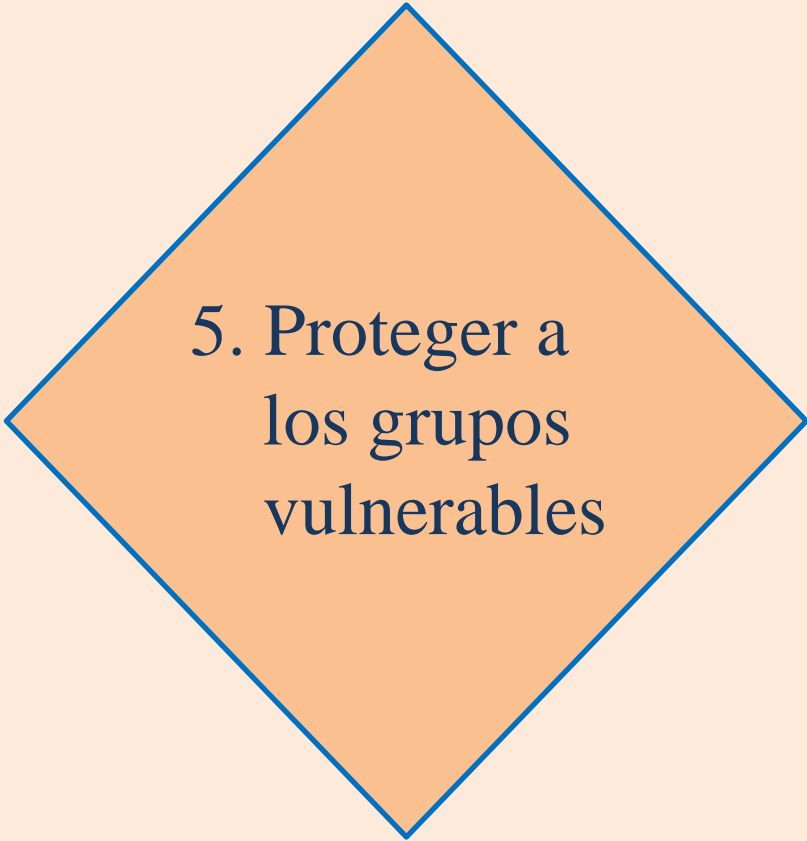
An orange diamond shape with a blue border, containing the text '4. Promover la flexibilidad'.

4. Promover la flexibilidad

4. Promover la flexibilidad dentro un marco institucional claro y previsible

Ej. Facilitar la salida y entrada de empresas, para firmas y trabajadores, y a la vez proveer una solida red de protección social: Modelo Danés “flexiguridad” demostró su eficacia durante la última crisis económica con una baja tasa de desempleo (6%) y breves períodos de pérdidas de trabajo.

5 principios de acción pública

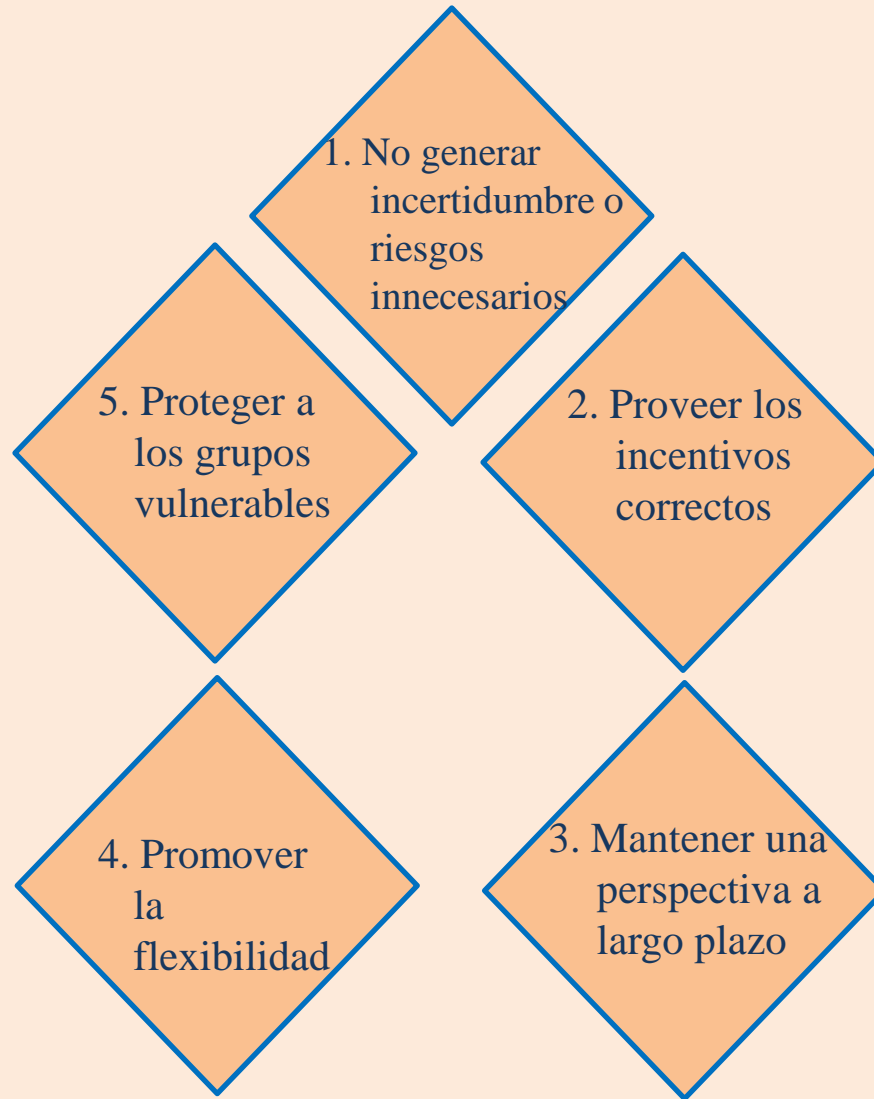


5. Proteger a los grupos vulnerables

5. Proteger a los grupos vulnerables y, al mismo tiempo, alentar la autosuficiencia y preservar la sostenibilidad fiscal

Ej. Redes de protección social bien diseñadas promueven la autosuficiencia e incluso unas mejores prácticas para la educación y salud de los niños: Transferencias monetarias condicionadas en Brasil, Etiopía, México y Perú

En conclusión: cinco principios de acción pública para la mejor administración del riesgo





Informe sobre el desarrollo mundial 2014

www.worldbank.org/wdr2014



La familia Gómez: Una historia moderna de riesgos y oportunidades



El poder de las comunidades cohesionadas y conectadas



La historia de Jan Sarkis: Administrando el riesgo en tiempos de turbulencia

*¿ESTAREMOS LISTOS CUANDO
LA CRISIS GOLPEÉ O LA
OPORTUNIDAD LLEGUE?*

**SLIDES THAT CAN BE USED FOR SPECIAL
QUESTIONS AND/OR LONGER
PRESENTATIONS**

WDR 2014 AND THE WORLD BANK GROUP GOALS

WBG GOALS

MAIN THREATS TO WBG GOALS

*from the perspective of
WDR 2014*

**WDR 2014:
RISK MANAGEMENT
IS A POWERFUL
TOOL FOR
DEVELOPMENT**

- To end **extreme poverty**
- To promote shared **prosperity**

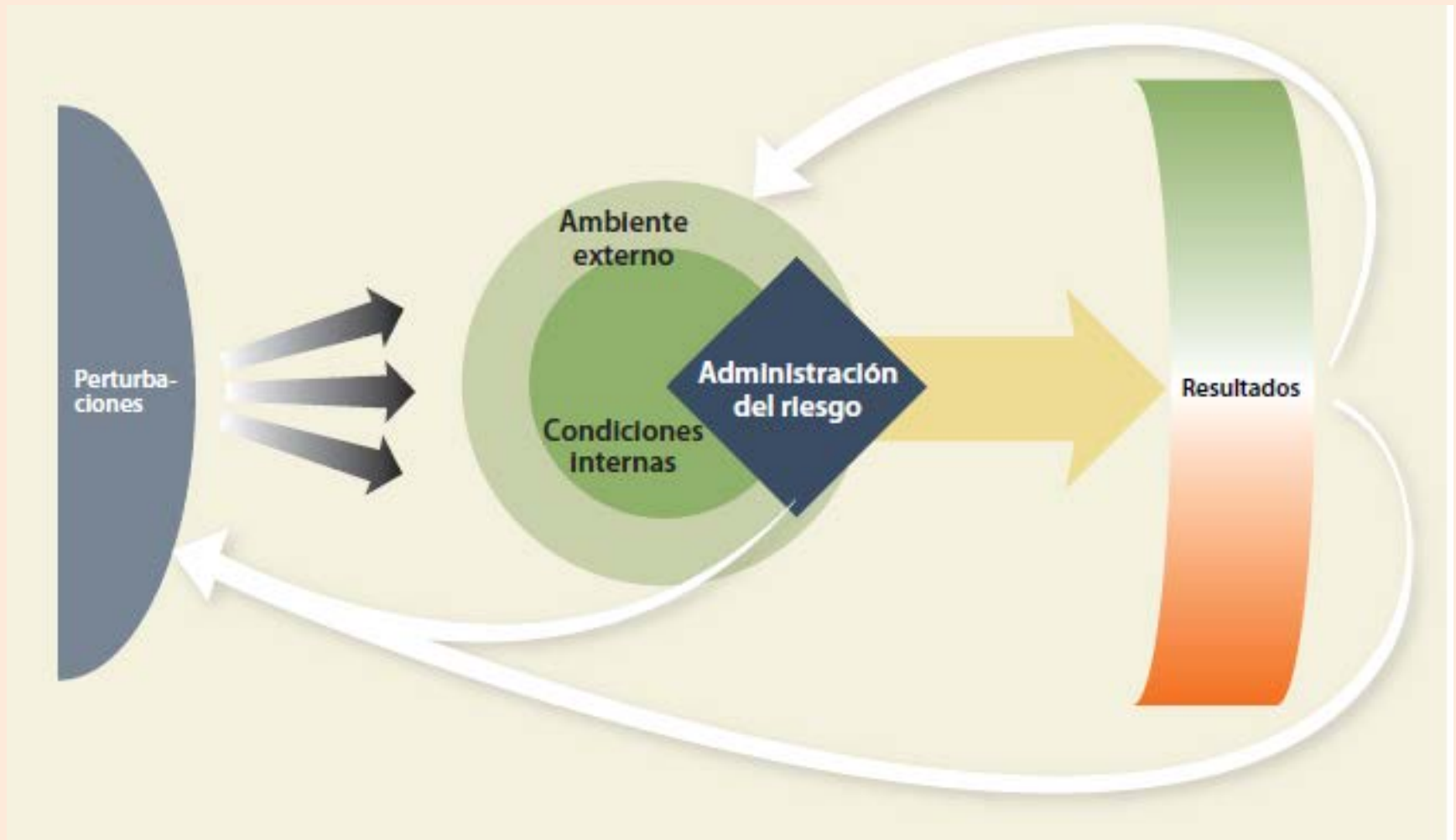
- **Losses** from adverse shocks
 - Financial crises, natural disasters, social unrest
 - Job loss, illness, crime
- **Missed opportunities** for development
 - New technologies, openness to trade, migration

**→ Both result from
mismanaged risks**

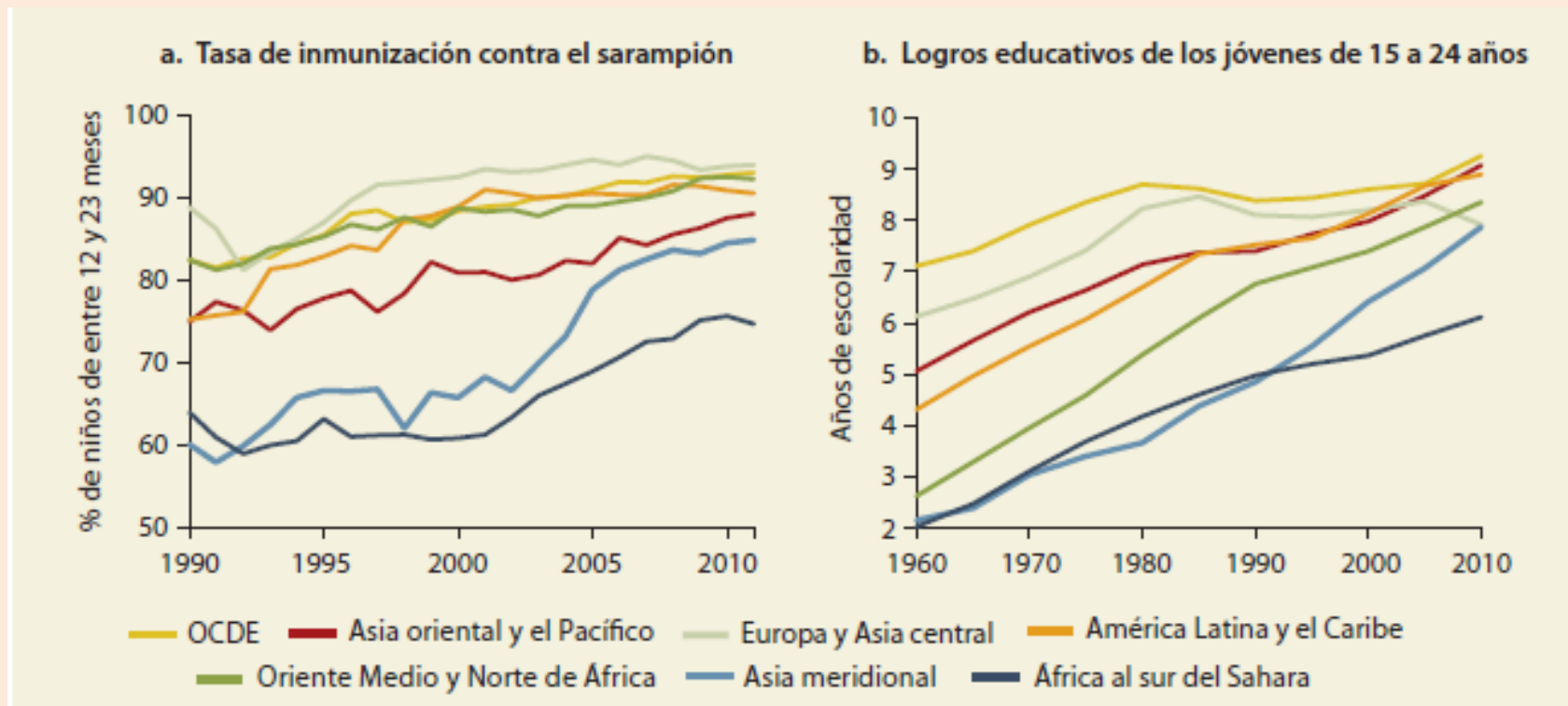
- **Resilience**
- **Prosperity**

ADDITIONAL DIAGRAMS, FIGURES AND PHOTOS

El alcance de los resultados depende de las perturbaciones, el grado de exposición y la administración de riesgo



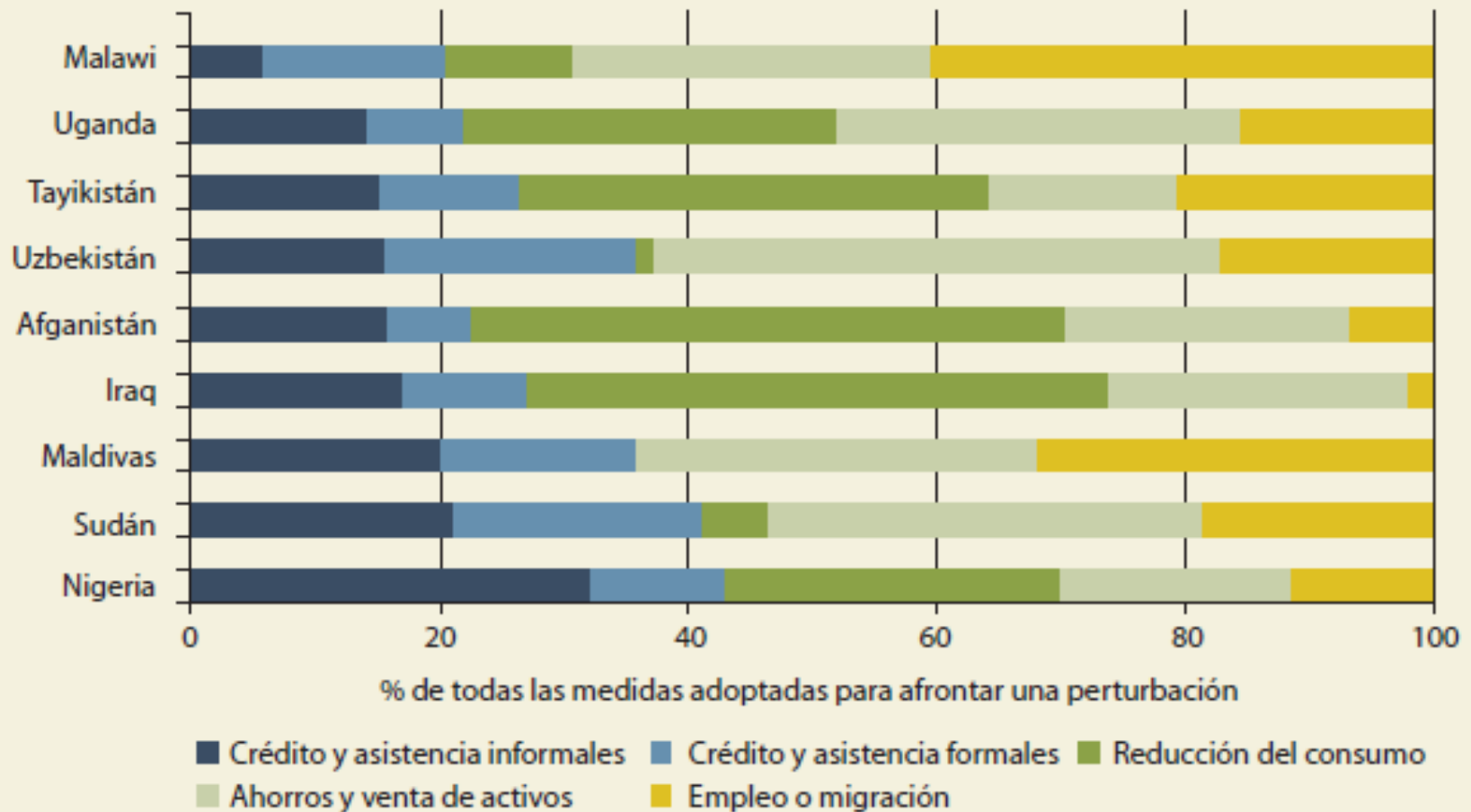
Risk management by households benefits from the resources that are available in society



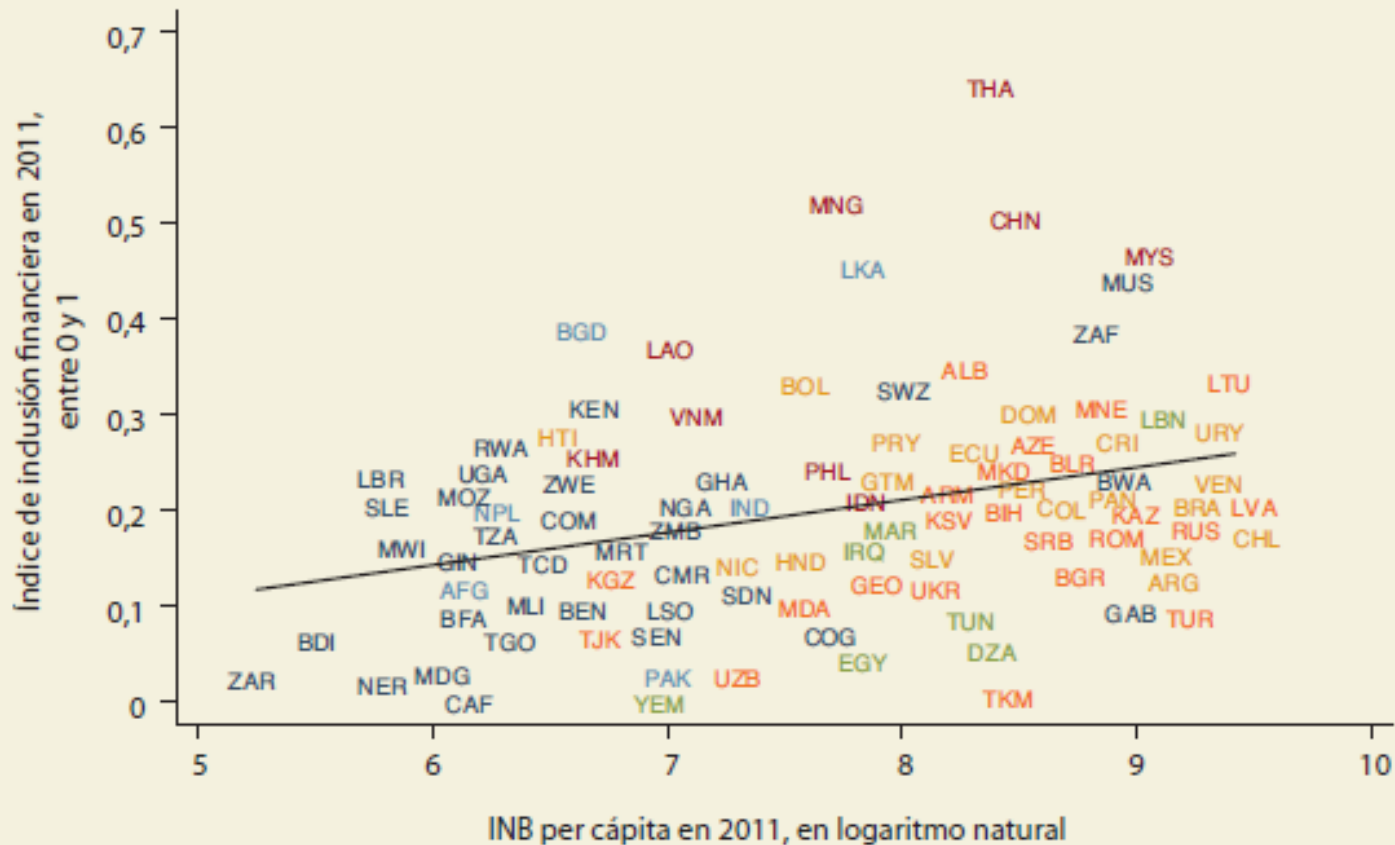
Women in self-help groups organize savings and credit schemes and develop expertise and business skills



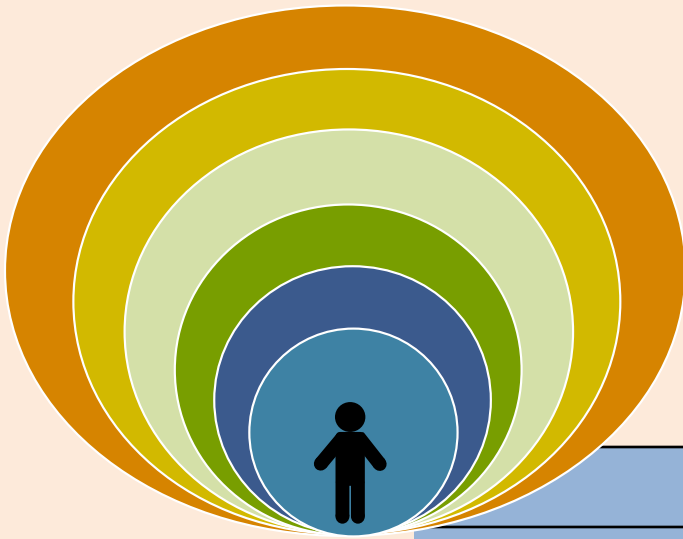
Communities are an important source of informal protection and insurance



La inclusión en mercados financieros permite a la gente a administrar los riesgos con riesgos financieros útiles



OUTLINE OF THE CONTRIBUTION OF MAJOR SOCIAL SYSTEMS TO PEOPLE'S RISK MANAGEMENT



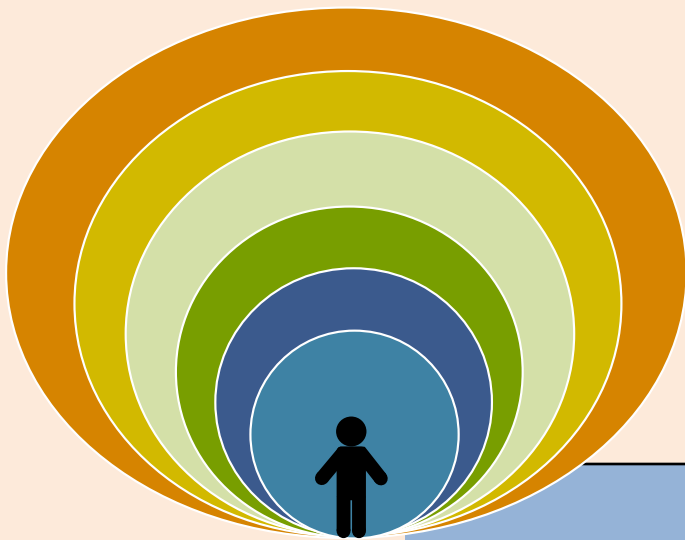
Contribution to risk management

A system

How can it foster resilience and prosperity?

What characteristics make it better?

How can the state contribute?



Well-provided and protective households

The household

How can it foster resilience and prosperity?

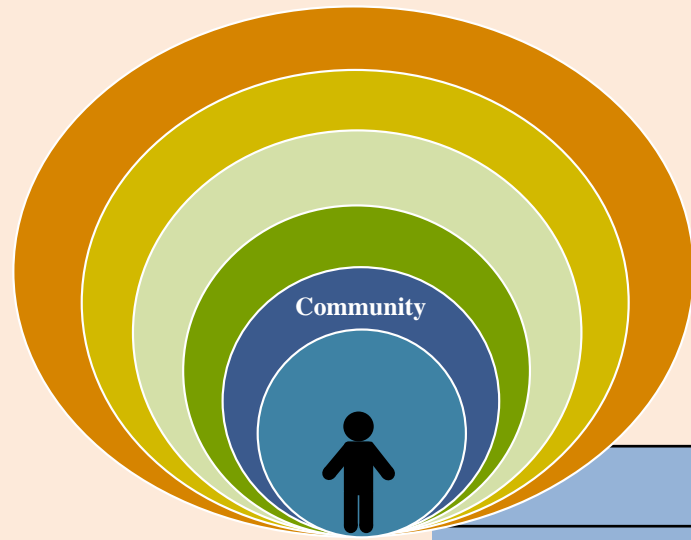
- Protection and risk pooling for its members.
- Allowing its members to make investments for the future.

What characteristics make it better?

- Access and participation.
- Fairness within the household.

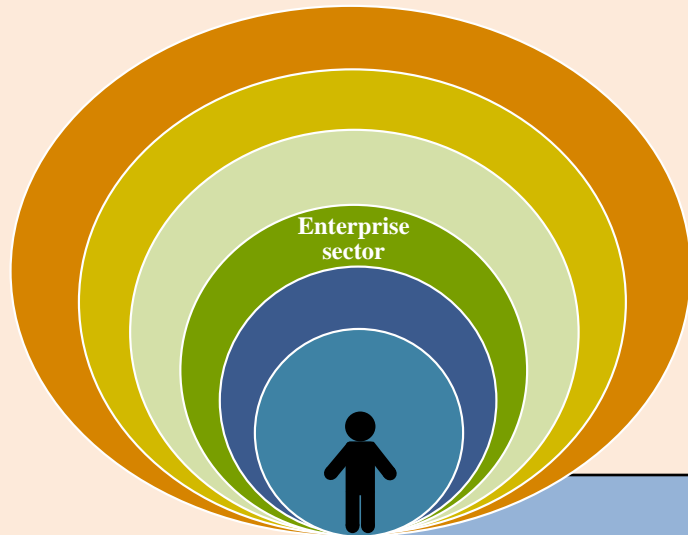
How can the state contribute?

- Providing essential social services.
- Increasing women's power in the household.



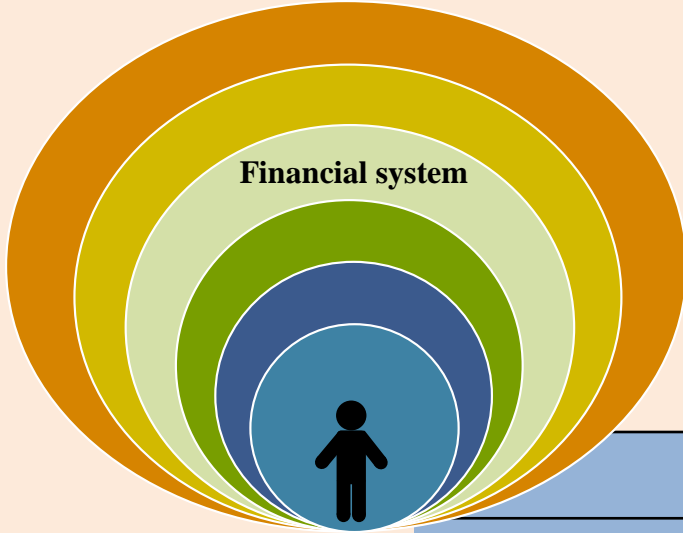
Cohesive and connected communities

| The community | |
|---|--|
| How can it foster resilience and prosperity? | <ul style="list-style-type: none">•Sharing idiosyncratic risks.•Confronting commons risks and opportunities. |
| What characteristics make it better? | <ul style="list-style-type: none">•Cohesiveness.•Connectedness. |
| How can the state contribute? | <ul style="list-style-type: none">•Providing essential public goods, such as infrastructure and rule of law.•Promoting inclusion and respect for diversity. |



A vibrant, flexible, and formal, enterprise sector

| The enterprise sector | |
|---|---|
| How can it foster resilience and prosperity? | <ul style="list-style-type: none">•Risk sharing.•Innovation and resource reallocation.•Worker, consumer and environmental protection. |
| What characteristics make it better? | <ul style="list-style-type: none">•Flexibility.•Formality. |
| How can the state contribute? | <ul style="list-style-type: none">•A better business environment.•Stronger and enforceable regulations for worker, consumer, and environmental safety. |



An inclusive but stable financial system

The financial system

How can it foster resilience and prosperity?

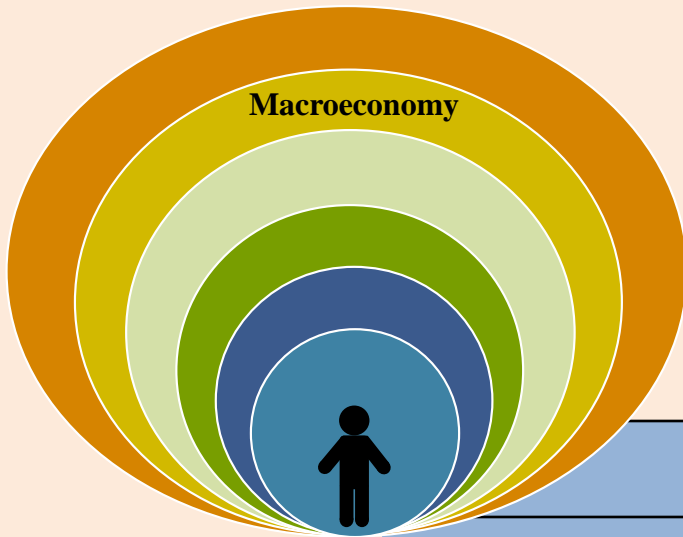
- Provision of useful financial tools.
- Responsible management of its own risks.

What characteristics make it better?

- Inclusiveness.
- Stability.

How can the state contribute?

- Providing financial infrastructure and a sound regulatory framework.
- Enacting macroprudential regulation for systemic risk.



A stable and supportive macroeconomy

The macroeconomy

**How can it foster resilience
and prosperity?**

- Macroeconomic stability.
- Continuous provision of public goods and services.

**What policies can best
contribute?**

- Transparent and credible monetary policy.
- Flexible exchange rate regimes.
- Countercyclical and sustainable fiscal policy.



International community

A proactive but strategic international community

The international community

When can it foster resilience and prosperity?

- Risks exceeding national capacity.
- Risks crossing national boundaries.

What characteristics make it better?

- Cohesiveness through shared preferences and objectives.
- Power to mobilize resources and enforce agreements.

How can it improve its contribution?

- If incentives are aligned: pursue proactive and well-coordinated interventions.
- If incentives are not aligned: use incremental approaches to global solutions.