

*¿ESTAREMOS LISTOS CUANDO  
LA CRISIS GOLPEÉ O LA  
OPORTUNIDAD LLEGUE?*

# Riesgo y oportunidad

La administración del riesgo  
como instrumento de desarrollo



**WDR 2014**

**LA ADMINISTRACIÓN DEL  
RIESGO ES EL PROCESO DE HACER  
FRENTE A LOS RIESGOS,  
PREPARARSE PARA ELLOS, Y  
ENCARAR SUS EFECTOS**

**LA ADMINISTRACIÓN DEL  
RIESGO ES EL PROCESO DE HACER FRENTE  
A LOS RIESGOS, PREPARARSE PARA ELLOS,  
Y ENCARAR SUS EFECTOS**

**4 EJEMPLOS DE BUENA  
ADMINISTRACIÓN DEL RIESGO**



# Bangladesh – Desastres Naturales

- En 1970 un ciclón azotó Bangladesh, terminando con la vida de 300,000 personas
- Un ciclón de similar magnitud, golpeó el país en el 2007 y dejó como resultado 4,000 muertes
  - Un programa a nivel nacional para construir refugios—de solamente 12 refugios en 1970 a más de 2500 en 2007
  - Una mejorada capacidad para pronosticar el clima y un sistema relativamente simple pero eficiente para alertar a la población



Amir Jina/UN ISDR



# República Checa, Kenya y Perú – Crisis Financiera Internacional

- Estos países se vieron considerablemente afectados por la crisis financiera global en 1990
  - Sin embargo, resistieron y se recuperaron con fuerza de la crisis internacional del 2008-09
    - Adoptaron políticas financieras prudentes
    - Y una mejor postura macroeconómica: mejor control de la inflación, menor déficit fiscal y de la cuenta corriente, e incremento de las reservas internacionales
- Pudieron usar políticas fiscales contracíclicas en respuesta a la caída del crecimiento



Craft\*ology



Kruhme



Dana Smillie /World Bank



# Etiopía – Inseguridad alimentaria

- Después de la sequía que afectó Etiopía en 1999–2000, el 40% más pobre de la población perdió 60-80% de sus bienes; mientras que los más ricos sólo perdieron el 6 por ciento
- Para el año 2009, la red de protección social de Etiopía se convirtió en el programa más grande de su clase en el África Subsahariana, apoyando a 7.6 millones de personas afectadas por la inseguridad alimentaria crónica
  - en el año 2005, Etiopía inició su programa "*Red de Seguridad Productiva*"
  - destinado a proteger a los más vulnerables de la inseguridad alimentaria
  - y aprovechar los lazos comunitarios para contrarrestar los efectos de la sequía a través de obras públicas





# India – Innovación

- La falta de lluvia es considerada la preocupación más importante del 89% de los agricultores en India
- El temor a la sequía ha hecho que muchos campesinos pobres prefieran cultivos resistentes, de subsistencia (sorgo, gramos) por sobre aquellos de mayor rentabilidad pero también más delicados
- Luego de introducir un seguro contra la falta de lluvia en el 2000, los productores han sido menos reacios a asumir riesgos en la búsqueda de mayores rendimientos:
  - incrementando en un tercio la tierra dedicada a cultivos de mayor rentabilidad (ricino, maní)
  - aumentando sus inversiones en fertilizantes, semillas, pesticidas y otros insumos



Ray Witlin/World Bank



# ¿Qué hizo la diferencia?

- Una administración del riesgo responsable y efectiva!

# 4 PREGUNTAS GUÍA



El Informe sobre el desarrollo mundial 2014 se enfoca en el proceso de la administración del riesgo, abordando 4 preguntas:

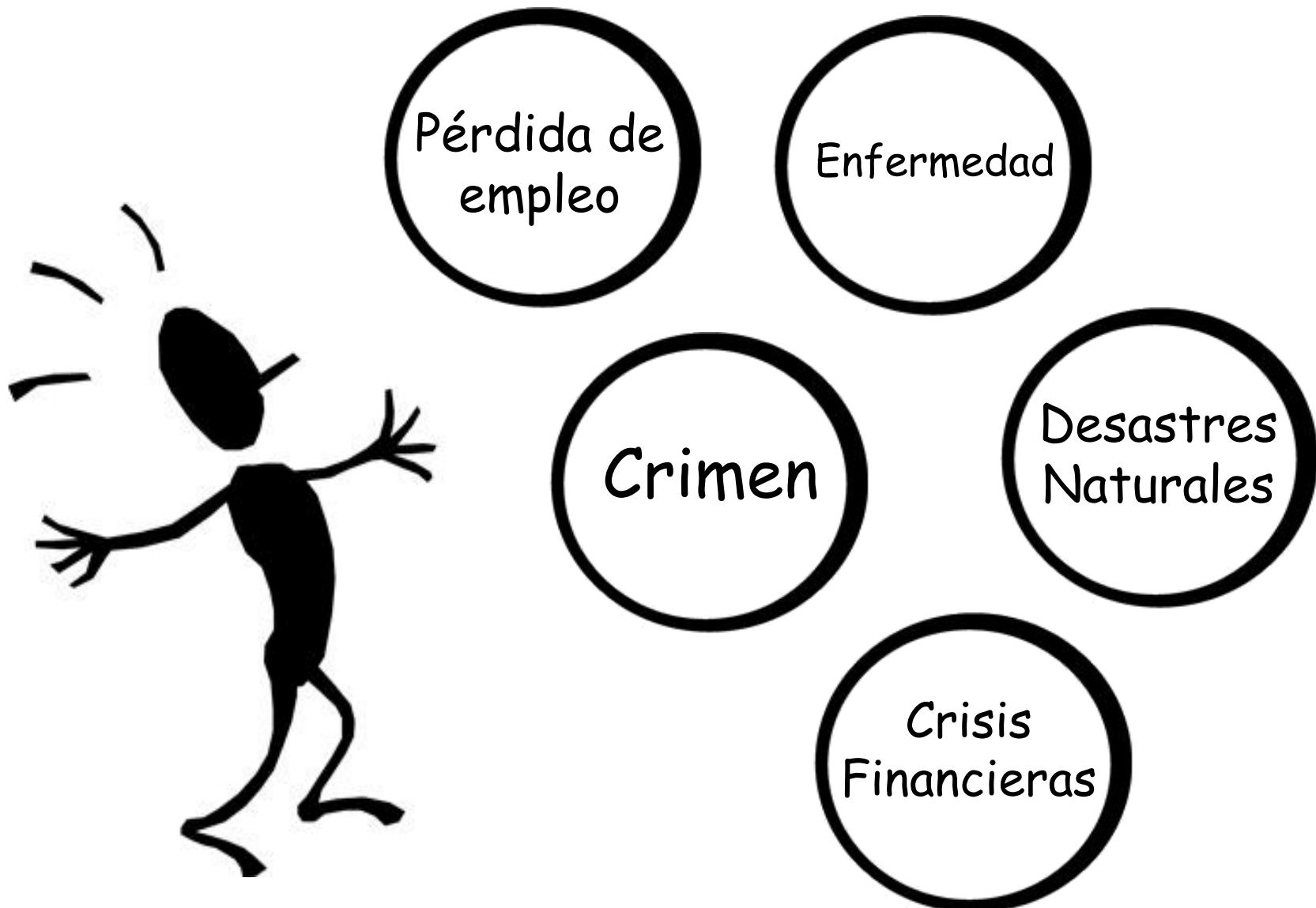
1. ¿Porqué la administración del riesgo es importante para el desarrollo?
2. ¿Cómo se la debe aplicar?
3. ¿Qué obstáculos impiden a las personas y a la sociedad aplicarla de manera eficaz?
4. ¿Cómo se pueden superar esos obstáculos?

**UNA PRESENTACIÓN  
VISUAL DE LA NARRATIVA  
DEL INFORME SOBRE EL  
DESARROLLO MUNDIAL  
2014**

Para aprovechar las oportunidades,  
los individuos deben hacer frente al riesgo



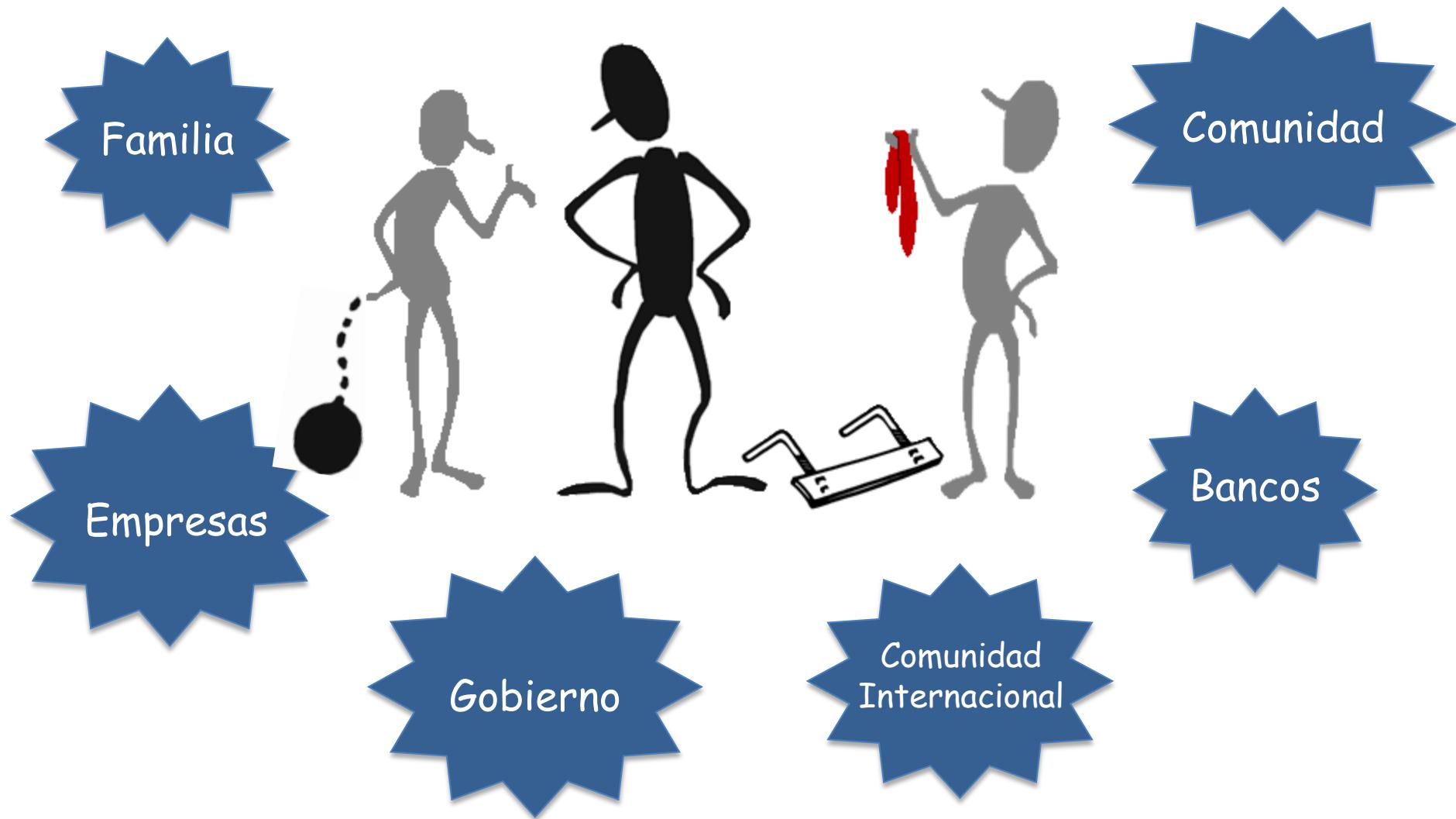
..no a un solo riesgo, sino a muchos...



..y a menudo agobiado con obstáculos  
Para administrarlos



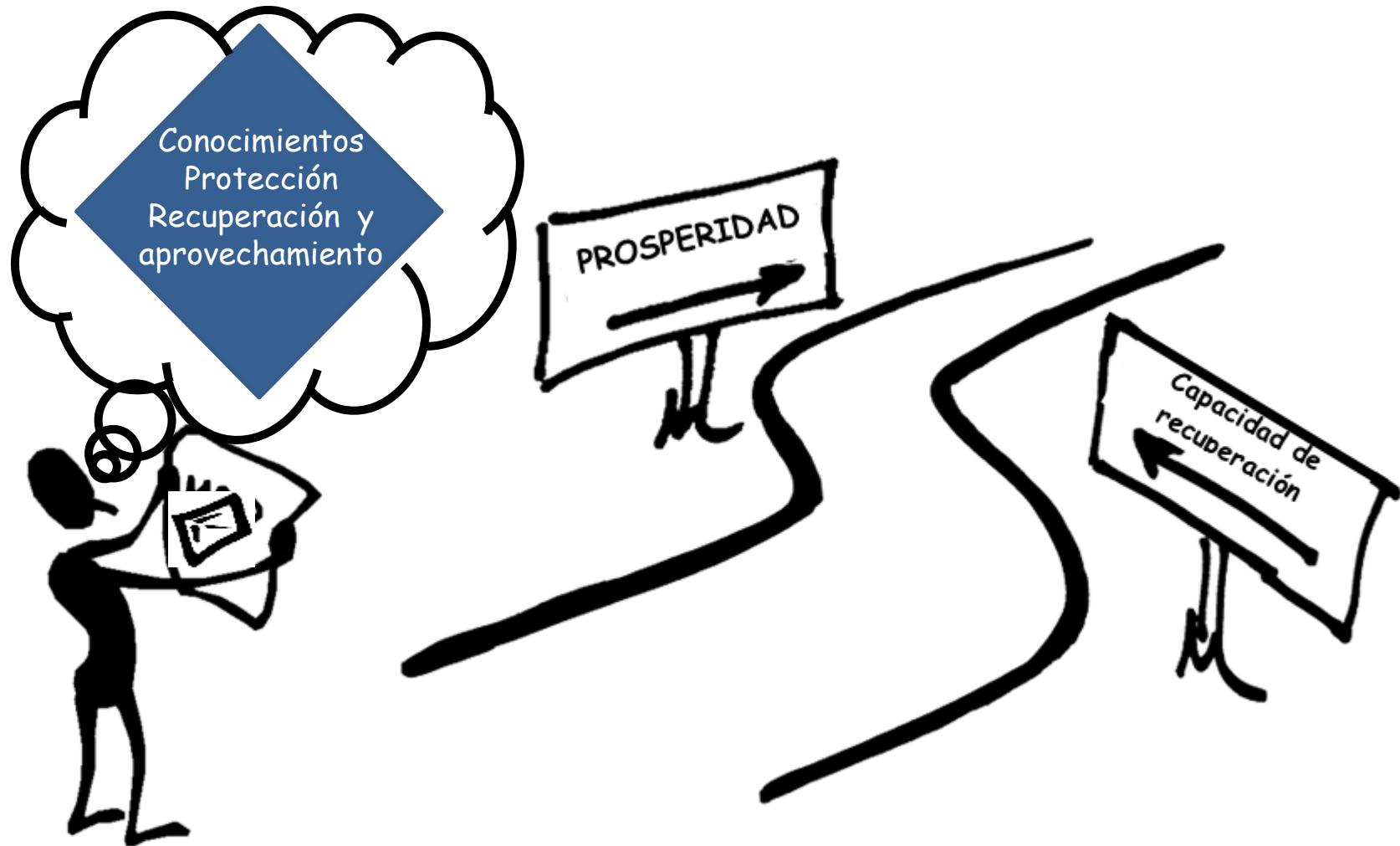
Sí comparten el riesgo con otros,  
Pueden superar esos obstáculos



..a través de la acción colectiva y  
las instituciones

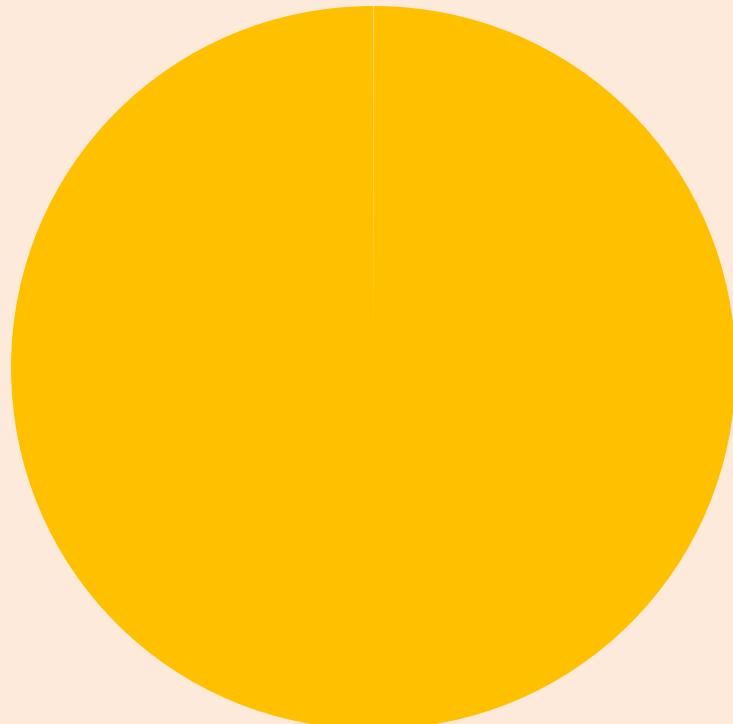


La administración de riesgo puede ser un poderoso instrumento de desarrollo

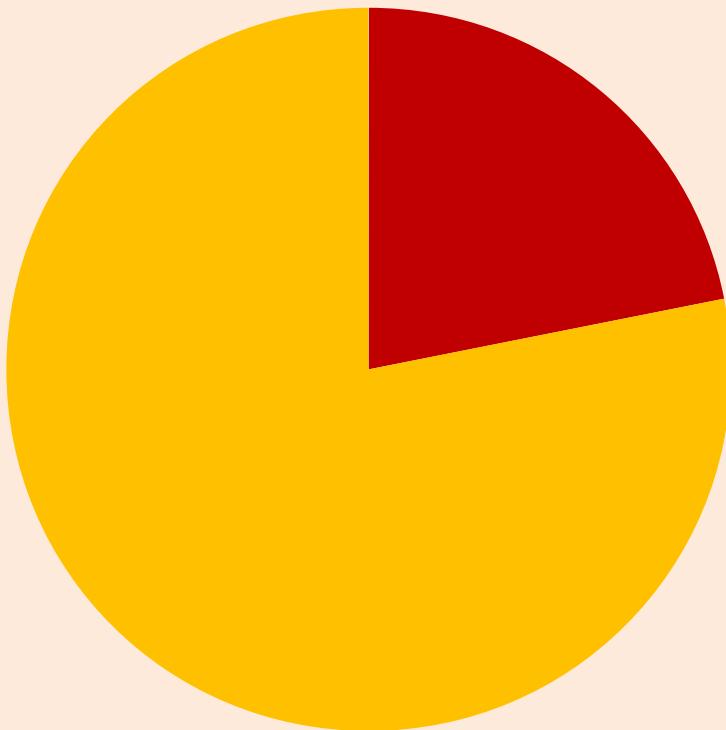


**LA ADMINISTRACIÓN  
DEL RIESGO PUEDE  
SER UN PODEROSO  
INSTRUMENTO DE  
DESARROLLO**

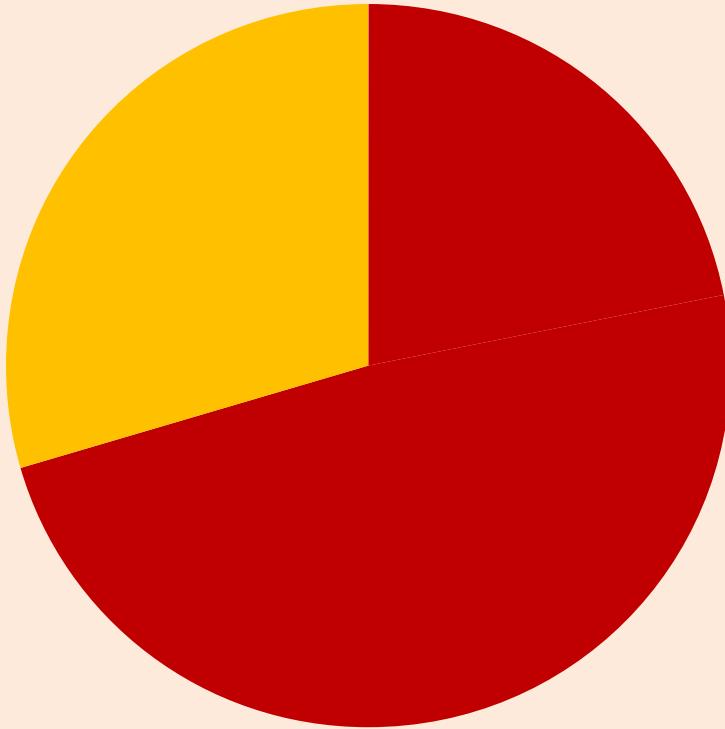
De los 5,5 millones de personas que viven  
en los países en desarrollo ...



Más del 20% vive con menos de  
\$1,25 dólares al día



y al menos el 75% vive con  
menos de \$4 por día



→ A pesar de importantes avances, muchas personas siguen siendo vulnerables



# ¿Cómo puede contribuir la administración del riesgo?

- La administración del riesgo responsable y efectiva,
  - salva vidas
  - previene crisis
  - abre oportunidades



# El doble objetivo de la administración del riesgo

- **Recuperación:** capacidad para mitigar las pérdidas de eventos adversos y promover la recuperación
- **Prosperidad:** adquirida a través de los beneficios obtenidos en el aprovechamiento de oportunidades
  - Emprendiendo nuevos proyectos que involucren mayor riesgo, pero así mismo, mayores beneficios

**¿EN QUÉ CONSISTE LA  
ADMINISTRACIÓN  
EFICAZ DEL RIESGO?**



# De “luchadores contra crisis” a “administradores de riesgos”

- *Lo único que es constante es el cambio*  
– Heráclito
- Frente a un mundo cambiante e incierto...
- En vez de responder en forma no planificada e improvisada cuando se produce una crisis; es esencial adoptar una administración proactiva, sistemática e integrada del riesgo

# Los componentes de la administración del riesgo

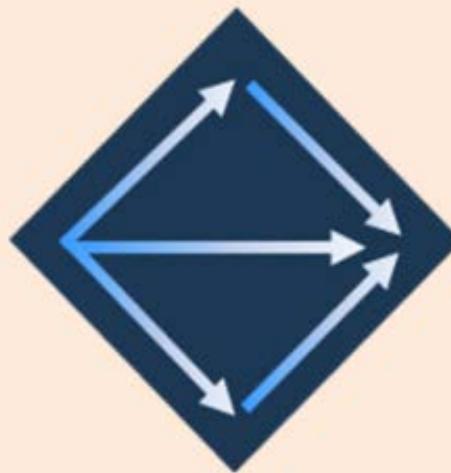
## Seguros

Transferir recursos entre distintas personas o a lo largo del tiempo, de estados favorables a estados negativos



## Conocimiento

Comprender las perturbaciones, las condiciones internas y externas y los posibles resultados, a fin de reducir la incertidumbre



## Recuperación y aprovechamiento

Reponerse de las pérdidas y sacar la mayor ventaja de los beneficios

## Protección

Reducir la probabilidad y la envergadura de las pérdidas e incrementar las de los beneficios



## Preparación

## Recuperación y aprovechamiento



# La administración del riesgo es un proceso dinámico

- Los componentes de la administración del riesgo interactúan y se refuerzan entre si
  - Un mejor conocimiento conduce a una asignación de recursos más eficiente entre protección y seguros
  - Círculos virtuosos:
    - Mejor preparación da como resultado un menor gasto en recuperación... y esto conlleva a estar mejor preparados
  - Círculos viciosos:
    - Preparación insuficiente lleva a una recuperación difícil y costosa... y ésta a su vez genera vulnerabilidad



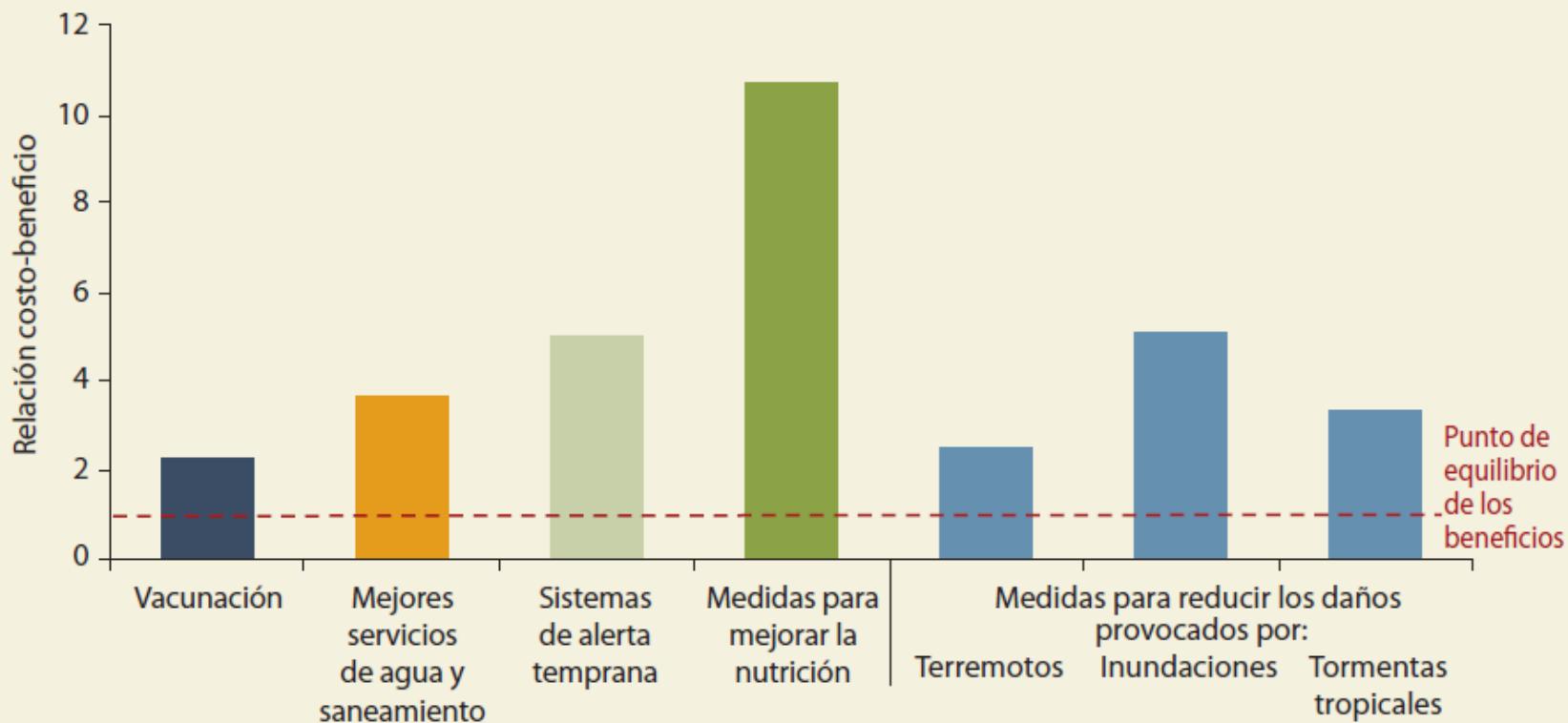
# La administración del riesgo es rentable

- Los desastres y las crisis tienen costos económicos altos
- ¿Pero, vale la pena la preparación?
- Sí! Los beneficios pueden sobrepasar los costos, muchas veces abrumadoramente,
  - Suplementos nutricionales, vacunas, prevención del crimen, sistemas de alerta temprana, infraestructura contra inundaciones, políticas financieras macro prudentes, administración de deuda contingente

*Más vale prevenir que curar*

# Los beneficios potenciales de la administración del riesgo exceden sus costos

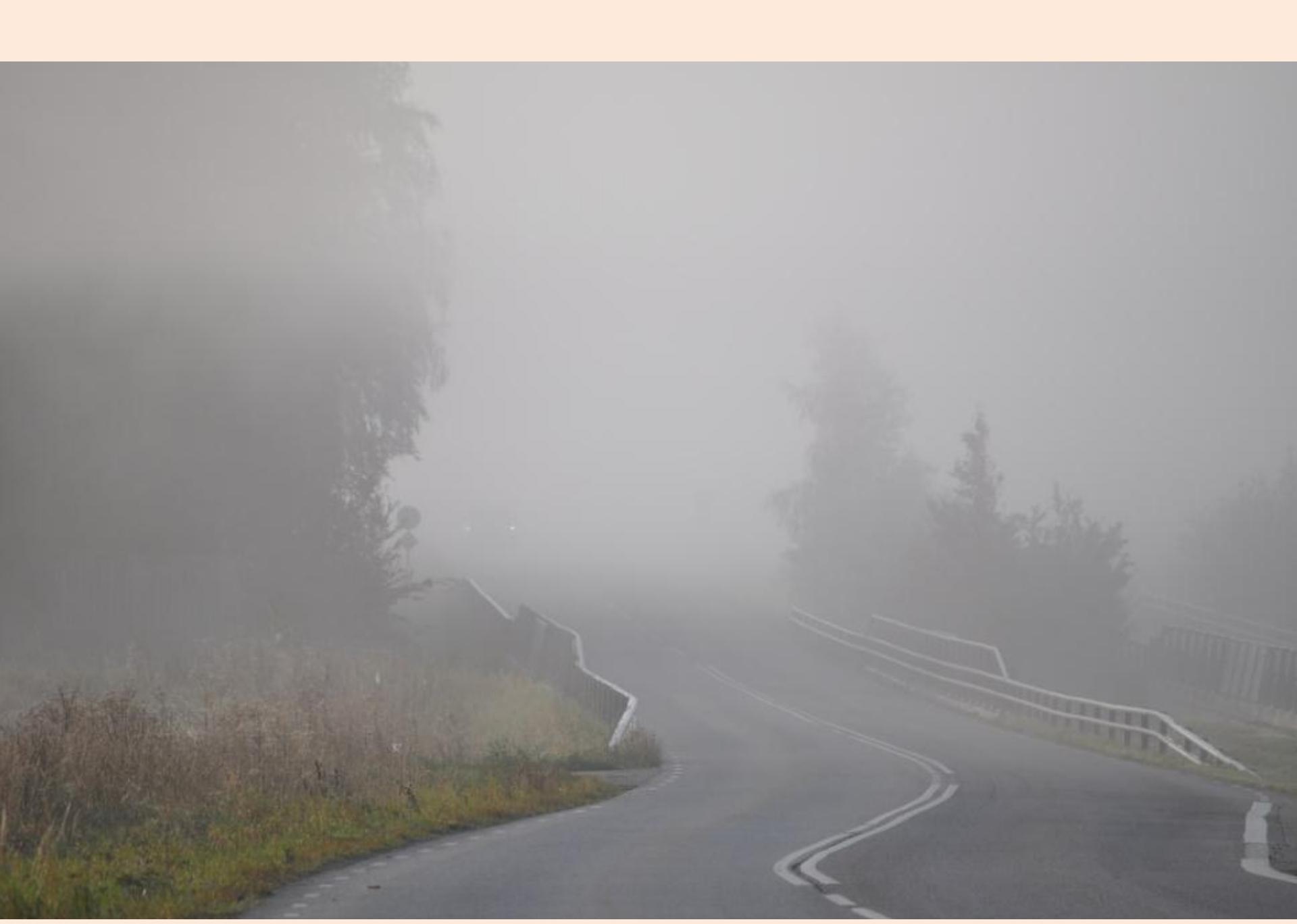
**Relación costo- beneficio mediano a través de un rango de estudios**





Arne Hoel/World Bank

**MÁS ALLÁ DEL IDEAL**





# La gran pregunta...

- Si la administración del riesgo,
  - salva vidas
  - mitiga daños económicos
  - abre oportunidades
- Y si los componentes de la administración de riesgo,
  - son bien entendidos
  - son rentables

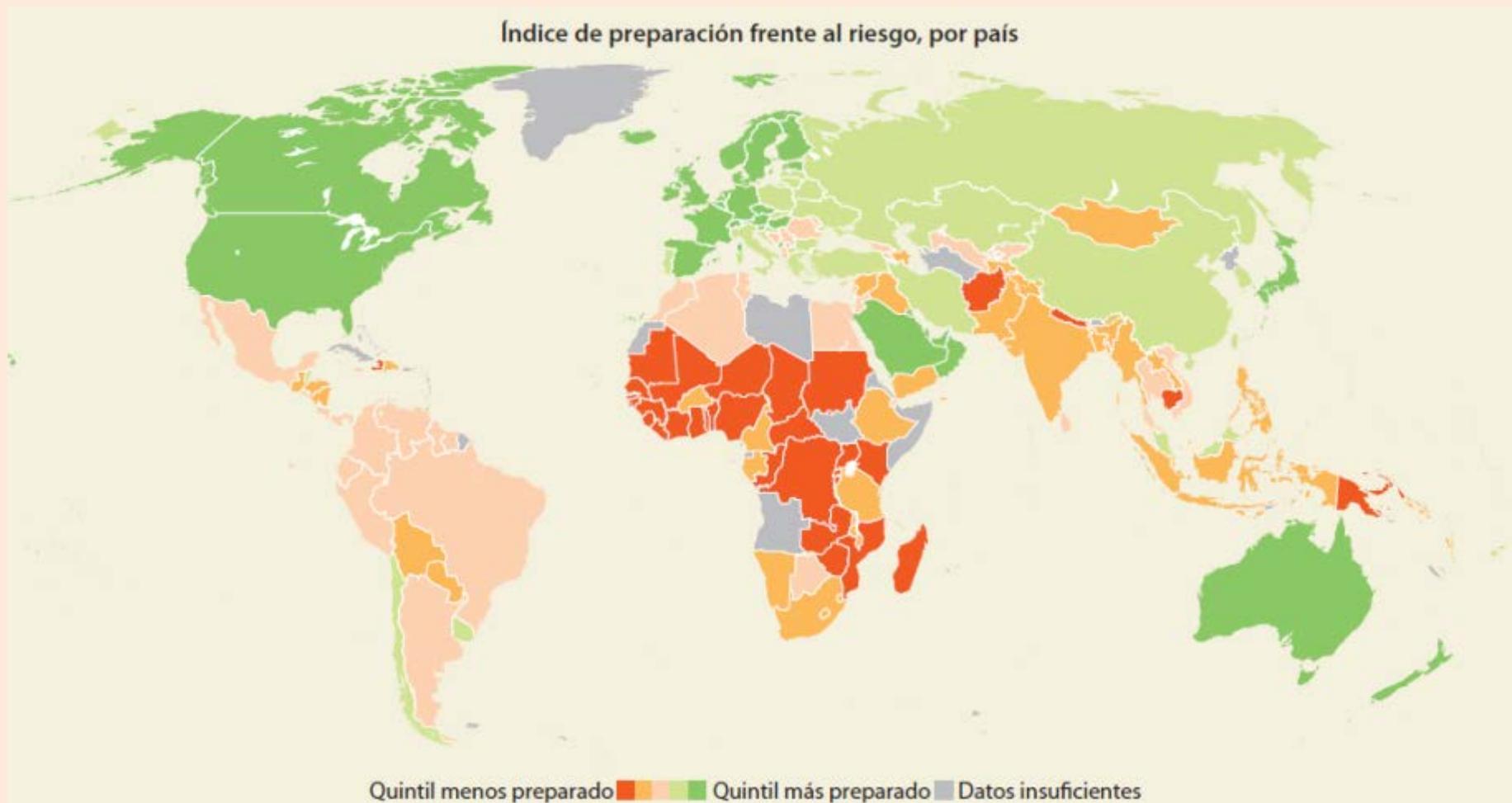
→ **¿Porqué entonces la sociedad y las personas no son más eficaces en esta tarea?**



# Obstáculos y limitaciones que enfrentan los individuos y las sociedades

- Falta de recursos e información
- Falta de acciones colectivas
  - reflejados en la falta de mercados y bienes públicos
  - debido a incentivos erróneos o mal alineados (externalidades sociales y económicos, prejuicios de género, discriminación)
- Fallas de conducta
  - para personas... instituciones y grandes comunidades

El grado de preparación frente a los riesgos varía mucho entre países - se correlaciona con el ingreso... pero sólo hasta cierto punto



**El índice de preparación** comprende el capital humano, activos financieros y físicos, apoyo social y medidas de apoyo estatal.



# Obstáculos y limitaciones que enfrentan los individuos y las sociedades

- Falta de recursos e información
- Falta de acción colectiva
  - reflejada en la falta de mercados y bienes públicos
  - debida a incentivos erróneos o mal alineados (externalidades sociales y económicos, prejuicios de género, discriminación)
- Fallas de conducta
  - para personas... instituciones y grandes comunidades



Farhana Asnap/World Bank

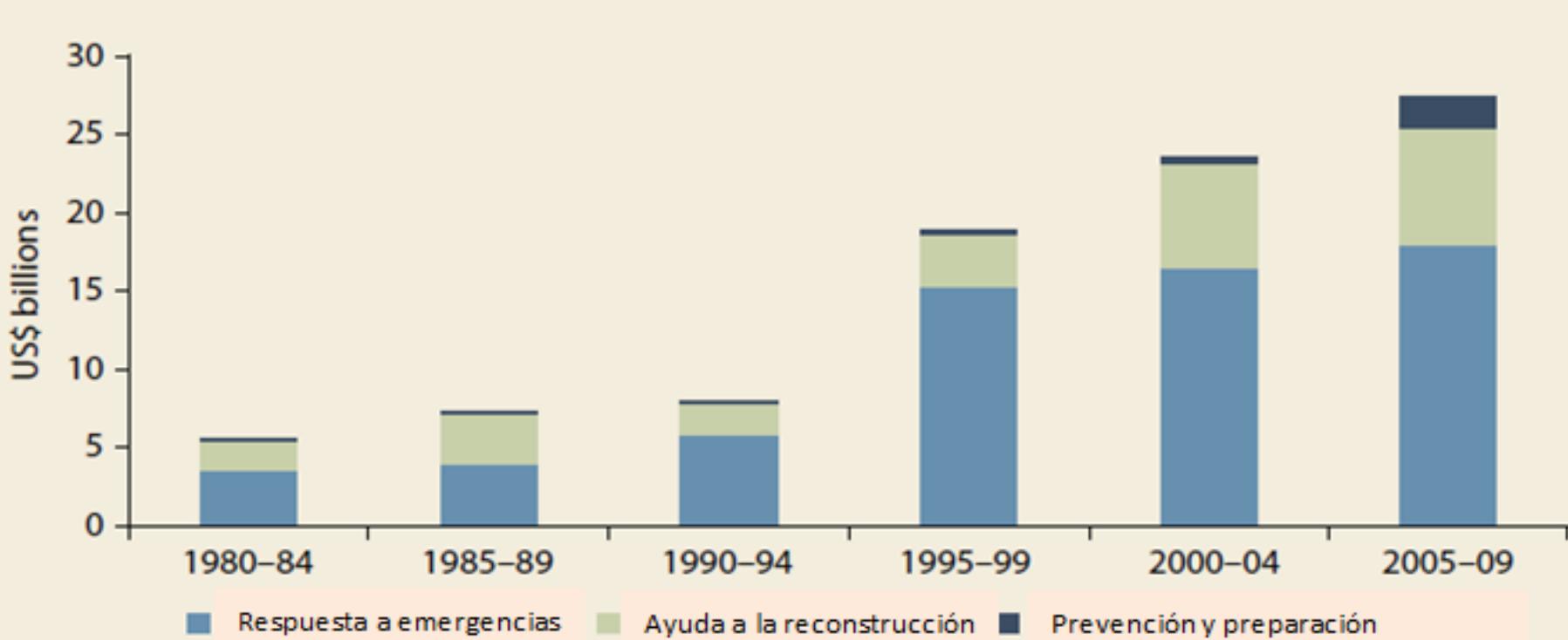


# Obstáculos y limitaciones que enfrentan los individuos y las sociedades

- Falta de recursos e información
- Falta de acciones colectivas
  - reflejados en la falta de mercados y bienes públicos
  - debido a incentivos erróneos o mal alineados (externalidades sociales y económicos, prejuicios de género, discriminación)
- Fallas de conducta
  - en personas... y también en instituciones y grandes comunidades

# El gasto en preparación es una pequeña parte de la asistencia de los donantes

## Asistencia de donantes con relación a desastres naturales



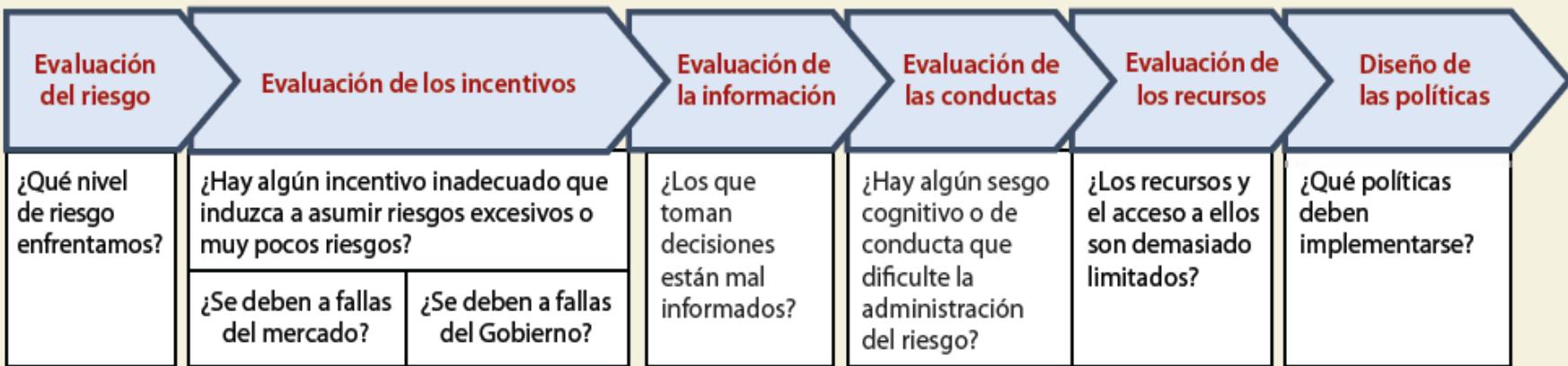


# Mejorar los resultados requiere evaluar las fallas en la administración del riesgo

- No basta con identificar los riesgos: los obstáculos para la administración del riesgo también se deben detectar, priorizar y abordar mediante acciones públicas y privadas

# Prioridades: enfatizar medidas accesibles y soluciones con beneficios múltiples

## a. Conjunto de paneles que pueden contribuir a la administración del riesgo



# EL CAMINO A SEGUIR



## Las limitaciones del individuo

- Es posible que los individuos por sí solos sean capaces de lidiar con numerosos riesgos, no obstante, están inherentemente mal posicionados para enfrentar perturbaciones,
  - **grandes** (enfermedad del jefe de familia)
  - **sistemáticas** (desastre natural o crisis financiera)
  - **múltiples** que ocurran simultáneamente o en secuencia (terremoto seguido de un tsunami y luego de un desastre nuclear)

# Un enfoque holístico de la administración del riesgo

- Las personas pueden enfrentar con éxito riesgos que exceden sus medios si los administran conjuntamente con otros individuos a través de acciones e instituciones colectivas
- La necesidad de administrar riesgos y aprovechar oportunidades de manera colectiva es un motivo clave para la formación de estos grupos

# La administración del riesgo requiere acciones y responsabilidades compartidas





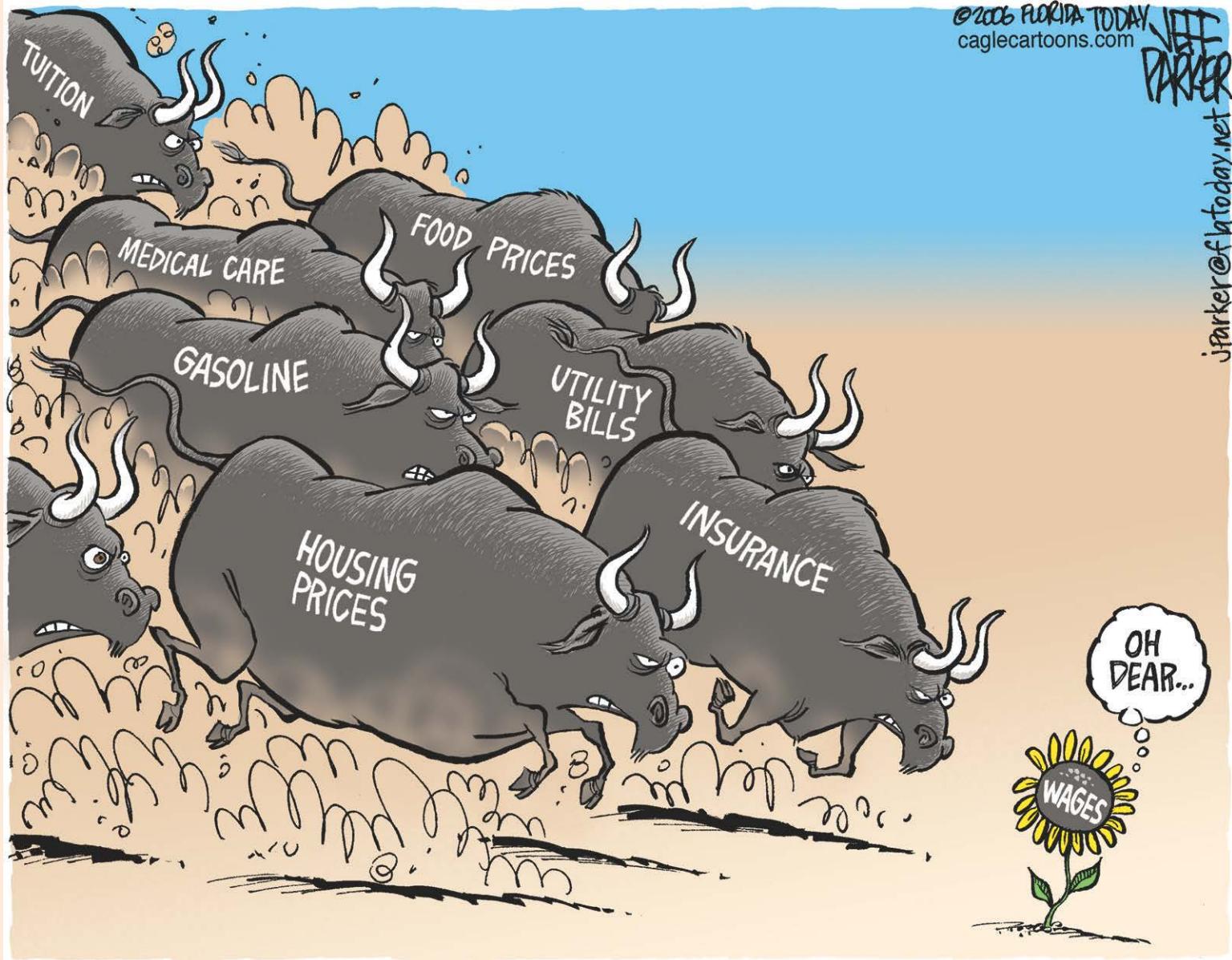
## El rol crítico del Estado

- El gobierno tiene la escala para administrar riesgos sistémicos, generar un entorno propicio, y brindar apoyo directo a la población vulnerable

©2008 FLORIDA TODAY  
caglecartoons.com

JEFF  
PARKER

jparkr@fhtoday.net



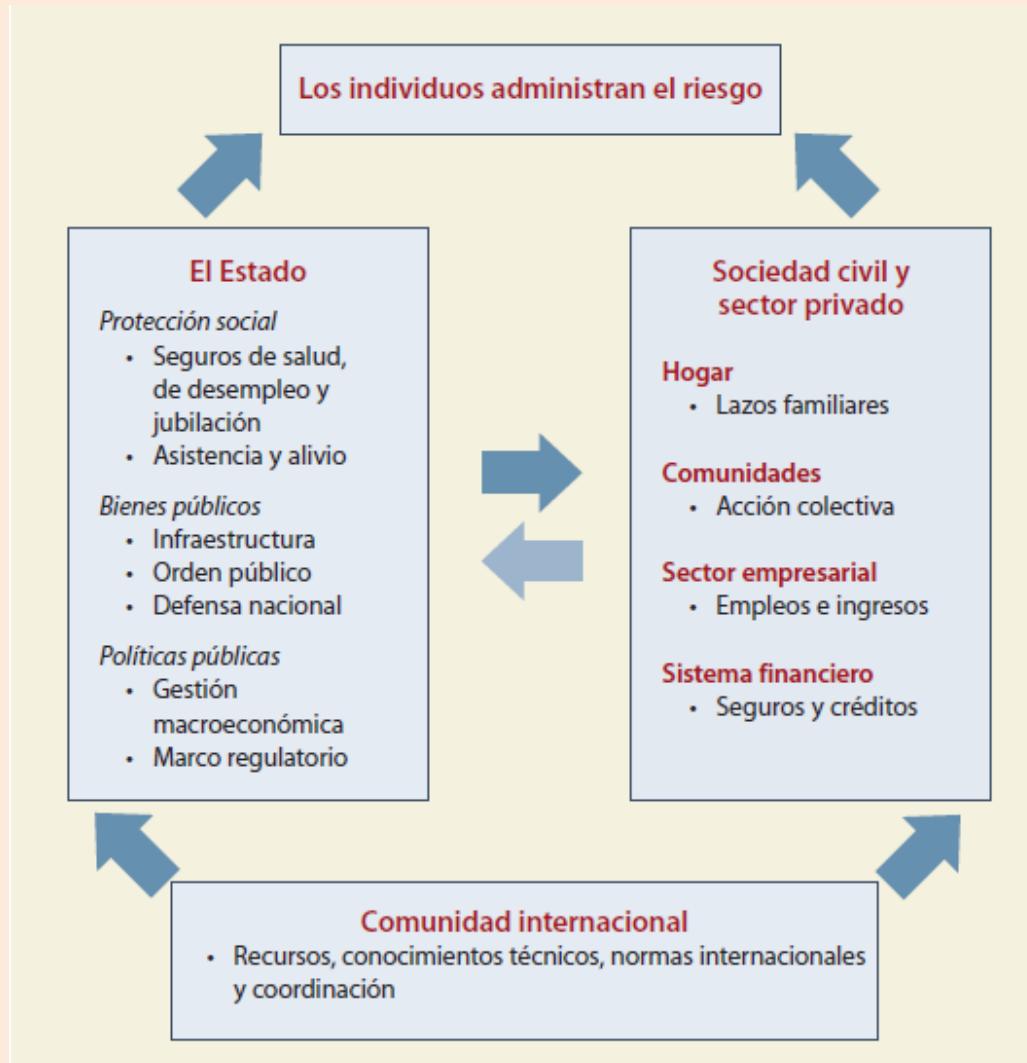
Jeff Parker/Florida Today



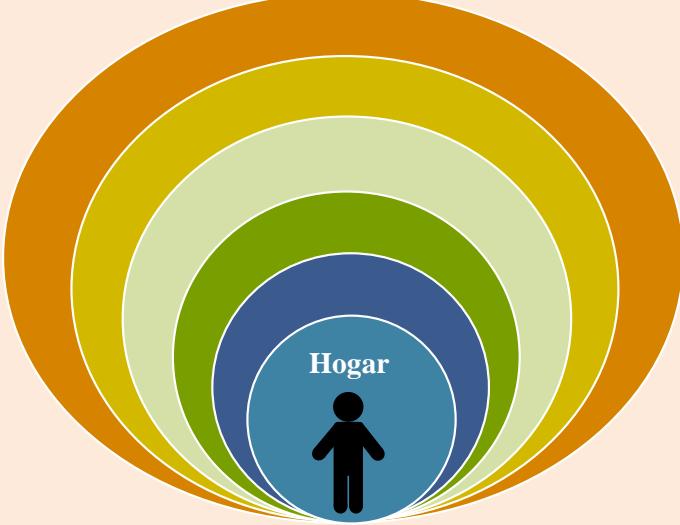
# El rol crítico del Estado

- El gobierno tiene la escala para administrar riesgos sistemáticos de manera que puedan brindar un ambiente adecuado y apoyar directamente a la población vulnerable.
- Sin embargo, las fallas del gobierno lamentablemente abundan,
  - Esto se evidencia en el caso de los países frágiles y afectados por conflictos
  - La sociedad civil, el sector privado, y la comunidad internacional pueden ayudar directamente ... pero también haciendo que el estado sea responsable y rinda cuentas

# Los principales sistemas sociales y económicos pueden contribuir a la administración del riesgo de formas complementarias



# **RETOS Y REFORMAS PARA LOS PRINCIPALES SISTEMAS SOCIALES**



# *Hogares bien provistos y protectores*

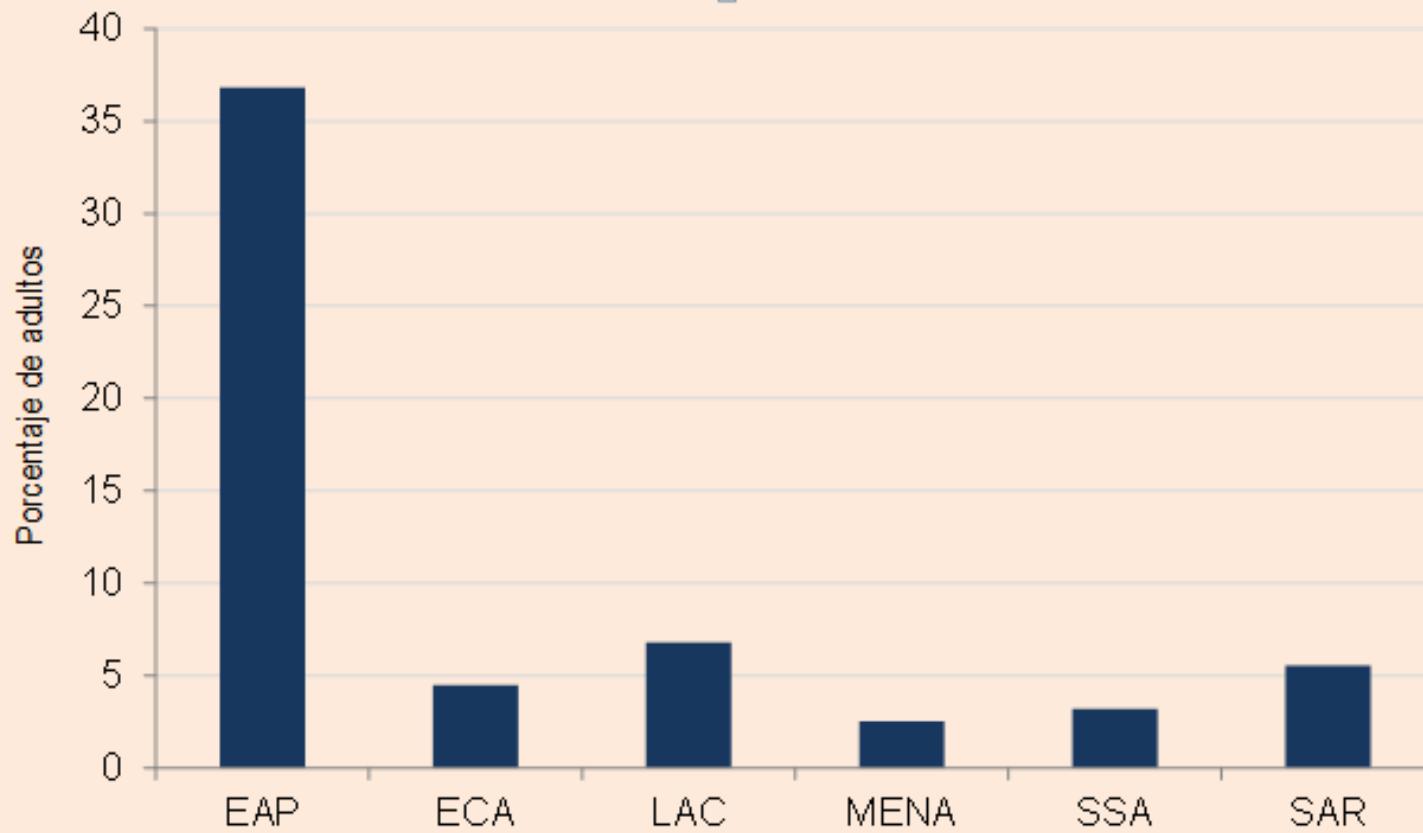
## **Debilidad**

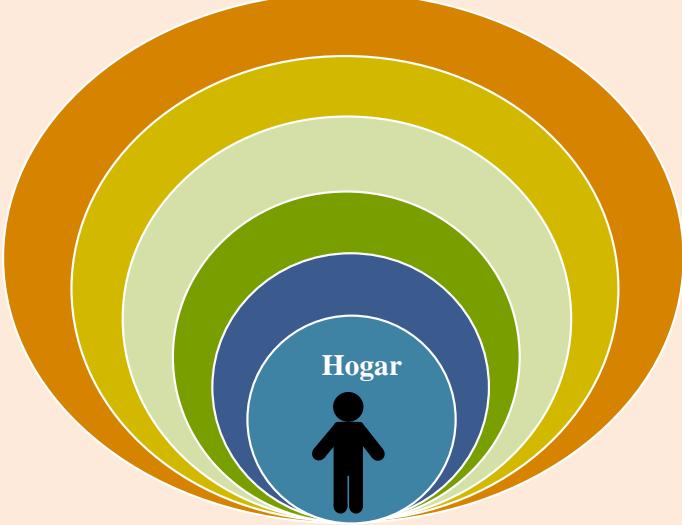
### **El Hogar**

- Insuficientes mecanismos para compartir riesgo entre hogares, especialmente los de salud e ingresos

# Muy pocas personas participan en un seguro de salud en los países en desarrollo

**Proporción de adultos que contribuyeron a un seguro de salud, 2011**





# *Hogares bien provistos y protectores*

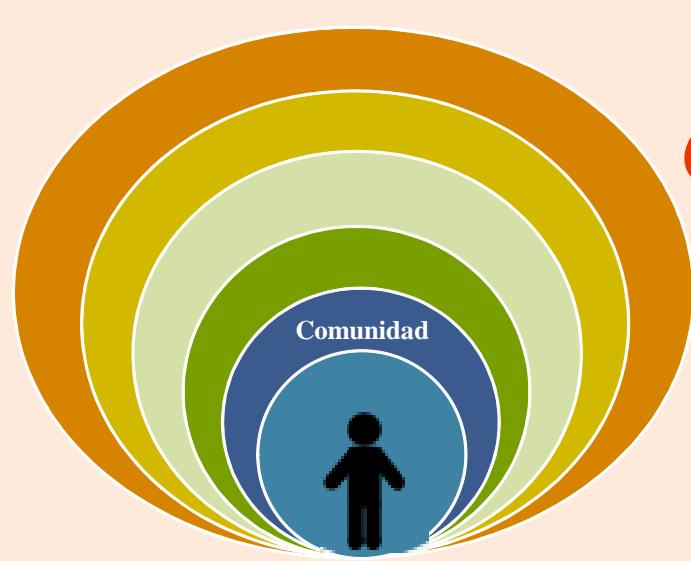
## **El Hogar**

**Debilidad**

- Insuficientes mecanismos para compartir riesgo entre hogares, especialmente los de salud e ingresos

**Reforma**

- Acceso a un seguro universal de salud, con primas por nivel de ingreso, y redes de protección social bien orientadas a los pobres



# *Comunidades cohesionadas y conectadas*

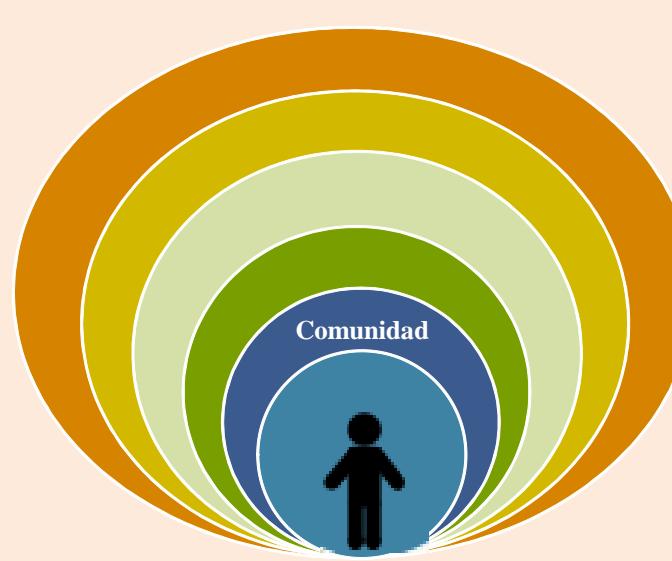
## **La comunidad**

### **Debilidad**

- Los mecanismos informales son inadecuados para tratar riesgos sistémicos y cuando la administración del riesgo es compleja

# Agua limpia y saneamiento en un área rural en Malawi





# *Comunidades cohesionadas y conectadas*

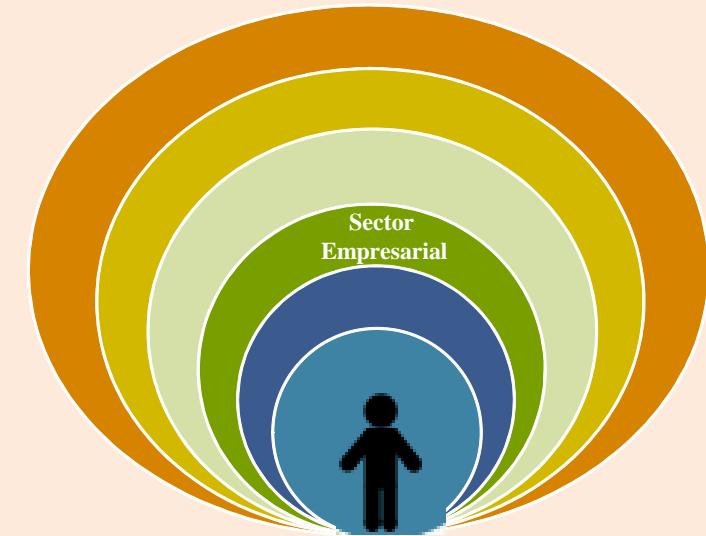
## **La comunidad**

### **Debilidad**

- Los mecanismos informales son inadecuados para tratar riesgos sistémicos y cuando la administración del riesgo es compleja

### **Reforma**

- Infraestructura pública para la mitigación de riesgos comunitarios, realizada bajo consulta previa con las comunidades existentes en el área



# *Un sector empresario vibrante, flexible y formal*

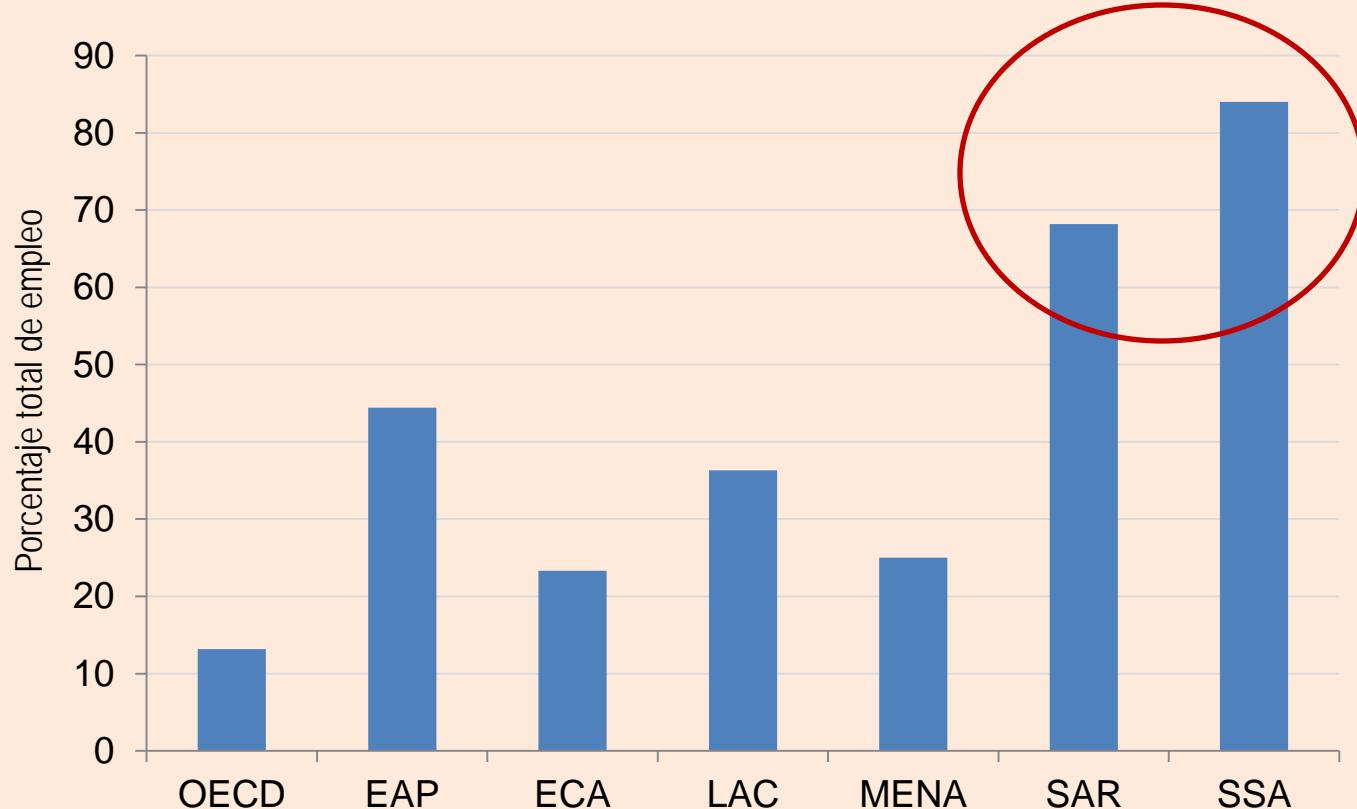
## **Debilidad**

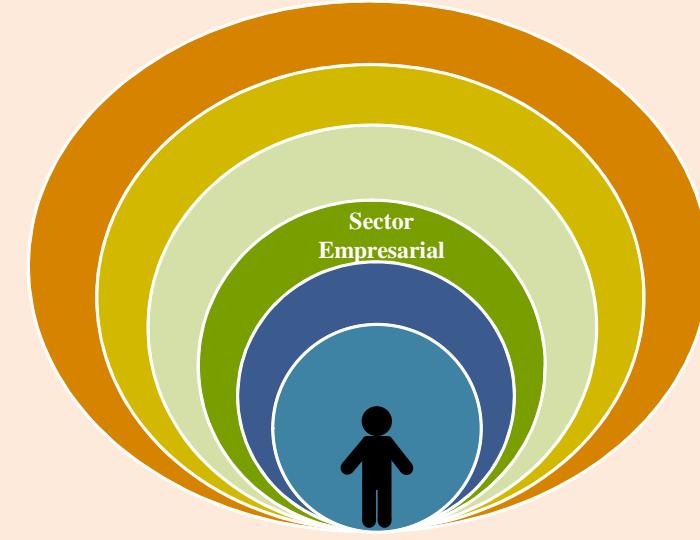
### **Sector empresario**

- Mucha gente trabaja por su cuenta: mecanismos insuficientes para compartir riesgos (y oportunidades) a través del trabajo

Las empresas pluripersonales facilitan el compartir riesgos y la innovación ... pero el autoempleo es prevalente

**Auto-empleo**  
Media regional, promedio 2004–06





Sector  
Empresarial

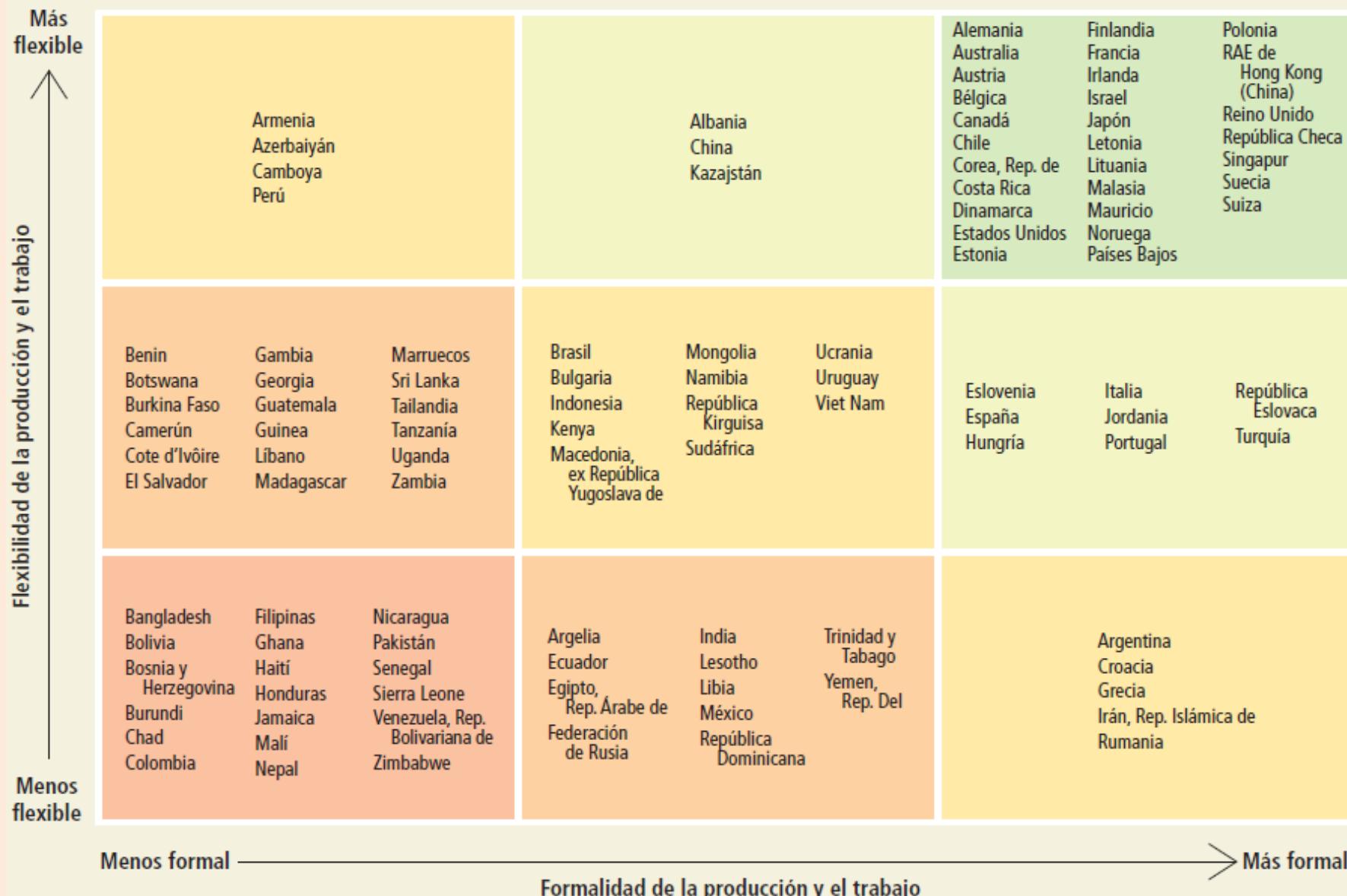
# *Un sector empresario vibrante, flexible y formal*

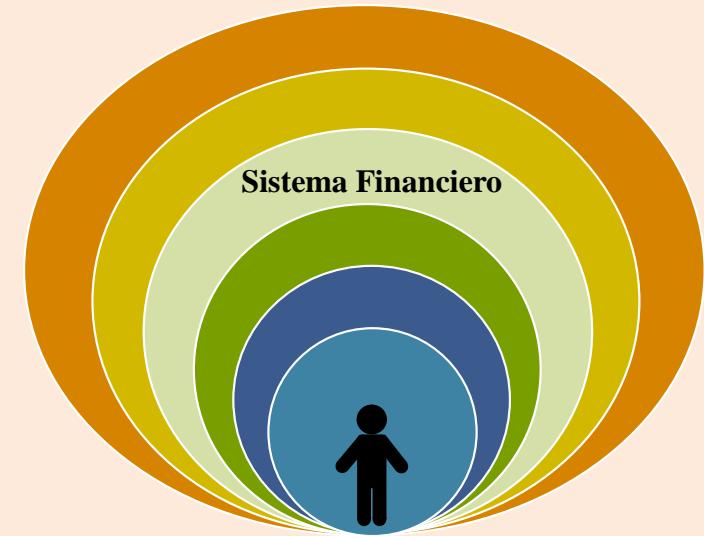
## Debilidad

- Mucha gente trabaja por su cuenta: mecanismos insuficientes para compartir riesgos (y oportunidades) a través del trabajo
- Un ambiente de negocios que promueva la flexibilidad y la formalidad

## Reforma

# Flexibilidad y formalidad en mercados laborales y de productos... hay mucho que mejorar en la mayoría de países





# *Un sistema financiero inclusivo pero estable*

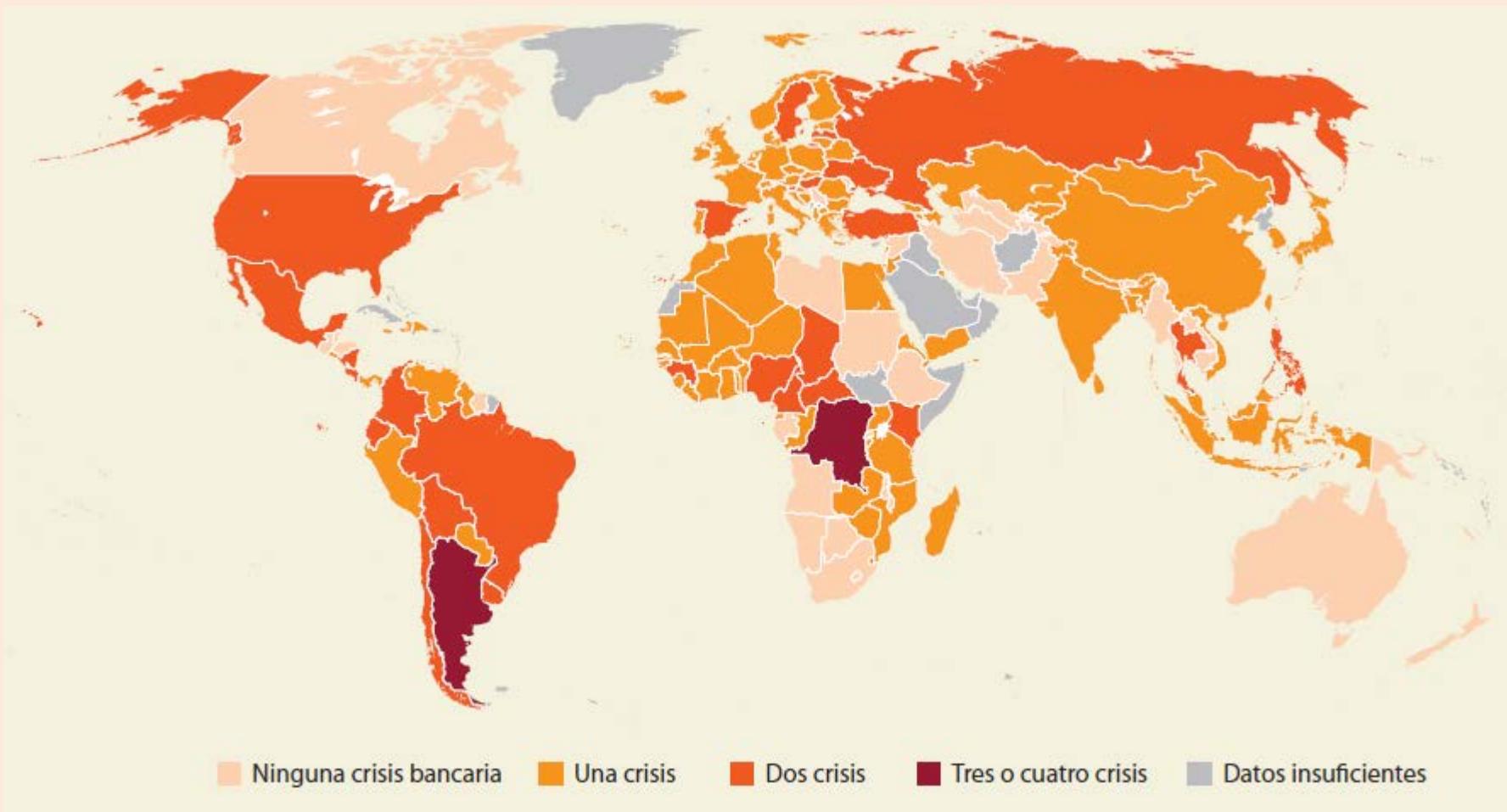
## Sistema financiero

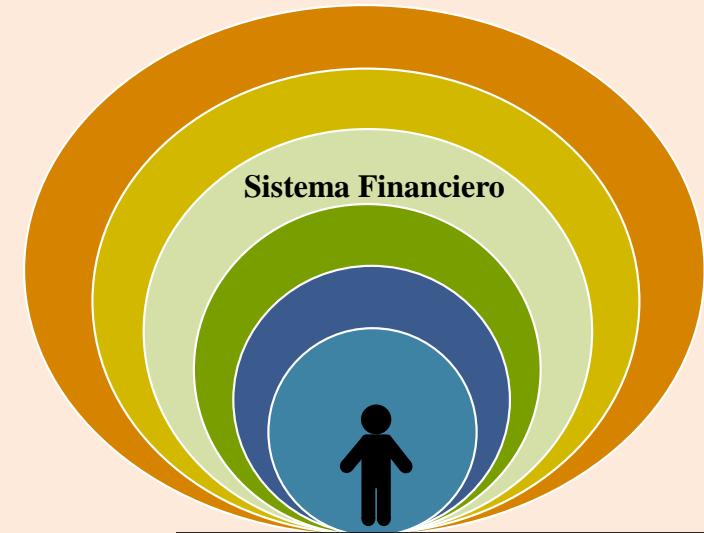
### Debilidad

- La inestabilidad que conduce a crisis sistémicas y a una provisión incierta de crédito, ahorros y seguros

# La inestabilidad financiera es demasiado prevalente

Crisis bancarias alrededor del mundo, 1970–2011





# *Un sistema financiero inclusivo pero estable*

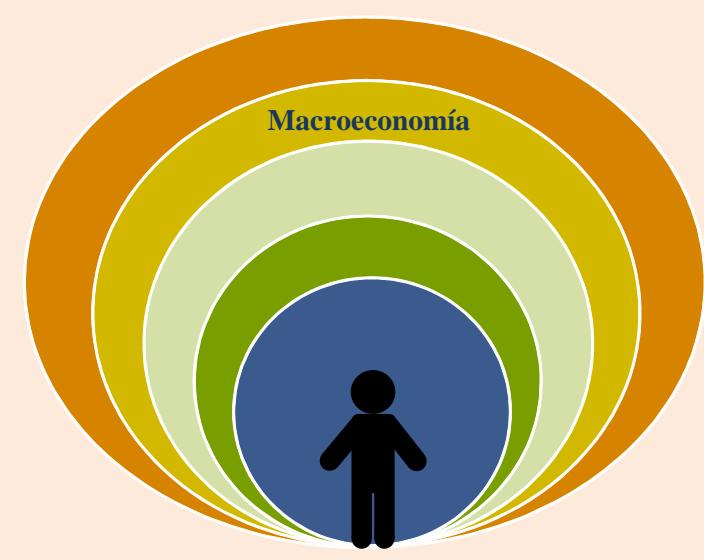
## **Sistema financiero**

### **Debilidad**

- La inestabilidad que conduce a crisis sistémicas y a una provisión incierta de crédito, ahorros y seguros

### **Reforma**

- Regulaciones macro-prudenciales y estrategias financieras que consideren las sinergias y discordancias entre la inclusión, profundidad y estabilidad financiera

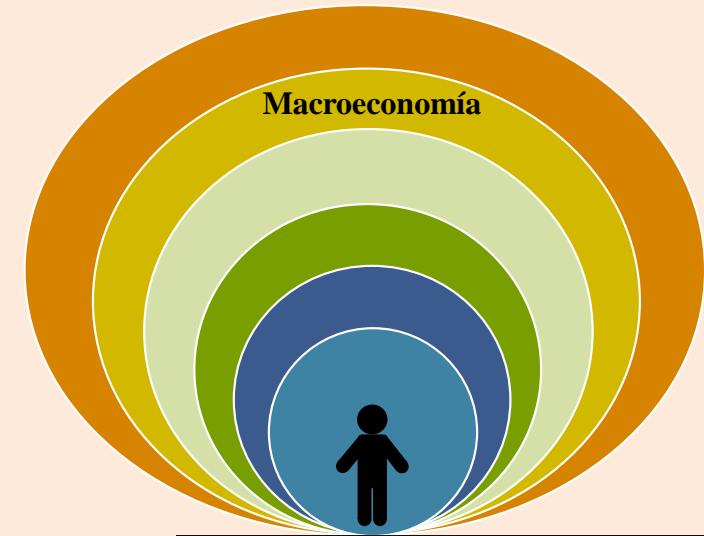


# *Una macroeconomía estable y propicia*

## **Debilidad**

- Un sesgo fiscal que agrava la volatilidad y que produce fallas en la provisión continua de bienes públicos (... como los cierres de gobierno)





# *Una macroeconomía estable y propicia*

## **Macroeconomía**

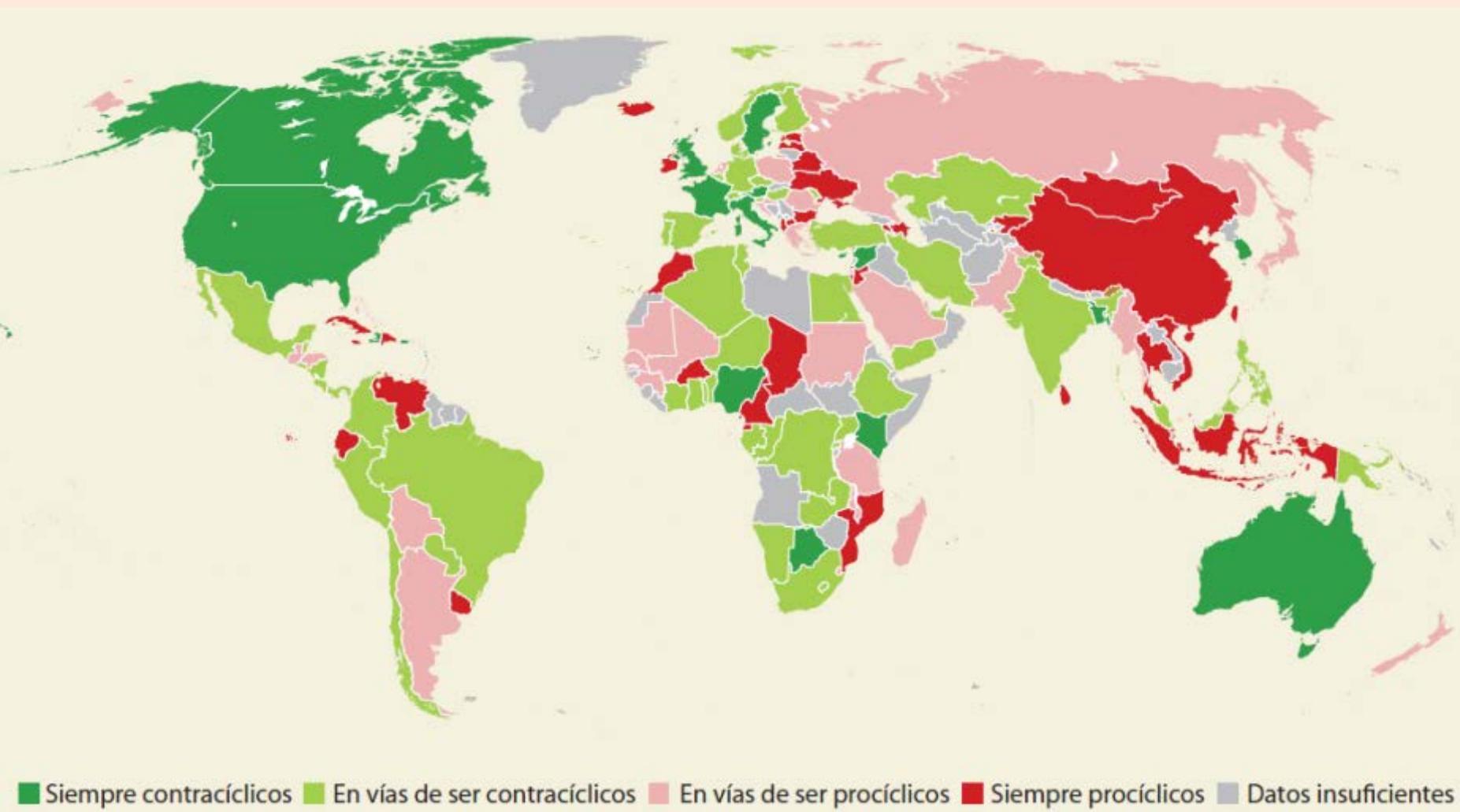
### **Debilidad**

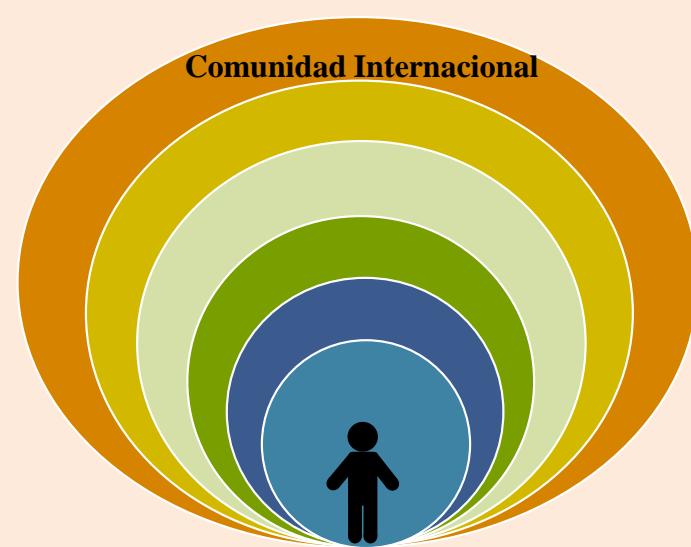
- Un sesgo fiscal que agrava la volatilidad y que produce fallas en la provisión continua de bienes públicos (... como los cierres de gobierno)
- Política fiscal contracíclica y administración sustentable de la deuda, con el apoyo de un consejo fiscal

### **Reforma**

# Una política fiscal contracíclica puede ayudar a administrar riesgos sistémicos

## Evolución de políticas fiscales de 1960–99 a 2000-10





Comunidad Internacional

# *Una comunidad internacional proactiva y estratégica*

## **Comunidad Internacional**

### **Debilidad**

- Dados incentivos divergentes, una incapacidad de formar consensos para superar riesgos potencialmente catastróficos, como el cambio climático



Ira Meyer/National Geographic

# *Una comunidad internacional proactiva y estratégica*



## **Comunidad Internacional**

### **Debilidad**

- Dados incentivos divergentes, una incapacidad de formar consensos para superar riesgos potencialmente catastróficos, como el cambio climático

### **Reforma**

- “Coalición de voluntarios” con gobiernos afines, que genere incentivos para que otros se aúnán

**¿CÓMO INTEGRAR LA  
ADMINISTRACIÓN DEL  
RIESGO EN LOS PLANES  
DE DESARROLLO?**



# La administración del riesgo en los programas de desarrollo

- No existe una “fórmula mágica” – el *Informe sobre el desarrollo mundial* ofrece un conjunto integrado de recomendaciones de políticas específicas

## **RECUADRO 9 Algunas recomendaciones de políticas públicas incluidas en el Informe sobre el desarrollo mundial 2014**

El Estado desempeña la importante función de respaldar las contribuciones que realizan todos los sistemas sociales y económicos a la administración de los riesgos por parte de las personas. A continuación se resumen algunas recomendaciones de políticas públicas incluidas en el *Informe sobre el desarrollo mundial 2014*, divididas por sistema, según se analizan en el informe:

### *Para los hogares:*

- Seguro público de salud, administrado en asociación con el sector privado, con énfasis en la atención preventiva y el tratamiento de enfermedades contagiosas y accidentes.
- Educación pública, administrada en asociación con el sector privado, centrada en la generación de aptitudes flexibles, que pueda adaptarse a los cambios en los mercados laborales.
- Redes focalizadas de protección social para los pobres, por ejemplo transferencias monetarias condicionadas con pagos directamente a mujeres.
- Leyes exigibles contra la violencia familiar y la discriminación en razón de género, junto con campañas educativas.

### *Para la comunidad:*

- Infraestructura pública para mitigar los riesgos de desastre, construida en consulta con las comunidades circundantes.
- Infraestructura de transporte y comunicaciones, especialmente para integrar y consolidar a las comunidades aisladas.
- Protección policial contra los delitos comunes y el crimen organizado, destinada especialmente a las comunidades en situación de riesgo.
- Leyes exigibles contra la discriminación racial o étnica, junto con campañas educativas.

### *Para el sector empresario:*

- Seguridad y respeto en materia de derechos de propiedad privada.
- Regulaciones simples y previsibles para la tributación, los mercados laborales y la entrada y la salida de las firmas.
- Regulaciones exigibles en materia de seguridad en el lugar de trabajo, protección del consumidor y preservación del medio ambiente.
- Consideración de la posibilidad de desvincular el seguro social (es decir, los seguros de salud y las pensiones de jubilación) de la situación laboral.

### *Para el sistema financiero:*

- Infraestructura financiera sólida (sistemas de pago, información crediticia) para facilitar la inclusión financiera y el desarrollo del sistema financiero.
- Regulación exigible que promueva la protección de los consumidores y la competencia entre las instituciones financieras.
- Regulación macroprudencial, para el sistema financiero en su conjunto, para reducir las crisis financieras y evitar los rescates.
- Una estrategia nacional en materia de sector financiero que aborde las soluciones de compromiso entre la inclusión, la profundidad y la estabilidad del sistema financiero.

### *Para la macroeconomía:*

- Una política monetaria transparente y creíble, orientada a lograr la estabilidad de los precios y dirigida por un banco central autónomo.
- Para la mayoría de los países, un régimen cambiario flexible, en el marco de una política monetaria transparente y creíble.
- Una política fiscal sostenible y contracíclica, con la asistencia de un consejo fiscal independiente.
- Una reserva para pasivos contingentes, como por ejemplo desastres naturales, crisis financieras y pensiones para una población anciana más numerosa.

### *Para la comunidad internacional:*

- Participación en acuerdos bilaterales, regionales y mundiales que promuevan intervenciones dinámicas y coordinadas para compartir el riesgo entre países, aumentar la capacidad nacional y afrontar los riesgos comunes.
- Para riesgos mundiales difíciles de abordar, como el cambio climático, formar una "coalición de voluntarios" con Gobiernos de países con intereses afines y crear incentivos para que otros países se incorporen a la coalición.

En el *Informe sobre el desarrollo mundial 2014* se recomienda implementar estas medidas en forma dinámica, sistemática e integrada. Con ese fin, se propone crear un consejo nacional de administración de riesgos que contribuya a integrar la administración del riesgo en los programas de desarrollo de cada país y se sugiere la posibilidad de crear un consejo internacional de administración de riesgos que brinde apoyo a la "coalición de voluntarios".



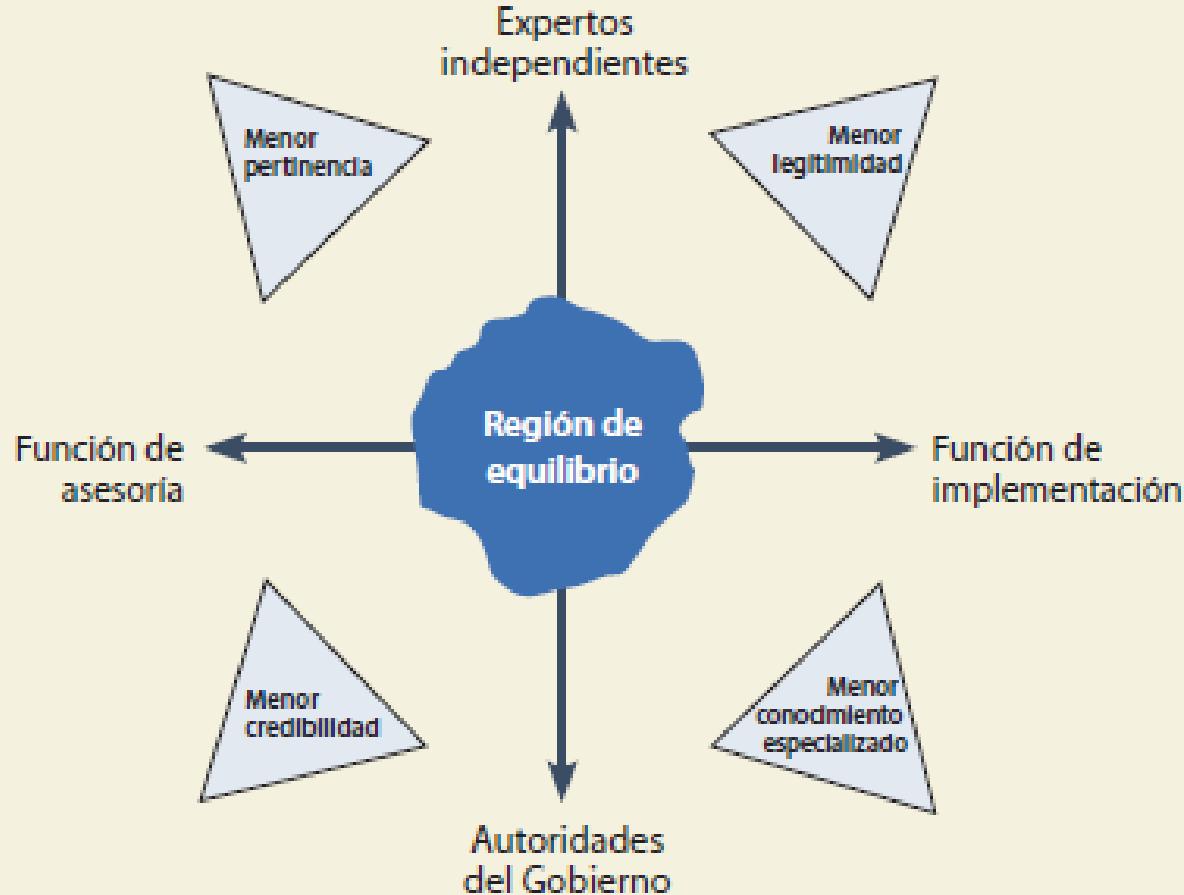
# Un cambio en el enfoque de la planificación del desarrollo

- Lo más importante es un cambio en el enfoque mediante el cual los gobiernos e instituciones desarrollan e implementan sus planes generales,  
→ dejar de planificar en un marco de certeza y comenzar a considerar que el cambio y la incertidumbre son características fundamentales de las economías modernas

# Un consejo nacional de riesgos

- *El problema:* Falta de coordinación de estrategias de la administración de riesgos – uso ineficiente de recursos
- *La solución propuesta:* Un consejo nacional de riesgos que considere sinergias, discordancias y prioridades al enfrentar diferentes riegos bajo distintos contextos
- *La implementación:* El consejo nacional de riesgos debiera estar compuesto de funcionarios y expertos independientes. Debe combinar roles de asesoría e implementación
  - Diseño institucional específico al país: balance de conocimiento técnico, credibilidad, pertinencia y legitimidad
  - Modelos: Singapur, Holanda, y el Reino Unido
  - Próximos: Marruecos, México, Jamaica... posiblemente Mali y Ruanda

# Balance en el diseño institucional del consejo nacional de riesgos



Fuente: Equipo a cargo de la elaboración del Informe sobre el desarrollo mundial 2014.

# **EN CONCLUSIÓN:**

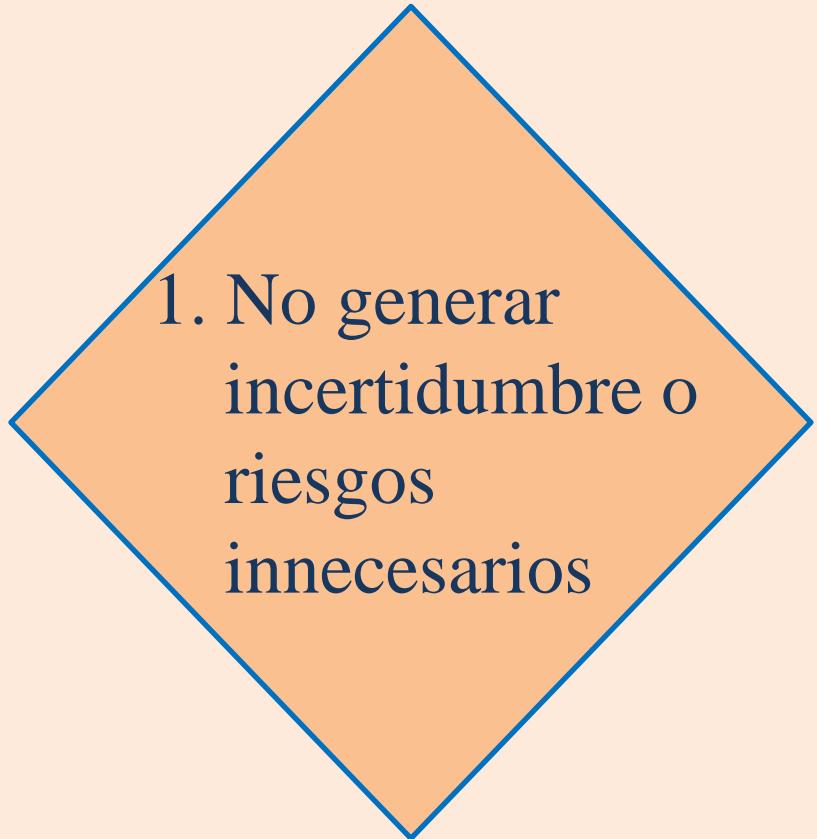
# **5 PRINCIPIOS DE**

# **POLÍTICA**

# En conclusión: 5 principios de acción pública para la mejor administración del riesgo



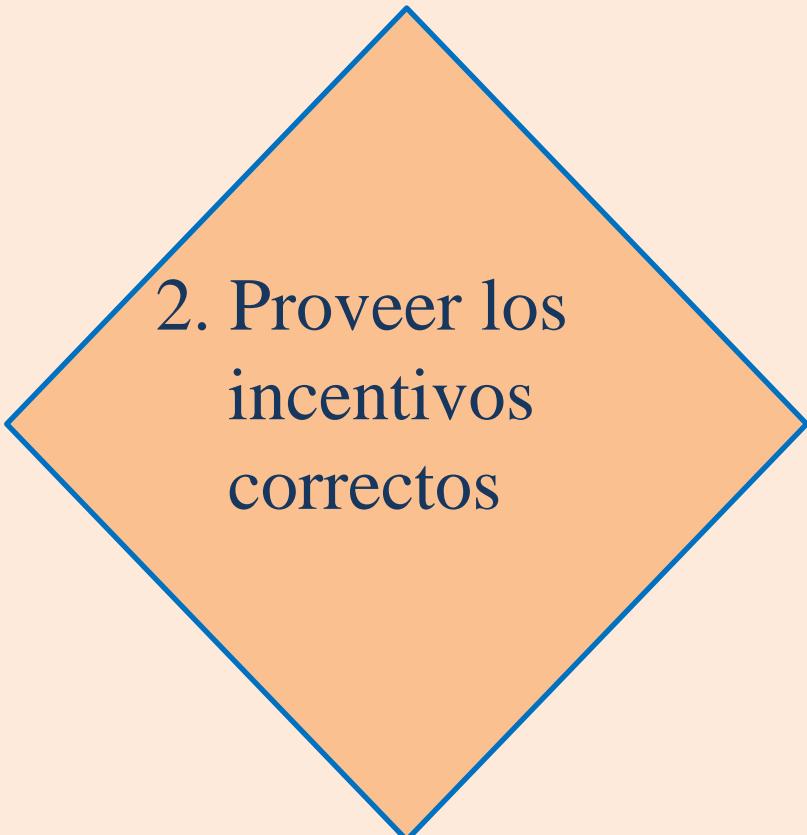
# 5 principios de acción pública



1. No generar incertidumbre o riesgos innecesarios

- 1. No generar incertidumbre o riesgos innecesarios**
- Ej. Políticas que promueven desigualdad de género o favoritismo étnico
  - Ej. Expropiación de activos privados, especialmente los de ahorro como los fondos de pensiones

# 5 principios de acción pública

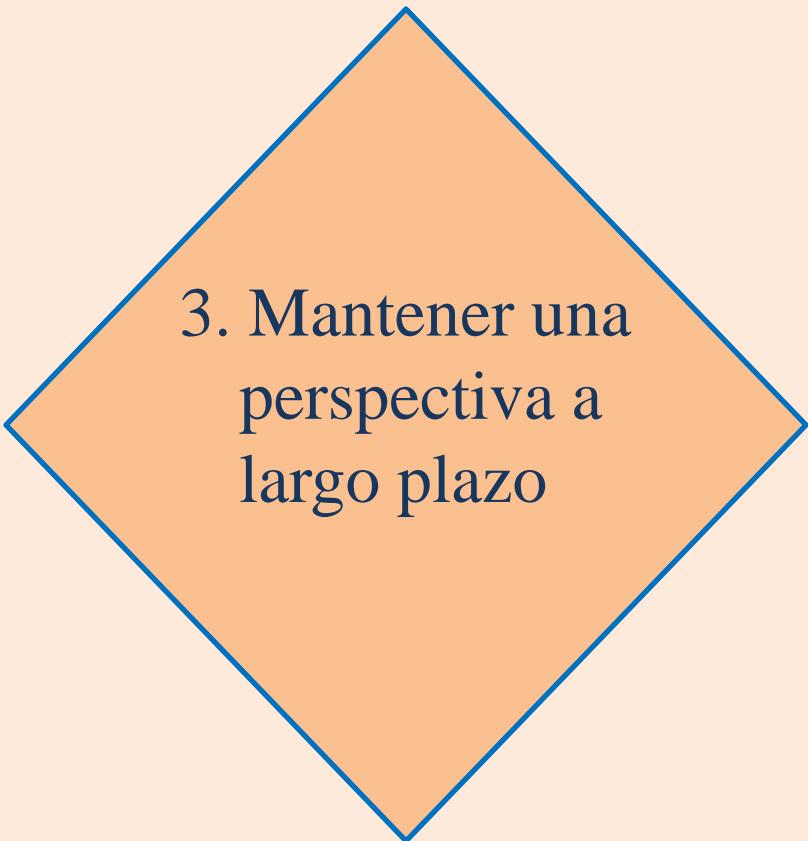


2. Proveer los incentivos correctos

**2. Proporcionar los incentivos adecuados para que las personas y las instituciones realicen su propia planificación y preparación, tratando, al mismo tiempo, de no imponer riesgos o pérdidas a terceros**

Ej. Rescates Financieros: Son costosos (5% PIB) y proveen malos incentivos Sin embargo, a veces son necesarios para prevenir un colapso sistémico. Si no se puede evitar los rescates financieros, deben de manejarse de manera ordenada: Como en el caso de Turquía, 2000-01

# 5 principios de acción pública



3. Mantener una perspectiva a largo plazo

**3. Mantener una perspectiva de largo plazo para la administración del riesgo mediante mecanismos institucionales que trasciendan los ciclos políticos**

Ej. Los sistemas de diques construidos solo para tormentas y mareas “estándares” pueden incrementar la vulnerabilidad al dar un falso sentido de seguridad. Se debe introducir normas basadas en un análisis a largo plazo, luego construir diques para diferentes escenarios: como lo hizo Holanda luego de las inundaciones de 1953

# 5 principios de acción pública

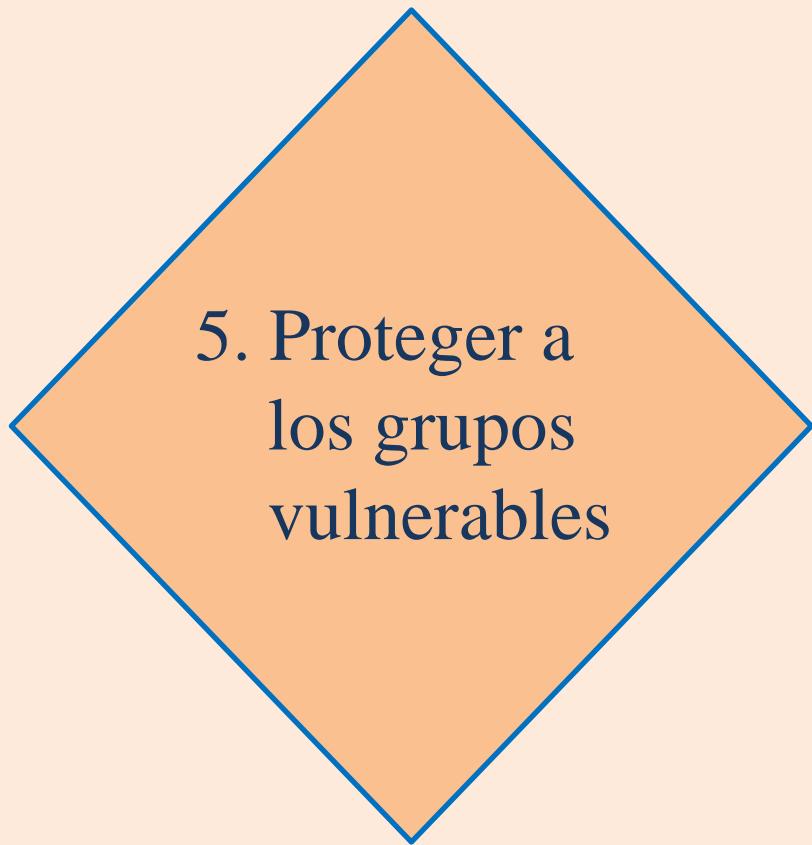


## 4. Promover la flexibilidad

### 4. Promover la flexibilidad dentro un marco institucional claro y previsible

Ej. Facilitar la salida y entrada de empresas, para firmas y trabajadores, y a la vez proveer una sólida red de protección social: Modelo Danés “flexiguridad” demostró su eficacia durante la última crisis económica con una baja tasa de desempleo (6%) y breves períodos de pérdidas de trabajo.

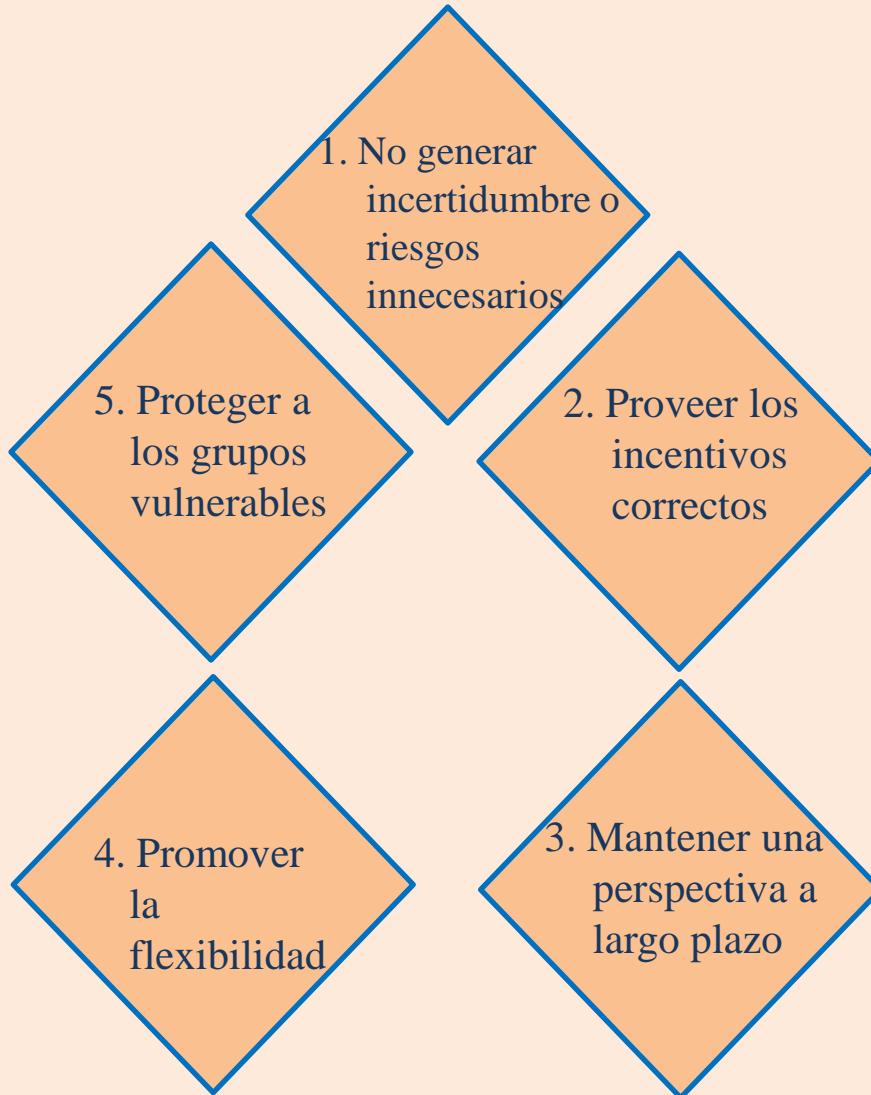
# 5 principios de acción pública



## 5. Proteger a los grupos vulnerables y, al mismo tiempo, alentar la autosuficiencia y preservar la sostenibilidad fiscal

Ej. Redes de protección social bien diseñadas promueven la autosuficiencia e incluso unas mejores prácticas para la educación y salud de los niños: Transferencias monetarias condicionadas en Brasil, Etiopía, México y Perú

# En conclusión: cinco principios de acción pública para la mejor administración del riesgo



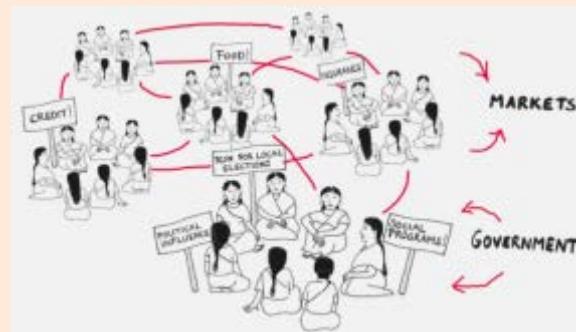


# Informe sobre el desarrollo mundial 2014

[www.worldbank.org/wdr2014](http://www.worldbank.org/wdr2014)



La familia Gómez: Una historia moderna de riesgos y oportunidades



El poder de las comunidades cohesionadas y conectadas



La historia de Jan Sarkis: Administrando el riesgo en tiempos de turbulencia

*¿ESTAREMOS LISTOS CUANDO  
LA CRISIS GOLPEÉ O LA  
OPORTUNIDAD LLEGUE?*



# **SLIDES THAT CAN BE USED FOR SPECIAL QUESTIONS AND/OR LONGER PRESENTATIONS**

# **WDR 2014 AND THE WORLD BANK GROUP GOALS**

## WBG GOALS

- To end **extreme poverty**
- To promote shared **prosperity**

## MAIN THREATS TO WBG GOALS

*from the perspective of  
WDR 2014*

- **Losses** from adverse shocks
  - Financial crises, natural disasters, social unrest
  - Job loss, illness, crime
- **Missed opportunities** for development
  - New technologies, openness to trade, migration

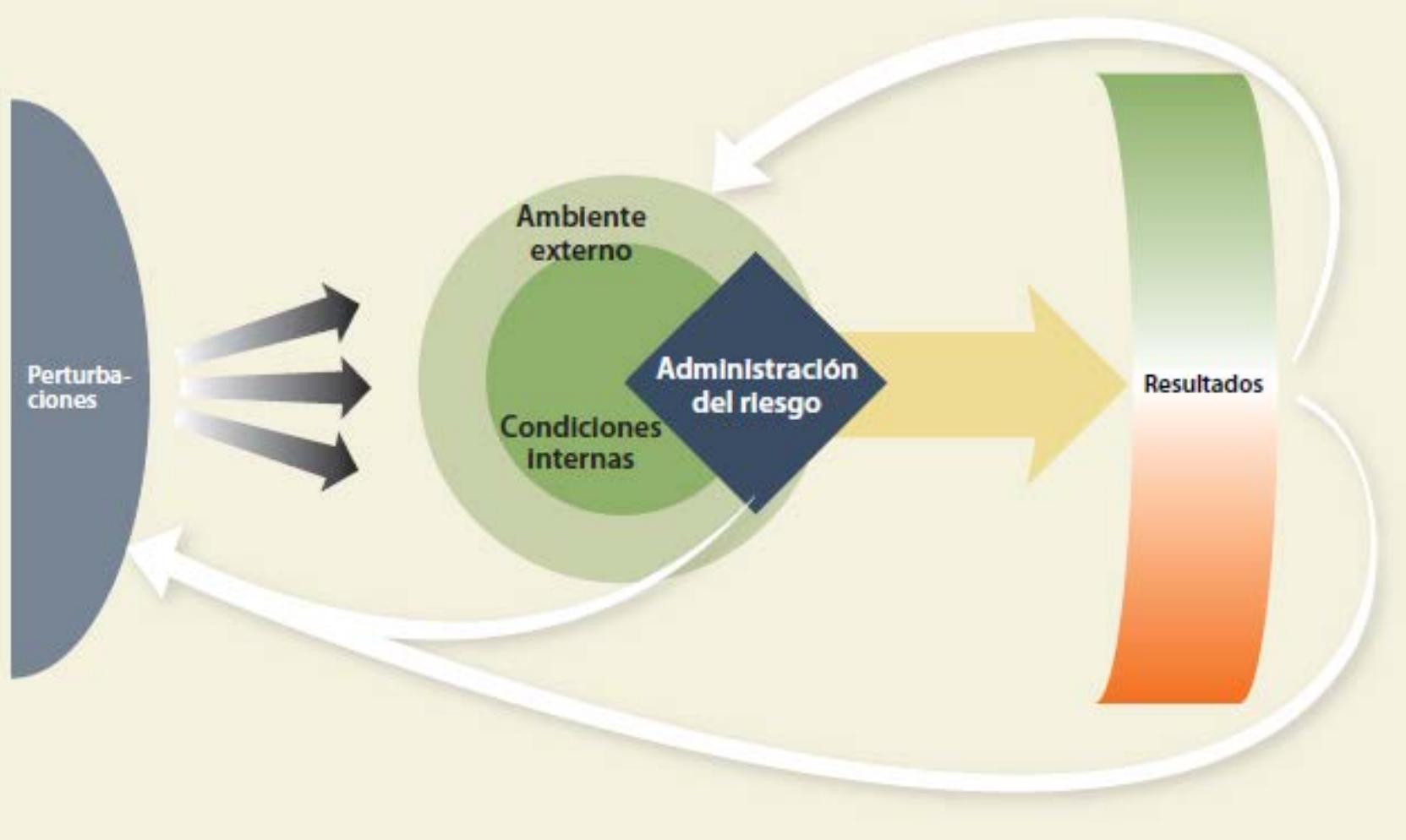
→ Both result from  
**mismanaged risks**

## WDR 2014: RISK MANAGEMENT IS A POWERFUL TOOL FOR DEVELOPMENT

- **Resilience**
- **Prosperity**

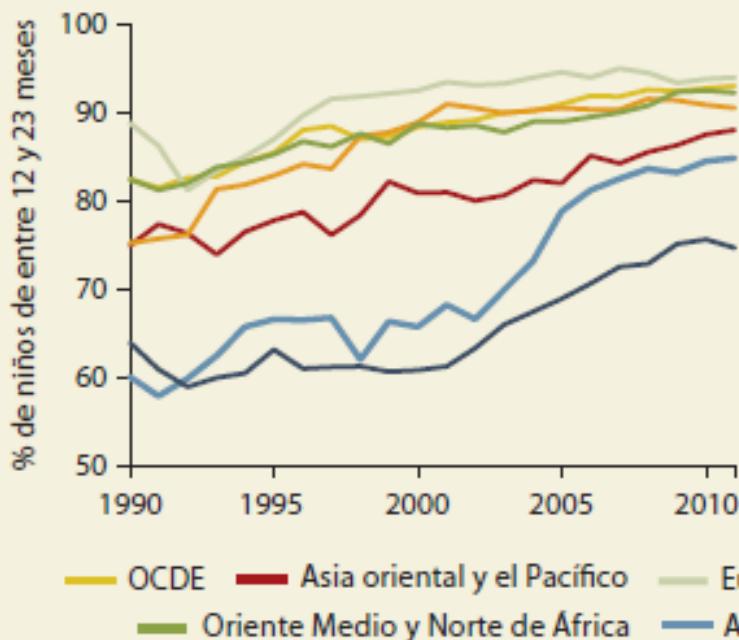
# **ADDITIONAL DIAGRAMS, FIGURES AND PHOTOS**

El alcance de los resultados depende de las perturbaciones, el grado de exposición y la administración de riesgo

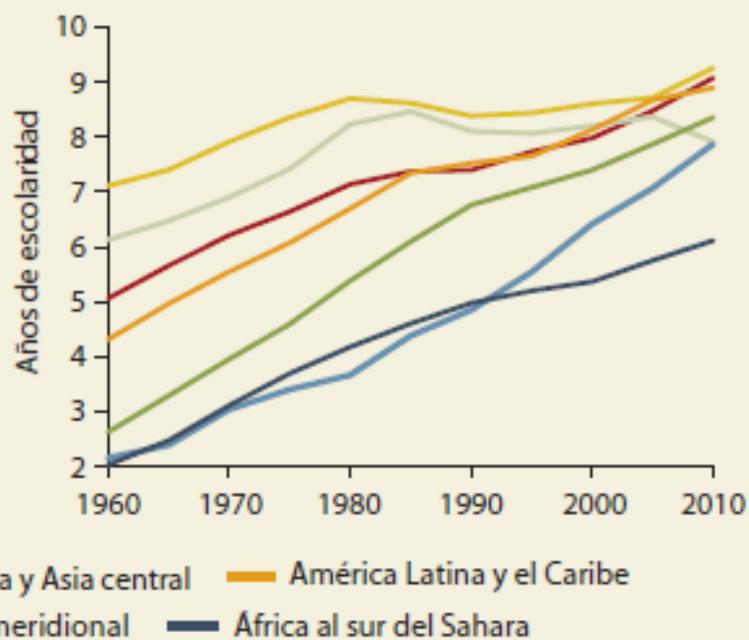


# Risk management by households benefits from the resources that are available in society

a. Tasa de inmunización contra el sarampión



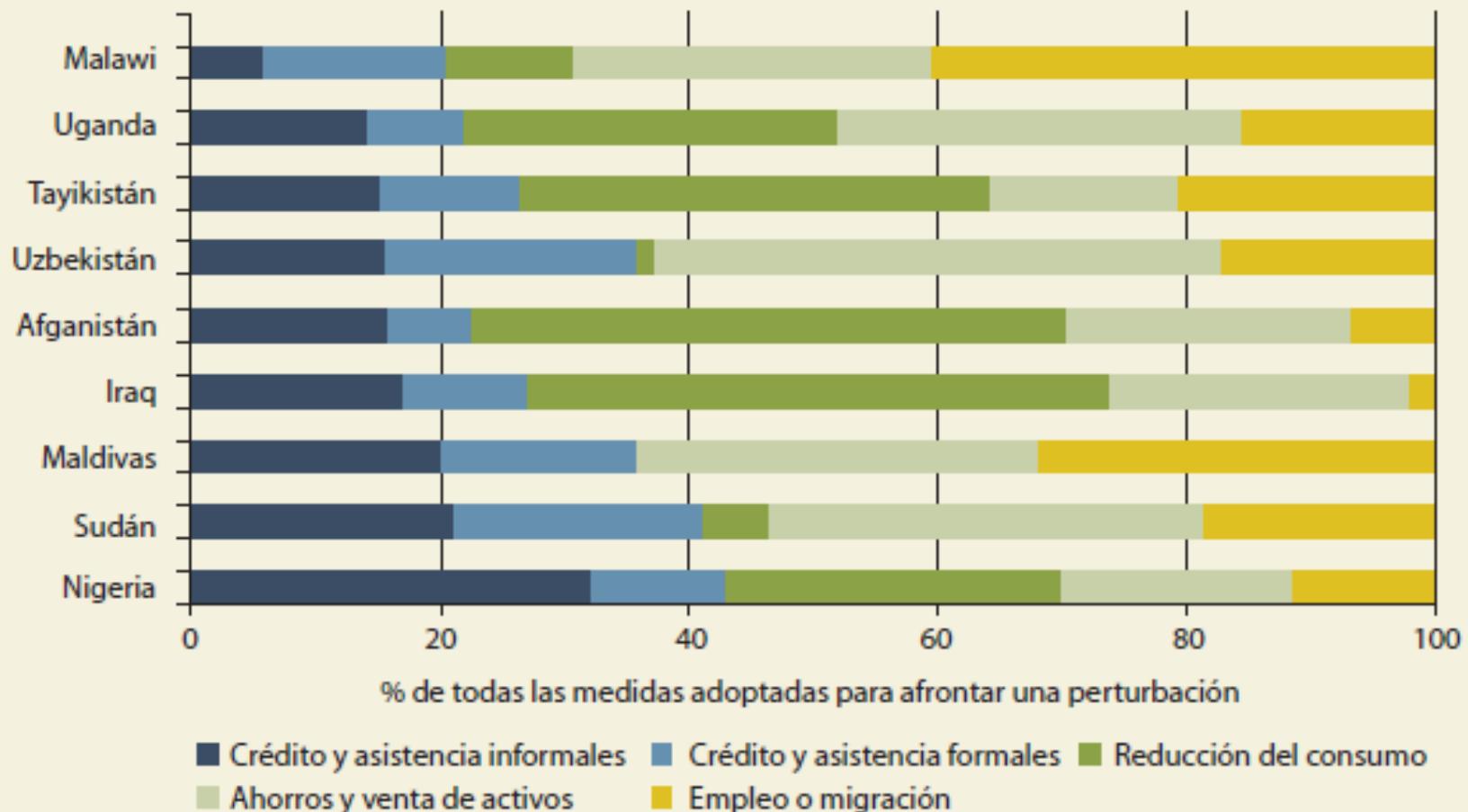
b. Logros educativos de los jóvenes de 15 a 24 años



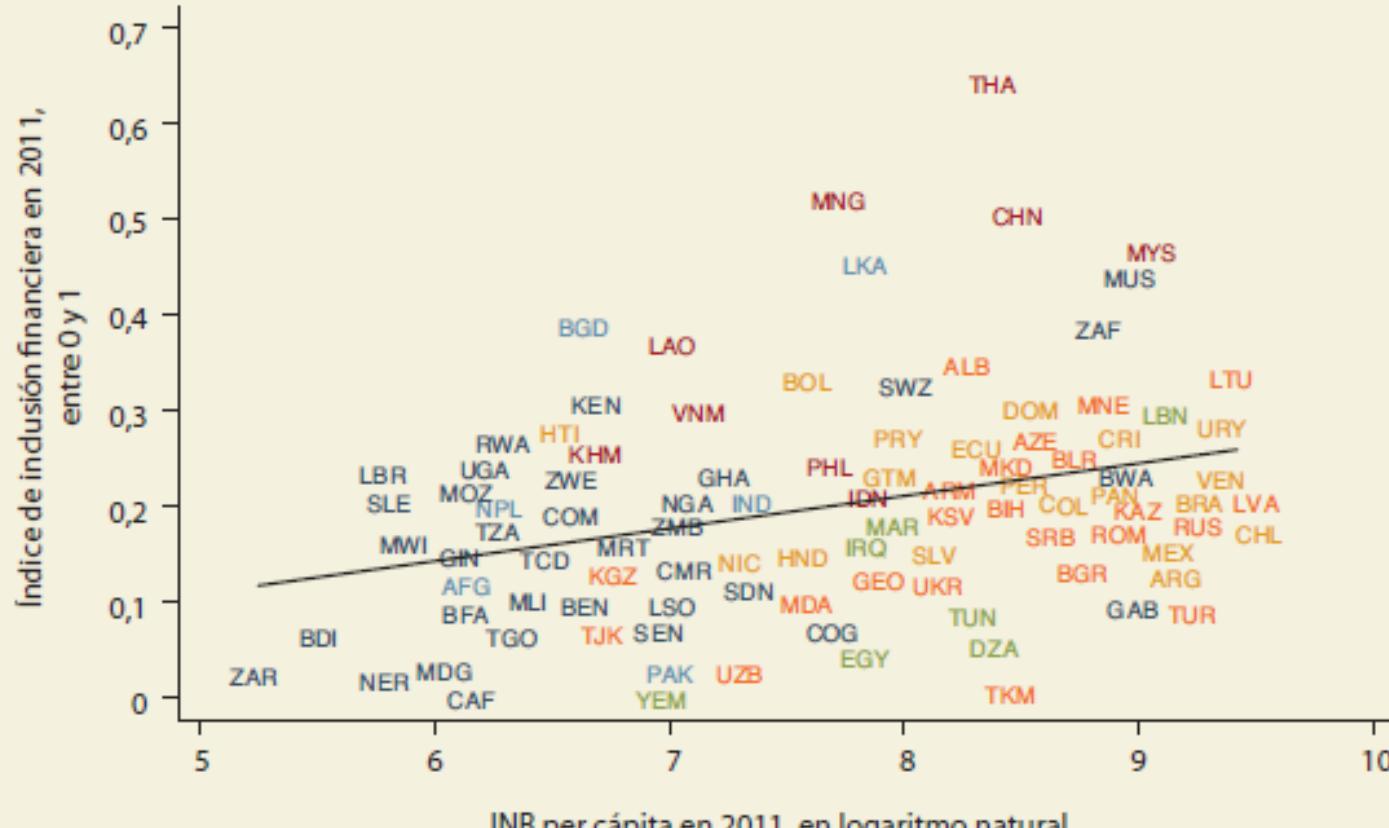
Women in self-help groups organize savings and credit schemes and develop expertise and business skills



# Communities are an important source of informal protection and insurance



# La inclusión en mercados financieros permite a la gente a administrar los riesgos con riesgos financieros útiles



Africa al sur del Sahara

Asia meridional

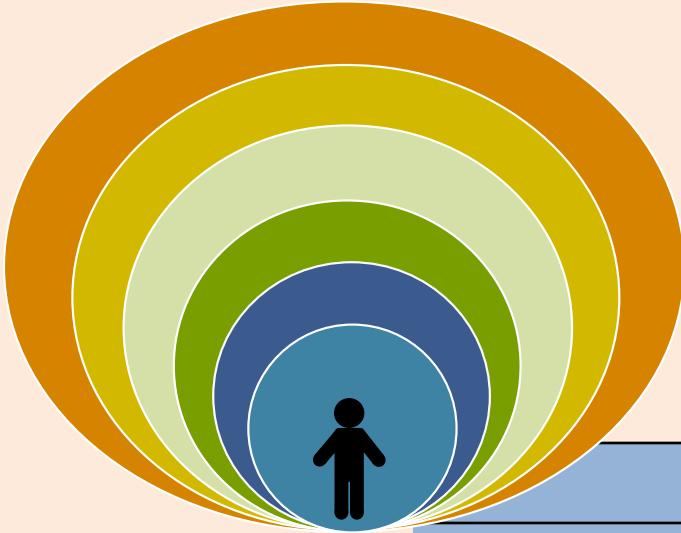
Asia oriental y el Pacífico

Oriente Medio y Norte de África

América Latina y el Caribe

Europa y Asia central

# **OUTLINE OF THE CONTRIBUTION OF MAJOR SOCIAL SYSTEMS TO PEOPLE'S RISK MANAGEMENT**



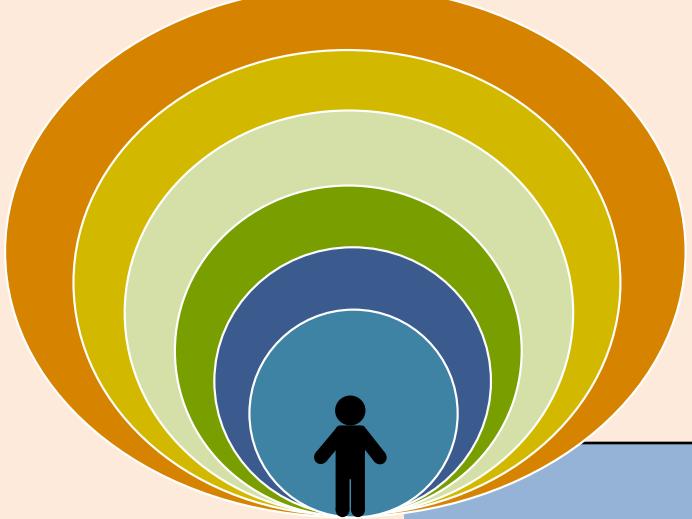
# *Contribution to risk management*

A system

**How can it foster resilience and prosperity?**

**What characteristics make it better?**

**How can the state contribute?**



# *Well-provided and protective households*

## The household

**How can it foster resilience and prosperity?**

- Protection and risk pooling for its members.

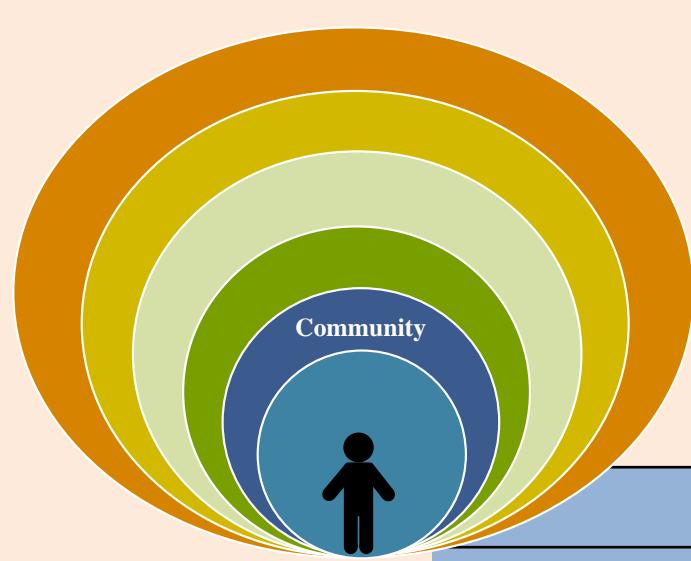
- Allowing its members to make investments for the future.

**What characteristics make it better?**

- Access and participation.
- Fairness within the household.

**How can the state contribute?**

- Providing essential social services.
- Increasing women's power in the household.



# *Cohesive and connected communities*

## The community

**How can it foster resilience and prosperity?**

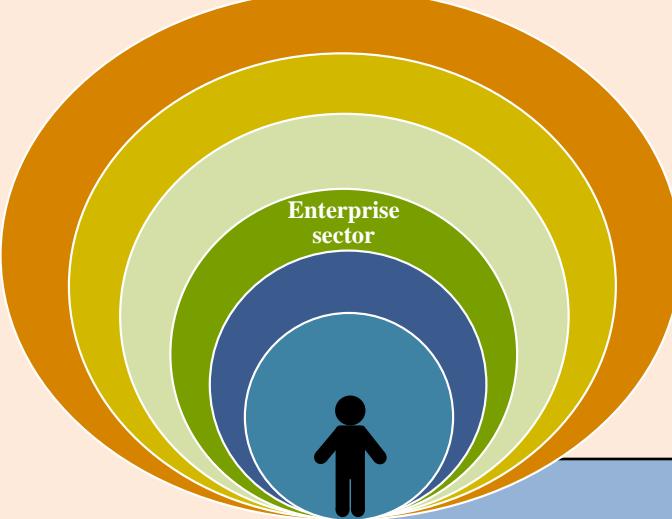
- Sharing idiosyncratic risks.
- Confronting commons risks and opportunities.

**What characteristics make it better?**

- Cohesiveness.
- Connectedness.

**How can the state contribute?**

- Providing essential public goods, such as infrastructure and rule of law.
- Promoting inclusion and respect for diversity.



# *A vibrant, flexible, and formal, enterprise sector*

## **The enterprise sector**

**How can it foster resilience and prosperity?**

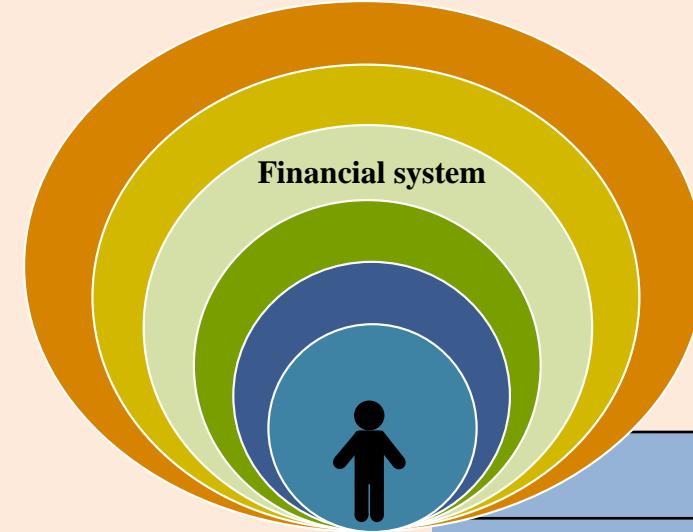
- Risk sharing.
- Innovation and resource reallocation.
- Worker, consumer and environmental protection.

**What characteristics make it better?**

- Flexibility.
- Formality.

**How can the state contribute?**

- A better business environment.
- Stronger and enforceable regulations for worker, consumer, and environmental safety.



# *An inclusive but stable financial system*

## The financial system

**How can it foster resilience and prosperity?**

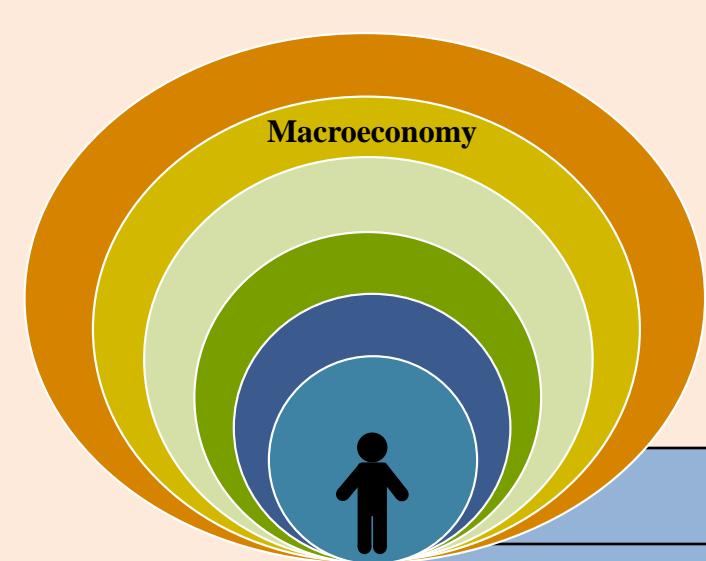
- Provision of useful financial tools.
- Responsible management of its own risks.

**What characteristics make it better?**

- Inclusiveness.
- Stability.

**How can the state contribute?**

- Providing financial infrastructure and a sound regulatory framework.
- Enacting macroprudential regulation for systemic risk.



Macroeconomy

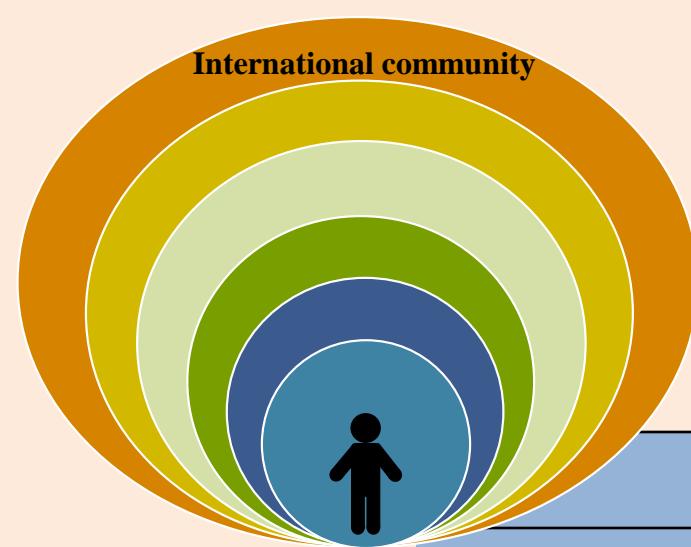
# *A stable and supportive macroeconomy*

**How can it foster resilience  
and prosperity?**

## **The macroeconomy**

- Macroeconomic stability.
- Continuous provision of public goods and services.
- Transparent and credible monetary policy.
- Flexible exchange rate regimes.
- Countercyclical and sustainable fiscal policy.

**What policies can best  
contribute?**



International community

# *A proactive but strategic international community*

## The international community

**When can it foster resilience and prosperity?**

- Risks exceeding national capacity.
- Risks crossing national boundaries.

**What characteristics make it better?**

- Cohesiveness through shared preferences and objectives.
- Power to mobilize resources and enforce agreements.

**How can it improve its contribution?**

- If incentives are aligned: pursue proactive and well-coordinated interventions.
- If incentives are not aligned: use incremental approaches to global solutions.