

## Manuales Prácticos para la Gestión Municipal

TOMO I

TOMO I

# Balance y cierre de la gestión municipal

Mg. Roberto Claros Cohaila

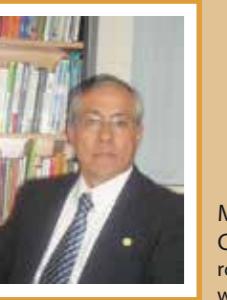


Mg. Roberto Claros Cohaila

**PROMCAD**  
**INICAM**  
Instituto de Investigación  
y Capacitación Municipal

**A** Konrad  
Adenauer  
Stiftung

2014



Mg. Roberto  
Claros Cohaila  
rclaros@ayrconsultores.org  
www/ayrconsultores.org

Magíster en Administración. Graduado en Ciencias Administrativas por la Pontificia Universidad Católica de Perú. Contador público colegiado. Experto en fortalecimiento institucional y gobernabilidad subnacional.

Consultor de INICAM, la Escuela Mayor de Gestión Municipal, el Centro Guaman Poma de Ayala y el Instituto Pacífico. Docente de la Universidad ESAN y de USEL, y socio fundador de A & R Consultores.

Ha sido inspector general de la Municipalidad de Lima Metropolitana, consultor del Banco Mundial y de proyectos de cooperación internacional auspiciados por la Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional (USAID por sus siglas en inglés), la Fundación Konrad Adenauer (KAS), la Agencia Española de Cooperación Internacional (AECI), el Banco Interamericano de Desarrollo (BID), la Corporación Financiera Internacional (IFC por sus siglas en inglés), la Presidencia del Consejo de Ministros (PCM) y la Universidad de Maryland, Estados Unidos.

Es autor de las siguientes obras, entre otras: *Guía técnica para alcaldes y regidores*; *Balance y cierre de la gestión municipal*; *Guía para el proceso de transferencia municipal*; *Avances, limitaciones y perspectivas de la descentralización y del presupuesto participativo en el Perú*; *Transparencia, participación y rendición de cuentas de la gestión y El control interno como herramienta de gestión y evaluación*.

Los formatos y modelos de los tomos I, II, III, IV y V se encuentran en la página web <[www.inicam.org.pe](http://www.inicam.org.pe)>.

La Fundación Konrad Adenauer (KAS por sus siglas en alemán) y el Instituto de Investigación y Capacitación Municipal (INICAM) se complacen en presentar la quinta edición del tomo I de la serie Manuales Prácticos para la Gestión Municipal, denominado *Balance y cierre de la gestión municipal*.

La serie consta de cinco tomos:

Tomo I: *Balance y cierre de la gestión municipal*

Tomo II: *Procedimientos y formatos para la transferencia*

Tomo III: *Inicio de la gestión: agenda para los primeros cien días*

Tomo IV: *Herramientas para la construcción de diálogo y de consenso*

Tomo V: *El presupuesto participativo municipal*

Estos manuales buscan contribuir al fortalecimiento de la institucionalidad municipal, servir como herramientas para facilitar la transferencia y tender puentes a la descentralización.

El tomo I contiene temas relacionados con la etapa de la evaluación o balance, la cuenta municipal, la memoria de la gestión anual y la rendición de cuentas, de acuerdo con los procedimientos establecidos por la normatividad vigente sobre la materia.

Para efectos del capítulo 3, deben considerarse los procedimientos establecidos en la Directiva N.º 008-2014-CG/PCOR de la Contraloría General de la República, publicada en el Diario Oficial El Peruano el 29 de octubre del 2014. Esto en razón de que, según la segunda disposición transitoria de dicha directiva, las autoridades regionales y locales quedan eximidas por única vez, para el ejercicio 2014, de la presentación del Informe Final de Rendición de Cuentas de Titulares, establecido por la Directiva N.º 004-2007-CG/GDES y su modificatoria, aprobada por Resolución de Contraloría N.º 332-2007-CG del 10 de octubre del 2007.

**Instituto de Investigación y Capacitación Municipal (INICAM)**  
Av. Javier Prado Oeste 1418, Lima 27, Perú  
Teléfonos: (01) 422 0336 / 422 3138. Fax: (01) 422 3138  
Correo electrónico: [inicam@inicam.org.pe](mailto:inicam@inicam.org.pe)  
Web: [www.inicam.org.pe](http://www.inicam.org.pe)



Konrad-Adenauer-Stiftung (KAS)

Libertad, justicia y solidaridad son los principios hacia los que se orienta el trabajo de la Fundación Konrad Adenauer (KAS). La KAS es una fundación política alemana que apoya a la Unión Demócrata Cristiana (CDU).

Como cofundador de la CDU y primer canciller federal alemán, Konrad Adenauer (1876-1967) vinculó las tradiciones socialcristiana, conservadora y liberal. Su nombre representa la reconstrucción de Alemania, su sentimiento de política exterior en una comunidad de valores transatlánticos, su visión sobre la Unión Europea, la reconciliación con los vecinos y la orientación hacia la economía social de mercado. El legado intelectual de Konrad Adenauer sigue siendo una inspiración para nosotros y obligación al mismo tiempo.

Trabajamos en cooperación con partidos políticos y organizaciones de la sociedad ciudadana, así como con élites seleccionadas e instituciones estatales. A través de nuestras metas y valores, pretendemos profundizar especialmente temas de democracia y Estado de Derecho, economía social de mercado, capacitación del ciudadano y política del desarrollo, así como también en el futuro de la cooperación política regional y global. Junto con nuestras contrapartes, contribuimos a un orden internacional que permita cada país un desarrollo en libertad y bajo responsabilidad propia.

**PROMCAD**  
**INICAM**

Instituto de Investigación  
y Capacitación Municipal

Asociación Promoción y Capacitación para el Desarrollo (PROMCAD)

Fundada en 1983, es una entidad civil no lucrativa que cuenta con el apoyo de la Fundación Konrad Adenauer, de la República de Alemania.

A través de su **Instituto de Investigación y Capacitación Municipal (INICAM)**, PROMCAD orienta sus esfuerzos a elevar el nivel de eficiencia de la gestión municipal para proveer mejores condiciones de vida, promover el desarrollo y optimizar los servicios que se brindan a la comunidad, apoyándose en la participación activa y organizada de la comunidad en la priorización de sus necesidades. Asimismo, representan objetivos importantes para PROMCAD promover la participación activa y organizada de los gobiernos locales en el proceso de descentralización del país y en la subsiguiente definición de las diversas estructuras de un nuevo Estado descentralizado.