

PUCP, Lima

**EL DESARROLLO TERRITORIAL EN EL
CONTEXTO DE LA CRISIS SOCIOECONÓMICA
ACTUAL: MÁS ALLÁ DE LA PANDEMIA**

FRANCISCO ALBURQUERQUE

10 de noviembre de 2022

Una crisis múltiple

- En el contexto de la **CRISIS MEDIOAMBIENTAL** surgió en 2020 la **pandemia del COVID-19** que, a su vez, nos llevó a una **CRISIS SANITARIA, ECONÓMICA, SOCIAL y LABORAL** de enorme envergadura, cuando aún estábamos con las secuelas de la **CRISIS FINANCIERA** de 2008, iniciada en los EEUU y extendida posteriormente a Europa y al resto del mundo.
- Asimismo, la invasión rusa y la **guerra en Ucrania** han venido a añadir el drama bélico con todos sus horrores y el alza de los precios de la energía y de los alimentos.
- Esta situación de **CRISIS MÚLTIPLE** ha puesto en evidencia las ***ideas y convicciones predominantes sobre*** el funcionamiento de nuestras sociedades.
 - El **MODELO de DESARROLLO** basado en la persecución de un ***crecimiento económico ilimitado*** está en cuestionamiento al constituir una utopía imposible en un **planeta finito**.

Incorporar políticas locales de desarrollo

- Antes de la pandemia, una de las enseñanzas más importantes en la experiencia internacional sobre el **DESARROLLO TERRITORIAL** en los países desarrollados,
- señalaba que la **política económica de desarrollo** debía complementar las actuaciones de carácter **macroeconómico** y las políticas **sectoriales** definidas desde el nivel central de los Estados, con **POLÍTICAS LOCALES DE DESARROLLO**,
- con el fin de reforzar la **EFICACIA** y la **EFICIENCIA** de las políticas públicas y lograr de ese modo mejores resultados en términos de **COHESIÓN ECONÓMICA, SOCIAL Y TERRITORIAL**,

Atender a la Sustentabilidad Ambiental desde los territorios

- Este esfuerzo de incorporación de las políticas territoriales de desarrollo permite, además, un mejor conocimiento de las características específicas del **MEDIOAMBIENTE LOCAL**,
- Lo cual es fundamental desde el punto de vista de la **SUSTENTABILIDAD AMBIENTAL** ya que la economía debe basarse, obligatoriamente,
- en un diseño **SOSTENIBLE** del modelo productivo y energético, el modelo de consumo, y la gestión del reciclaje y reutilización de los recursos y residuos.

La necesaria localización de los Objetivos de Desarrollo Sostenible

- Por ello, desde el principio del establecimiento de la **Agenda 2030** se insistió en la importancia de la “**localización**” de los Objetivos de Desarrollo Sostenible, con participación ciudadana **desde los territorios**.
 - Ya que los **indicadores promedio a nivel estatal** no reflejan las situaciones reales.
 - Y se requiere la **participación efectiva** de todos los actores desde los territorios.
- Este aspecto no está siendo tenido en cuenta suficientemente en los diferentes países, en los que predomina la tradicional aproximación centralista.

El reto de la PARTICIPACIÓN para la GOBERNANZA TERRITORIAL

- Todos estos **retos** exigen una **REESTRUCTURACIÓN INSTITUCIONAL** y hasta un **CAMBIO CULTURAL** que obliga a abandonar los habituales planteamientos del diseño **centralista** y **sectorial** de las políticas públicas,
- A fin de avanzar hacia esquemas **participativos** de **GOBERNANZA TERRITORIAL** entre los diferentes actores locales en las estructuras de gestión del desarrollo.
- Esto supone el reconocimiento de que el **DESARROLLO** exige la **PARTICIPACIÓN** de los diferentes **actores** con el fin de incorporar los elementos de **CONOCIMIENTO** existente en los distintos ámbitos territoriales.
 - En este sentido es obligada la apertura de espacios para la **CONCERTACIÓN** y el logro de **ACUERDOS** entre los principales actores territoriales.

El enfoque ascendente del Desarrollo Territorial Sustentable y su articulación inteligente con el enfoque descendente

- Las estructuras tradicionales político-administrativas de los Estados han servido en el pasado para **trasladar** hacia los territorios y la población las directrices diseñadas desde el **nivel central** de la Administración Pública.
- Ahora, la **movilización y participación desde los territorios** debe facilitar el tránsito hacia un diseño diferente,
- que requiere fortalecer un **enfoque ascendente** (*desde abajo hacia arriba*) capaz de lograr una **articulación** inteligente y eficaz con el enfoque **descendente** tradicional.

La recuperación del interés por el desarrollo productivo

- Durante los años ochenta y noventa del siglo pasado, los planteamientos **oficiales predominantes** se opusieron a las políticas de **DESARROLLO PRODUCTIVO** (fundamentalmente la ***política industrial***), lo cual retrasó aún más el desarrollo en América Latina y el Caribe y el resto del mundo subdesarrollado.
- Esta actitud fue respaldada desde las **Instituciones Financieras Internacionales** que se posicionaron contra la intervención del Estado y en favor de la ***privatización y mercantilización*** de las actividades productivas del Sector Público.
- Hoy resulta necesario aceptar que la creación de condiciones para impulsar el **desarrollo productivo sustentable** es **fundamental** en las estrategias de desarrollo en cualquier territorio o país.
- Pero ello debe hacerse teniendo en cuenta la diversidad **TERRITORIAL** existente al interior de los diferentes países.

El Territorio y las Políticas de Desarrollo Productivo Sustentable

- Gran parte de las **Políticas de Desarrollo Productivo Sustentable** requieren planteamientos diseñados desde los diferentes territorios (regiones, provincias, municipios, o distritos) del país.
- Asimismo, estas **políticas** deben ser el resultado de combinar los diferentes ámbitos **sectoriales** de las administraciones de gobierno, y diseñarse con **participación** de los actores territoriales **clave**, esto es:
 - Las diferentes **administraciones públicas** territoriales, y no sólo la administración central del Estado.
 - El **sector privado** empresarial y financiero, las **entidades comunitarias** (cooperativas de producción local, comunidades locales) y las asociaciones de **trabajadores/as o campesinos/as** a través de sus organizaciones respectivas.
 - El **sector de conocimiento**, esto es, universidades, entidades de formación técnica y profesional, y centros o programas de asesoramiento tecnológico.
 - La **sociedad civil** organizada territorialmente. (Hay que resaltar la importante influencia de los Medios de Comunicación).

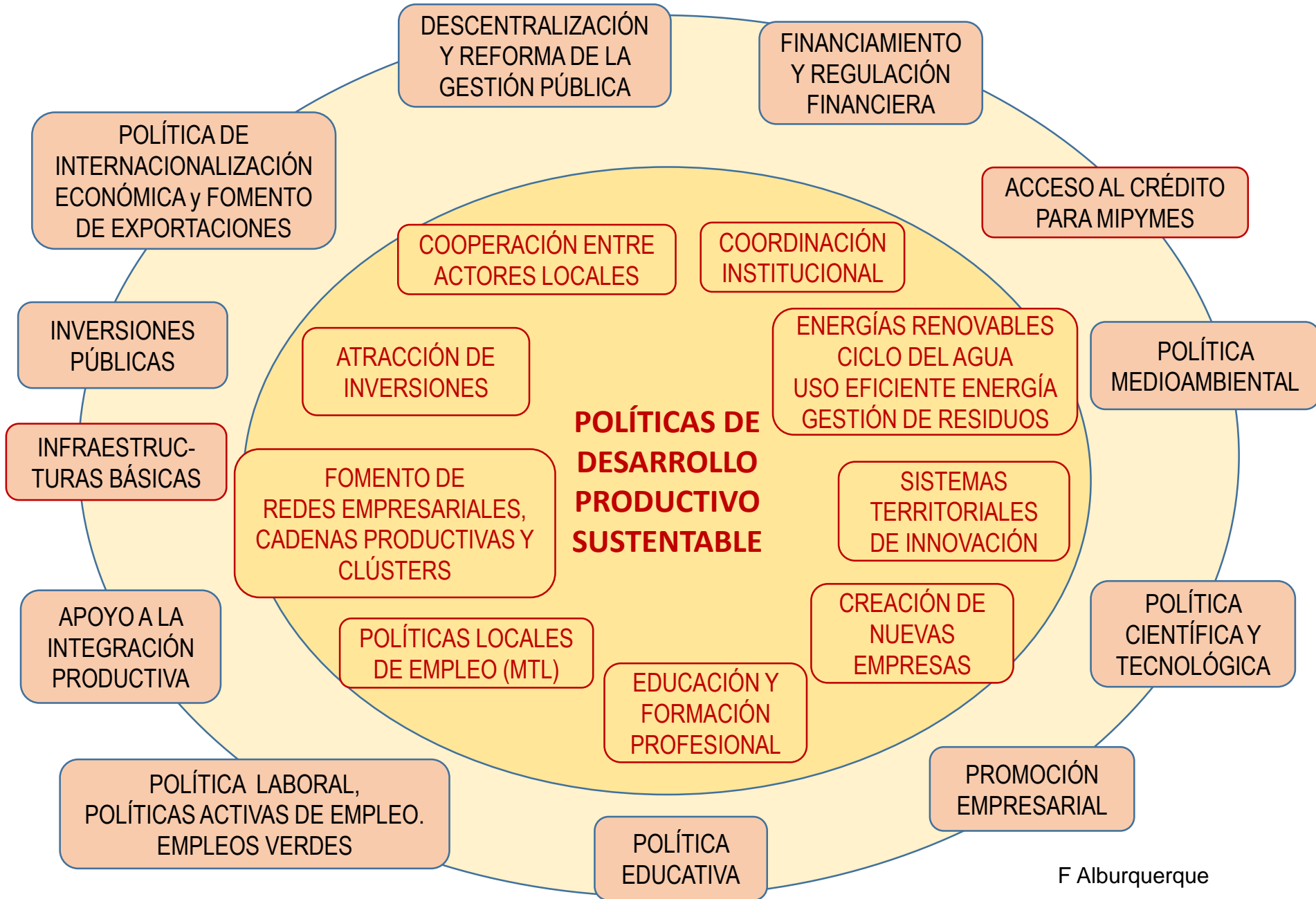
La cooperación de actores y la coordinación institucional, aspectos fundamentales en el Desarrollo Territorial Sustentable

- Por consiguiente, es muy importante alentar espacios de ***cooperación entre los diferentes actores clave***, tratando de avanzar en la ***articulación*** de dichos actores para el **DESARROLLO TERRITORIAL SUSTENTABLE**.
- El **TERRITORIO** no es sólo el lugar donde suceden los acontecimientos: **es el conjunto de actores locales**, con su organización social, política e institucional, su idiosincrasia y cultura, así como el **medioambiente** local.
- El diseño de las ***Políticas de Desarrollo Sustentable*** debe tener en consideración todos estos aspectos territoriales, a fin de evitar el diseño genérico ***desde arriba***, de carácter unilateral y centralista, incapaz de asegurar la eficacia de las políticas públicas.

Las Políticas de Desarrollo Productivo y el enfoque del Desarrollo Territorial Sustentable

- En el esquema siguiente trato de mostrar el conjunto de **Políticas de Desarrollo Productivo**, dentro del amplio espectro de políticas públicas vinculadas al desarrollo económico, social, institucional y ambiental.
- Para ello, he dibujado dos círculos concéntricos, al interior de los cuales he situado las **Políticas de Desarrollo Productivo**, señalando la vinculación existente entre este tipo de políticas y aquellas otras de carácter más general que se sitúan en el círculo exterior.

Políticas de Desarrollo Productivo Territorial Sustentable y otras políticas públicas vinculadas



La necesidad de una acción territorial participativa y coherente

- Como pueden apreciar, las **Políticas de Desarrollo Productivo Sustentable** deben combinar actuaciones territoriales, contando con la **participación** de los principales actores clave.
- Junto a políticas cuya responsabilidad corresponde esencialmente a los restantes niveles de las Administraciones Públicas, razón por la cual la **coherencia** entre todas estas políticas es un aspecto fundamental.
- Por todo ello, la **Gobernanza Territorial** debe incorporarse como base sustantiva del **desarrollo sostenible** de un territorio.
 - No hacerlo equivale a añadir un nivel innecesario de **incertidumbre** en procesos que requieren una apuesta inteligente y colaborativa.
 - El “**libre mercado**” no es una solución.

La política de desarrollo no sólo consiste en incentivar las exportaciones

- Por otra parte, el objetivo de las **Políticas de Desarrollo Territorial Sustentable** no puede limitarse a las actividades empresariales que tienen como objetivo alcanzar nichos de mercado internacional o incorporarse a **cadena globales de valor**.
- Si el objetivo final es lograr un **desarrollo inclusivo y sustentable**, no podemos limitarnos a la inserción en el mercado global, por importante que éste sea, ya que el derrame de efectos de **dinamismo socioeconómico territorial** es insuficiente y su **sustentabilidad medioambiental** está fuertemente cuestionada.

Desarrollo territorial sustentable para un desarrollo inclusivo

- El logro del dinamismo económico vinculado a las **cadenas globales de valor** sólo resulta posible para un número reducido de empresas.
 - Por ello la atención hacia los **mercados locales** del interior del país no puede dejarse de lado.
- Sin una **articulación** suficiente de las actividades productivas y el **mercado interno** no es posible irradiar los suficientes efectos de dinamismo en las **economías locales**.
- La atención a las necesidades básicas de la población en todos los **ámbitos territoriales** de un país requiere incorporar en **ENFOQUE TERRITORIAL e INCLUSIVO** en las **POLÍTICAS DE DESARROLLO PRODUCTIVO SUSTENTABLE**.

El necesario desarrollo y coordinación institucional

- El diseño de las ***Políticas de Desarrollo Productivo Sustentable*** exige también un importante **DESARROLLO INSTITUCIONAL**, esto es, precisa de la formación de capacidades institucionales que aseguren la adecuada **articulación de las políticas**.
- Ello incluye actuaciones ***multinivel***, tanto en la esfera de la administración central del Estado, como en los diferentes niveles territoriales de las administraciones públicas (regional, provincial, distrital y municipal), así como en la dispersión **sectorial** de organismos varios,
- siendo la ***coordinación institucional*** entre las diferentes instancias públicas uno de los aspectos más difíciles de conseguir a la hora de la implementación de las **Políticas de Desarrollo Territorial Sustentable**.

La importancia de las Agencias de Desarrollo Territorial Sustentable

- Este ***desarrollo institucional*** incorpora diferentes instrumentos o mecanismos de articulación entre actores clave territoriales, como pueden ser los acuerdos territoriales de desarrollo o las **AGENCIAS DE DESARROLLO TERRITORIAL SUSTENTABLE**.
- La creación de estos instrumentos de articulación de actores busca la ***intermediación*** entre dichos actores clave de un territorio,
- y deben dotarse de la ***flexibilidad y capacidad técnica y operativa*** necesarias para la implementación de las diferentes actuaciones consensuadas en las **Estrategias de Desarrollo Territorial Sustentable**.

Las Agencias de Desarrollo Territorial Sustentable

- Las **Agencias de Desarrollo Territorial Sustentable** son instrumentos o instituciones mediante las cuales se trata de maximizar el potencial económico del territorio utilizando los recursos **endógenos** así como las oportunidades de **dinamismo exógeno** existentes en el mismo, todo ello teniendo en cuenta las exigencias de la sustentabilidad medioambiental
 - Son instancias de perfil esencialmente **técnico**, que se encargan de implementar las estrategias de Desarrollo Territorial Sustentable **consensuadas localmente**.
 - Su **objetivo último** es potenciar la capacidad de **innovación** del territorio, entendida ésta en sentido **amplio**, esto es, incluyendo las **innovaciones** tecnológicas, organizativas, sociales, institucionales y **ambientales**.
 - Son **organismos de nivel intermedio**, que suponen una nueva forma de hacer política de desarrollo productivo sostenible en los territorios.
 - Las formas más eficientes de **Agencias de Desarrollo Territorial Sustentable** son de **carácter mixto**, esto es, fruto de un acuerdo entre los diferentes actores locales para su eficaz funcionamiento en términos de **sostenibilidad territorial**.

TIPOLOGÍA DE INNOVACIONES PRODUCTIVAS

1. INNOVACIONES TECNOLÓGICAS Y AMBIENTALES

- * DE PROCESO (Nuevos equipos, nuevas instalaciones, mejoras en la línea de producción, control de calidad, informatización, ecoeficiencia, producción limpia, Economía Circular, producción ecológica, etc.)
- * DE PRODUCTO (Nuevos materiales, mejoras en diseño y diversificación de productos, creación de marcas para los productos locales, certificación de calidad, control ambiental).

2. INNOVACIONES DE GESTIÓN Y ORGANIZACIÓN

- * Mejoras en flexibilidad y eficiencia productiva, fomento de la creatividad, calificación de recursos humanos, mejoras en los procesos de trabajo, acceso a redes de información, relación con proveedores, mejoras de coordinación institucional de programas nacionales o sectoriales, mejoras organizativas.

3. INNOVACIONES SOCIALES, LABORALES E INSTITUCIONALES

- * Promoción de actividades innovadoras, diálogo y protección social, mejora de las relaciones laborales, fomento de *empleos verdes*, descentralización de decisiones sobre innovación, concertación de actores locales, difusión de “buenas prácticas”.

La intermediación de las Agencias de Desarrollo Territorial Sustentable



- La función de las **Agencias de Desarrollo Territorial** es **INTERMEDIAR** entre la demanda y la oferta territorial de ***Servicios de Apoyo a la Producción Sostenible***,
- Haciendo posible una adecuada orientación de la **oferta** de estos servicios a la **demanda** de necesidades del tejido productivo y social local incluyendo las exigencias de la reestructuración que implica la **SUSTENTABILIDAD AMBIENTAL**, el principal reto al que nos enfrentamos.
- De este modo, las Agencias deben coordinar su actuación con las políticas de **INNOVACIÓN** territorial, así como las políticas territoriales del **EMPLEO**, distribución del **INGRESO**, y las políticas de **INCLUSIÓN SOCIAL**.

Diferencia de énfasis en los enfoques del desarrollo convencional y territorial

21

ENFOQUE CONVENCIONAL DEL DESARROLLO

- Apuesta por un crecimiento económico ilimitado.
 - Maximización del PIB.
 - Evolución del empleo ligada al ritmo de crecimiento económico.
 - Prioridad a las exportaciones.
- Importancia de la inversión extranjera y la ayuda externa.
- Supuesto de difusión de la tecnología como solución permanente y convicción en el *derrame* del crecimiento económico hacia las regiones periféricas.
- Acompañamiento de políticas asistenciales para enfrentar las situaciones de pobreza y exclusión social.

DESARROLLO TERRITORIAL

- Importancia de la gente y los territorios donde vive.
 - Satisfacción de necesidades básicas y reconstrucción de actividades fundamentales de la economía local.
 - Políticas locales de empleo.
 - Trabajo decente y calidad de vida.
 - Atención a la incorporación de la sostenibilidad ambiental en los procesos productivos y las formas de consumo.
- Estrategias basadas en el mejor aprovechamiento de los recursos locales y el reciclaje de residuos.
- Fortalecimiento de gobiernos locales. Abandono del clientelismo y apoyo a la descentralización.
- Fomento del desarrollo productivo y empleo local para asegurar ingresos.

Las Estrategias de Desarrollo Territorial Sustentable y la disputa política partidaria

- **Las Estrategias de Desarrollo Territorial Sustentable** deben incorporar al conjunto de actores clave territoriales.
- Su **participación** efectiva puede asegurar una reflexión y diseño **compartido** de las iniciativas de desarrollo en los diferentes ámbitos territoriales.
 - No pueden ser espacios de **disputa ideológica o política partidista** ya que deben contar con la **madurez** necesaria para comprender que la **SOSTENIBILIDAD AMBIENTAL** y el **DESARROLLO TERRITORIAL** son temas **suprapartidarios**.
 - Por supuesto, la inmadurez política constituye un freno para el avance de estos procesos de mejora de las **INICIATIVAS DE DESARROLLO TERRITORIAL SUSTENTABLE**.

La COOPERACIÓN y la GOBERNANZA TERRITORIAL

- Todo ello subraya la importancia de la **COOPERACIÓN** entre los diferentes actores, a fin de construir mecanismos de **GOBERNANZA TERRITORIAL** basados en la **CONFIANZA** y la **COLABORACIÓN**.
- Sin ellos, es difícil avanzar ante los retos que enfrentamos.
- Se advierte así lo inadecuado de seguir las recomendaciones de la **ideología neoliberal**, partidaria de las opciones **individualistas** y de **mercado**.
- El **mercado** es únicamente un **instrumento**, no un criterio único para la organización y funcionamiento de una sociedad.
- Solo un planteamiento inteligente y **colaborativo** puede ayudarnos a vencer las adversidades.



La necesidad de un enfoque sistémico urbano-rural

- ❑ La habitual distinción entre desarrollo **rural** y desarrollo **urbano** requiere un nuevo **enfoque sistémico** o integrado.
 - Lo **rural** no se refiere exclusivamente a los temas agrarios (agrícolas, ganaderos, forestales o pesqueros).
 - Hay que incorporar su función fundamental para asegurar los **servicios de los ecosistemas** y evitar la pérdida de **biodiversidad**.
- ❑ La comprensión de la importancia de los **BIENES y SERVICIOS ECOSISTÉMICOS** y de la **BIODIVERSIDAD** requiere un enfoque distinto al habitual enfoque **sectorial**, totalmente insuficiente, al igual que la estructura de **Ministerios Sectoriales** para la definición de las políticas públicas.

Servicios de los ecosistemas y la biodiversidad

SERVICIOS DE ABASTECIMIENTO de productos procedentes de los ecosistemas

- * Alimentos
- * Materias primas
- * Agua potable
- * Recursos medicinales

SERVICIOS CULTURALES

- * Actividades recreativas y salud mental y física
- * Turismo de la naturaleza
- * Apreciación estética e inspiración para la cultura, el arte y el diseño
- * Experiencia espiritual y sentido de pertenencia

SERVICIOS DE REGULACIÓN

- * Clima local y calidad del aire
- * Almacenamiento de dióxido de carbono
- * Moderación de desastres naturales
- * Prevención de la erosión y mantenimiento de la fertilidad del suelo
- * Tratamiento de aguas residuales
- * Polinización
- * Control biológico: regulación de plagas y enfermedades

SERVICIOS DE HÁBITAT

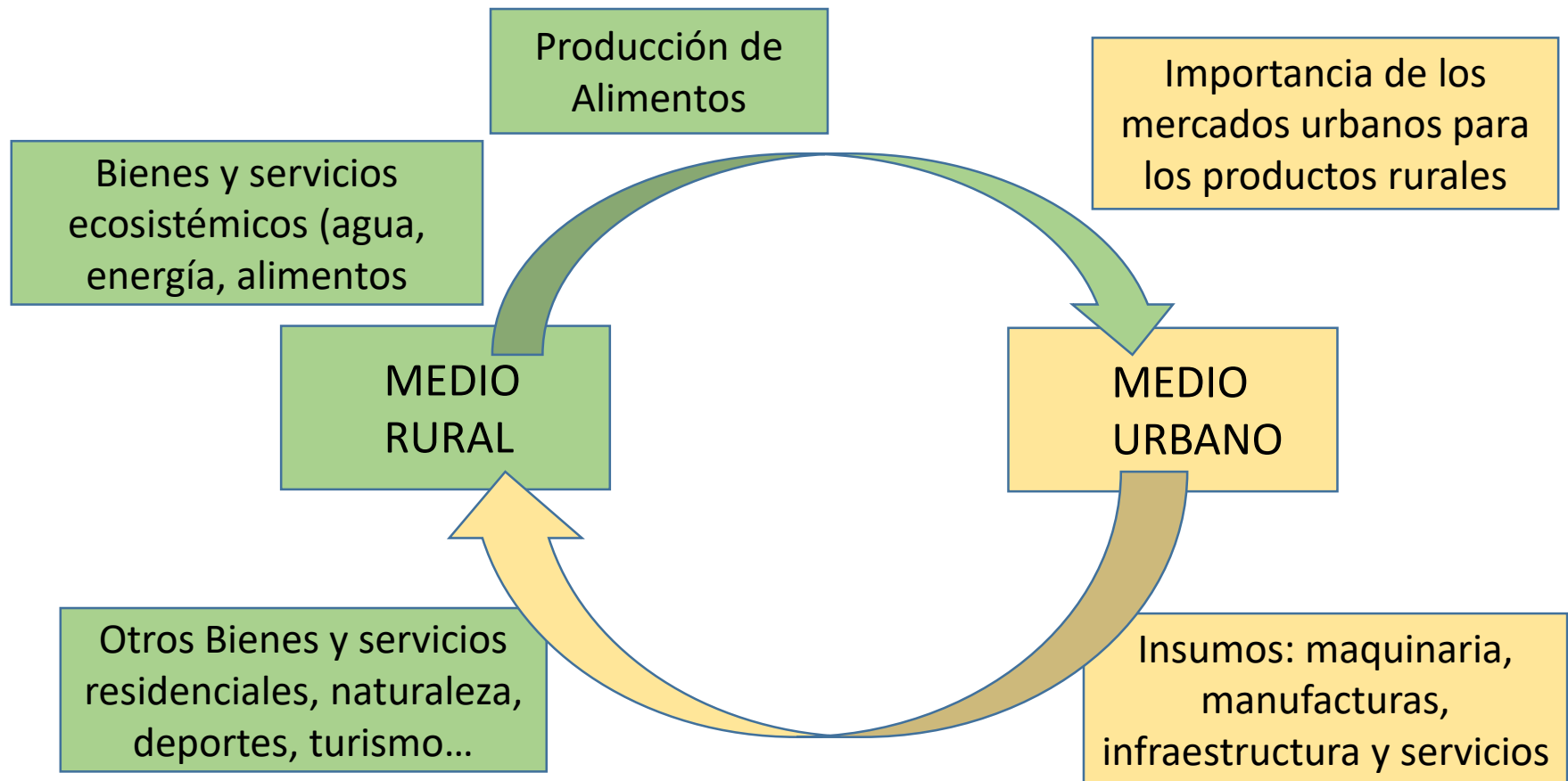
- * Mantenimiento de la biodiversidad
- * Mantenimiento de la diversidad genética

Una visión integrada entre lo rural y urbano

La visión tradicional ha identificado desarrollo rural como desarrollo agrario

Asimismo, casi siempre ha supeditado el desarrollo agrario al desarrollo industrial y de servicios

Sin embargo, el desarrollo rural y urbano deben analizarse de manera integrada



Proporción de unidades agrícolas familiares respecto al total de explotaciones en América Latina y el Caribe

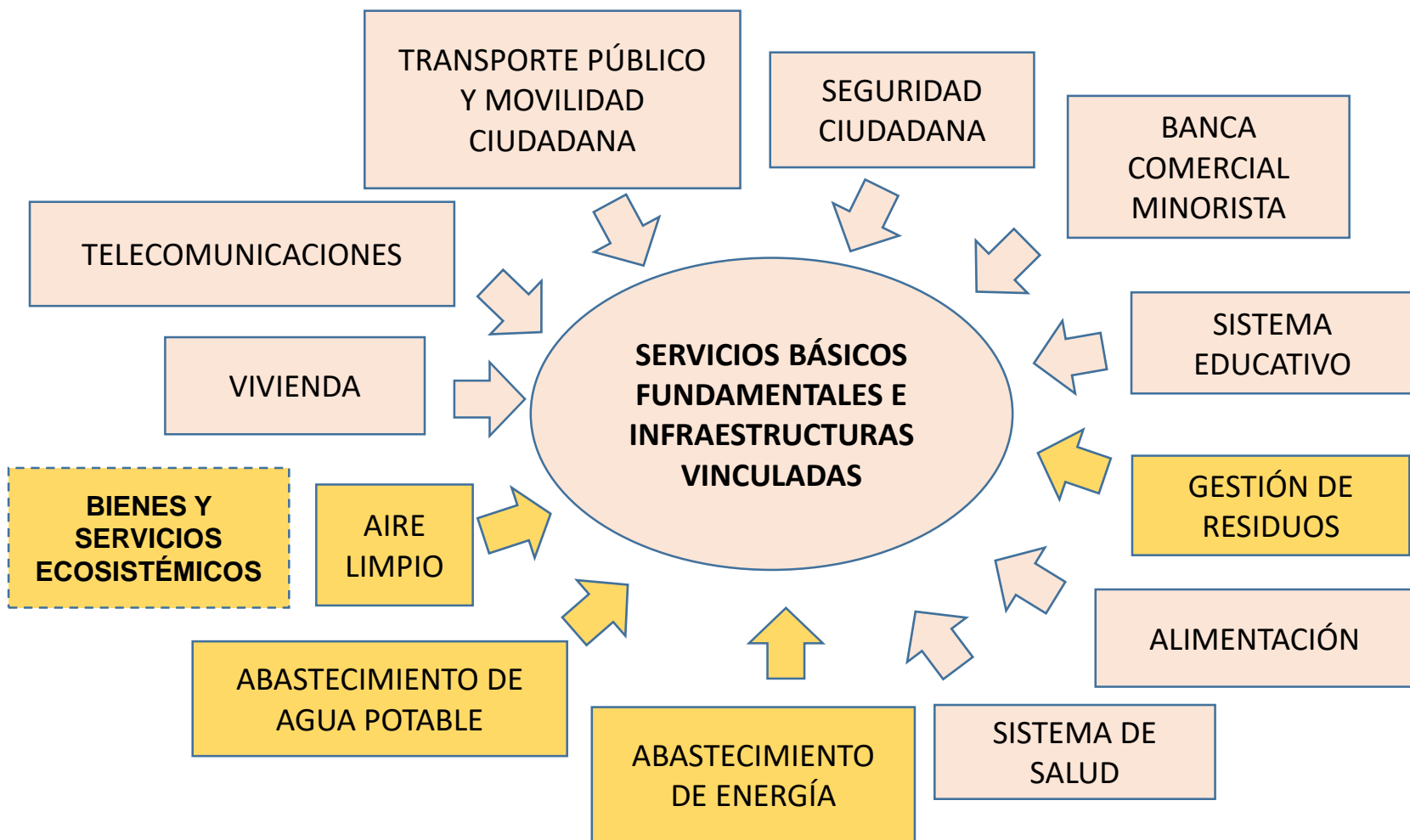
| | Total de explotaciones agrícolas | Número de unidades agrícolas familiares | Porcentaje de la Agricultura Familiar sobre el total |
|--------------------------------|----------------------------------|---|--|
| AMÉRICA LATINA Y CARIBE | 20.414.539 | 16.596.837 | 81,3% |
| PAÍSES ANDINOS: | 5.078.283 | 4.051.342 | 79,8% |
| - PERÚ | 2.213.506 | 1.754.415 | 79,3% |
| - ECUADOR | 842.882 | 712.035 | 84,5% |
| - COLOMBIA | 2.021.895 | 1.584.892 | 78,4% |
| CONO SUR: | 6.144.774 | 5.154.533 | 83,9% |
| - ARGENTINA | 333.477 | 218.868 | 65,6% |
| - BRASIL | 5.175.489 | 4.367.902 | 84,4% |
| - CHILE | 301.269 | 277.166 | 92,0% |
| - PARAGUAY | 289.649 | 269.559 | 93,1% |
| CENTROAMÉRICA y MÉXICO | 7.486.831 | 5.883.205 | 78,6% |
| - MÉXICO | 5.424.428 | 4.104.505 | 79,8% |
| CARIBE | 1.704.651 | 1.507.757 | 88,4% |

FAO (2014): Agricultura familiar en América Latina y el Caribe: Recomendaciones de política. Santiago de Chile

NO SE TRATA DE “RECUPERAR” EL TIPO DE CRECIMIENTO ECONÓMICO ACTUAL

- En el momento actual, es necesario fortalecer las actividades productivas **FUNDAMENTALES** que se han descuidado (o recortado a través de políticas destinadas a la **privatización y mercantilización** de sectores estratégicos (energía, salud, alimentación, vivienda...)).
- Hay que asegurar niveles de **SOBERANÍA** en los sistemas productivos territoriales **FUNDAMENTALES**, que no pueden quedar a expensas del funcionamiento mercantil, como hemos visto en la pandemia **COVID-19**.
- El gráfico siguiente trata de mostrar el conjunto de actividades económicas **FUNDAMENTALES**.

ACTIVIDADES FUNDAMENTALES DE LA VIDA COTIDIANA



IMPORTANCIA DE LAS ACTIVIDADES ECONÓMICAS FUNDAMENTALES DESDE EL PUNTO DE VISTA DEL EMPLEO

Importancia porcentual del empleo en la “Economía Fundamental” (Alemania, Reino Unido e Italia, 2016-17)

| | Infraestructuras vinculadas a la Economía Fundamental | Servicios de la Economía Fundamental | Otras Actividades | Total Economía Fundamental | Resto Actividades Económicas |
|--------------------|---|--------------------------------------|-------------------|----------------------------|------------------------------|
| Alemania | 17,2% | 24,1% | 17,3% | 58,6% | 41,4% |
| Reino Unido | 17,6% | 26,2% | 20,0% | 63,8% | 36,2% |
| Italia | 17,9% | 19,0% | 19,8% | 56,7% | 43,3% |

Fuente: Colectivo Economía Fundamental (2018): Economía Fundamental. La infraestructura de la vida cotidiana. Universidad de Manchester, UK.

La *Economía Fundamental*

- La ***Economía Fundamental*** se refiere a los bienes y servicios cotidianos esenciales (salud, educación, abastecimientos básicos, vivienda, transporte público y movilidad, entre otros),
- los cuales suelen suministrarse de forma colectiva, proporcionando las infraestructuras materiales y vitales para la vida cotidiana y contribuyendo de ese modo al ***BIENESTAR*** de la ciudadanía.
- El **Sector Público** siempre ha participado en la provisión y regulación de esos servicios esenciales, pero su dotación en estas últimas décadas se ha visto reducida a causa de la ***privatización*** y ***mercantilización*** de estos servicios básicos.

La *Economía Fundamental* y la necesidad de un *Estado Facilitador*

- La renovación de las infraestructuras y servicios de la **Economía Fundamental** requiere un ***Estado facilitador del desarrollo desde los territorios*** cuyo objetivo sea la mejora del bienestar de la gente.
- Esto quiere decir que hay que construir un Estado facilitador con la ***PARTICIPACIÓN*** de la sociedad civil
- al mismo tiempo que se alientan las **opciones comunitarias o cooperativas** para la gestión de los **bienes comunes** (gestión del agua y electricidad, entre otros).

Asegurar los bienes y servicios esenciales o fundamentales

- El aseguramiento de la **salud** y los servicios básicos fundamentales para las personas y el medio ambiente local en cada territorio o ciudad, obliga a dar prioridad absoluta a la producción de los **bienes esenciales**,
- como son la **alimentación**, la **salud**, el abastecimiento de **agua y energía**, la **vivienda**, la **educación**, la **información**, y la **investigación y desarrollo** para la incorporación de innovaciones ambientales, tecnológicas, organizativas, sociales, laborales, políticas e institucionales.
- Es importante, por consiguiente, concentrar los esfuerzos de nuestras economías en aquello que es **esencial** priorizar y dejar de lado lo que es menos importante o superfluo.

La infraestructura de la Tercera Revolución Industrial

- ❑ La Tercera Revolución Industrial se basa en:
 - Las **energías renovables**,
 - El **internet de las comunicaciones** digitalizado y su aplicación en las energías renovables y en la movilidad y logística de **vehículos eléctricos** y con pilas de combustible de **hidrógeno**,
 - Junto a una plataforma del **internet de las cosas** integrada en los **edificios** como micro plantas de producción y almacenamiento de energía renovable.
- ❑ El avance hacia la *Tercera Revolución Industrial poscarbono* requiere, por tanto, una **nueva infraestructura inteligente, digitalizada y sostenible**, la cual hará posible la gestación de nuevas formas de empleo, nuevos modelos de empresa, y una nueva cultura y organización social donde la atención al **ENFOQUE TERRITORIAL DEL DESARROLLO** debe cobrar una importancia mucho más destacada.

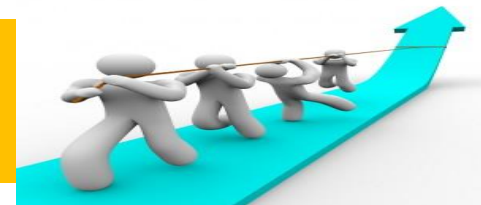
Jeremy Rifkin: “El Green New Deal global”, 2019

Se necesita un importante esfuerzo de formación para el empleo y la I+D+i+e



- La **Tercera Revolución Industrial** obliga a un esfuerzo muy importante de ***formación para el empleo***, para la ***gestión pública y privada empresarial***, y para la ***ciudadanía en general*** en sus respectivos ***ámbitos territoriales***, ya que se precisan habilidades y talento individual y colectivo para:
 - Transformar la infraestructura energética centralizada a fin de adaptarse a una red horizontal digitalizada con millones de micro centrales de generación y almacenamiento de energía solar en los edificios, granjas o emplazamientos de todo tipo.
- Esto requiere muchas personas calificadas, hombres y mujeres, que habrá que formar o poner al día en diversas profesiones y oficios.
 - Se requiere una importante capacidad territorial para avanzar en la creación de **SISTEMAS TERRITORIALES DE FORMACIÓN DE RECURSOS HUMANOS PARA LA INNOVACIÓN TERRITORIAL**.

Mayores posibilidades para las iniciativas de desarrollo territorial



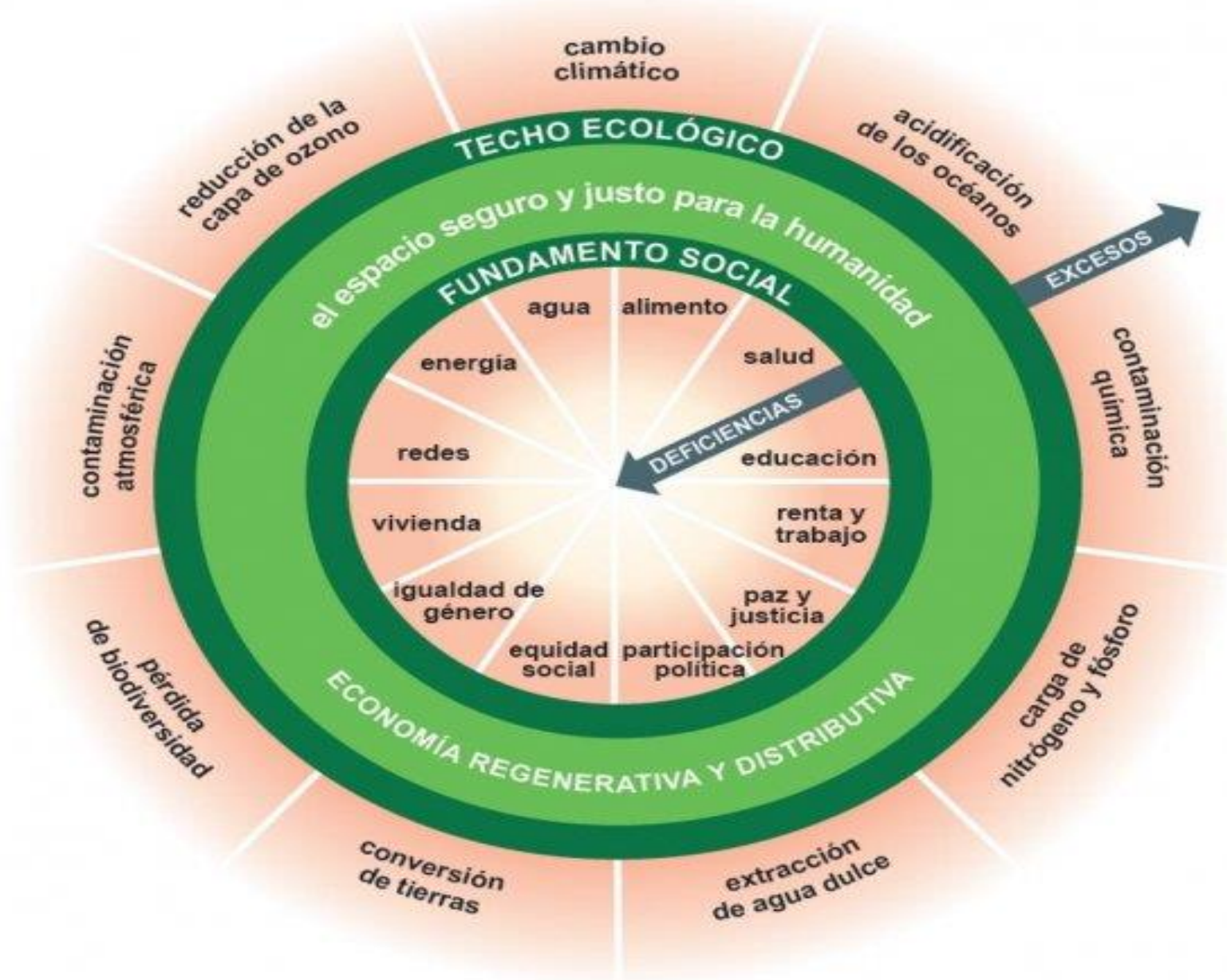
- La *plataforma tecnológica de uso general* de esta **Tercera Revolución Industrial** no tiene el carácter **centralizado y vertical** de las infraestructuras de la Primera y Segunda Revolución Industrial, que facilitaron la tendencia hacia la formación de los grandes **monopolios** energético, automovilístico o financiero, entre otros.
- La plataforma de la **Tercera Revolución Industrial** posee un carácter más **descentralizado, horizontal y difuso territorialmente**, lo cual permite contemplar mayores posibilidades de creación de **iniciativas locales de desarrollo**, siempre que los actores logren **establecer alianzas** en ese sentido, con una **adecuada comprensión** de las principales líneas de tendencia de futuro.

La importancia del “*saber ambiental*”

- En el diseño e implementación de las **estrategias de desarrollo territorial sustentable** la incorporación de **innovaciones ambientales** se ha convertido en un elemento fundamental.
- Lo cual permite dar señales de **identidad** y **diferenciación** a los territorios que incorporan dichas estrategias a sus procesos productivos, a sus productos, a sus prácticas de consumo local responsable, a sus sistemas de gestión sostenible de residuos,
- y a la incorporación de prácticas de la **Economía Circular**, la **Agroecología**, la **Producción Limpia** o la transición hacia las **Energías Renovables**.

Sistemas de evaluación y monitoreo

- Las *Políticas de Desarrollo Productivo Territorial Sustentable* son, pues, **procesos de aprendizaje** en los cuales el diseño de las mismas debe incorporar un ejercicio abierto y transparente de **monitoreo y evaluación**,
- con un **sistema de indicadores** (cuantitativos y cualitativos) adecuados y consensuados por los diferentes actores locales.
- Es hora de sustituir los habituales indicadores del **PIB** por un conjunto de indicadores que incluyan las **diferentes dimensiones** sociales, ambientales, económicas e institucionales del desarrollo territorial.



Muchas gracias

www.franciscoalburquerque.com

pacoalburquerque@gmail.com

www.conectadel.org

