

# Las modalidades operativas de la CAF

EMILIA BUSTAMANTE OYAGUE

El 17 de febrero de 1968 se creó la Corporación Andina de Fomento (CAF) como institución financiera del Grupo Andino, teniendo como objetivo impulsar el proceso de integración subregional, para lo cual se plantearon como criterios rectores: el sentido de especialización racional y una equitativa distribución de las inversiones dentro del área; el procurar una acción eficaz en favor de los países de menor desarrollo relativo (Ecuador y Bolivia); y la coordinación con el organismo encargado de la integración subregional.

Dado que una de las políticas prioritarias de la CAF es la integración, y teniéndose en cuenta que algunos de los limitantes de este proceso son el aislamiento y la articulación física existente entre los países andinos, la CAF aplica desde 1992 un plan de acción. Este plan incluye la propuesta de adopción de nuevas tecnologías, la preservación y el óptimo aprovechamiento de la infraestructura existente, así como la eficiencia en la operación de los servicios, en especial el suministro de energía eléctrica y las comunicaciones.

De acuerdo con el plan de acción mencionado, la CAF está financiando prioritariamente aquellas operaciones que contribuyan con una efectiva interconexión física, en especial las áreas de vialidad, energía (gas, petróleo y electricidad) y telecomunicaciones (telemática, telefonía de punta, modernas redes de tecnología, entre otros). Todas estas áreas permiten, por un lado, sentar las bases de la integración física de los países; y por otro lado, ayudan a establecer modelos aplicables a cada uno de ellos, en línea con sus políticas socioeconómicas y de desarrollo sostenible.

De señalar que el aporte de la CAF va aún más lejos, pues con el objeto de contribuir a elaborar un diagnóstico de la situación actual de la infraestructura, ha editado tres libros de proyectos de infraestructura considerados prioritarios en cada una de las mencionadas áreas.

## Préstamos

La CAF otorga préstamos que van desde los destinados al financiamiento de estudios de identificación de proyectos hasta la ejecución de los mismos. Asimismo, se ha promovido la concesión de préstamos vía intermediación financiera; esto es, mediante créditos otorgados a diversas instituciones financieras públicas y privadas, las cuales, a su vez, realizan una serie de subpréstamos a diversos sectores productivos. Incluso la CAF puede atender préstamos con recursos prove-

**L**as economías de los países miembros del Grupo Andino reciben un importante apoyo financiero de la Corporación Andina de Fomento. Esta institución, creada en 1968, se ha constituido en la ac-

tualidad en una fuente financiera de carácter sólido y rentable en el panorama internacional. En el presente informe podremos conocer las diferentes modalidades operativas que desarrolla la CAF.



nientes de líneas de crédito o de otras fuentes. Por otra parte, los préstamos en que participa la CAF pueden ser paralelos y conjuntos. En el caso de los préstamos paralelos son varias las entidades participantes que financian en forma independiente distintos componentes de las operaciones. En los préstamos conjuntos, las entidades que participan forman un solo fondo de financiamiento.

Por último, tenemos los préstamos para financiamiento de comercio, otorgándose créditos para financiar las exportaciones originarias de los países de la subregión, así como las importaciones de bienes originarios de terceros países que están dirigidas a los sectores productivos.

## Cooperación técnica

Por esta segunda modalidad operativa se proporciona financiamiento para estudios destinados a una serie de actividades de interés especial para los gobiernos andinos.

Es de carácter no reembolsable y comprende el apoyo a las diversas actividades del sector público y privado, tales como: el refuerzo institucional y capacitación gerencial en el ámbito de

formulación y ejecución de proyectos financiados por la CAF, así como el apoyo en los procesos de reforma estructural de inserción competitiva en la economía internacional y de transición hacia esquemas de desarrollo sostenible.

## Administración de proyectos y fondos

Mediante convenios de cooperación, la CAF puede asumir la administración de proyectos. En lo que se refiere a administración de fondos, desde 1982 la CAF colabora con el Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola (FIDA) en calidad de institución cooperante. En la actualidad administra y supervisa once préstamos y dos donaciones que dicho organismo ha otorgado para luchar contra el hambre y la pobreza rural en los países andinos, así como mejorar las condiciones de vida de los pueblos indígenas de la Amazonia.

## Participación accionaria

La CAF puede suscribir acciones y participaciones en empresas de la subregión consti-

tuidas o nuevas, para promover con capital semilla el desarrollo de proyectos de interés subregional.

La CAF comenzó a desarrollar en 1993 las inversiones en participación accionaria. En esta modalidad, la CAF ha participado en el Fondo Scudder para Energía Eléctrica Privada en América Latina; en el Fondo de Privatización del Perú y en la Administradora de Fondos de Pensiones Horizonte; en Manufacturas de Papel (Manpa), y en el Sistema Electrónico de Transacciones en Venezuela.

## Programas especiales

En apoyo al sector empresarial andino, en especial del sector privado, la CAF ha puesto a su disposición recursos de carácter no reembolsable orientados a fomentar, promover y desarrollar proyectos y/o iniciativas de inversión en áreas de interés prioritario.

Estos programas se han canalizado en diversos fondos, entre los cuales están: fondo para asistencia técnica; fondo para asistencia financiera; fondo especial para Bolivia; fondo especial para Ecuador; fondo de promoción de la Empresas Multi-

nacionales Andinas (EMA); fondo para fomentar la actualización del sector industrial de la subregión andina; fondo para pequeña empresa; y el fondo andino de biotecnología.

## Nuevas modalidades

La CAF incursiona en nuevas modalidades de financiamiento acordes con la actual tendencia mundial de privatizar u otorgar contratos de concesión para que el sector privado opere en áreas antes reservadas al Estado. De esta manera, capitales privados nacionales e internacionales se destinan a la construcción, mantenimiento, gerencia y explotación de infraestructura productiva.

A través de todas estas modalidades operativas, la CAF espera alcanzar el reto planteado: el desarrollo de la región andina en un marco de integración. El papel que desempeña la CAF busca promover un estilo propio que incluya los esfuerzos de integración y brindar el respaldo a sus países miembros en la transformación de sus economías para convertirlos en sostenibles, competitivas, más diversificadas e integradas a las variables sociales y ambientales.